



烈焰金秋

雅砻江水电

2012·05 (总第57期)

雅砻江流域水电开发有限公司

# 雅砻江水电

# 5

2012

(总第57期)



加快雅砻江流域上游水电开发现场办公会在新龙召开



雅砻江流域水电开发有限公司  
YALONG RIVER HYDROPOWER DEVELOPMENT COMPANY, LTD.



# 宏业嵌在目标里 成败寓于细节中

## ——由“胜利在望”到“胜局在握”的冷思考

本刊编辑部

沁人心脾的花香果香百草香，把深秋的醇厚与丰盈献给精神财富和物质财富的创造者，让这些辛勤劳作的人们在大喜过望的收获中生发出更为高阔的期盼，建立起更加坚定的信念；持续展示的共和国近十年飞跃发展的辉煌成就，把全国各族人民喜迎十八大、憧憬新宏图的炙热情绪和热切期待，推向一个充满理性、内涵丰富的新高度。使高歌猛进的中国面对东边雷声西边雨而格外地沉稳、从容，在面对狂风恶浪频频骚扰的搏击中更有底气，更具风采。融于时代的脉动，和着国家的鼓点，二滩人踏遍青山人未衰，仍旧是那样灵动隽永、活力四射，在对“一条江”的加速开发中佳音连连、硕果累累。

在公司董事会的支持、肯定和鼓励、指导下，二滩公司不断获取正能量，不断适应新形势，不断推演新战局，不断解决新问题。使雅砻江全流域完整开发的战略布局、时序节点、资源配置和各个战区加快开发的切入点、着力点以及可带动全局的突破口更为科学、合理、明确、具体，把“多点开花，全江联动，首尾呼应，有序开发”的雅砻江开发特色和推进态势体现得丝丝入扣、生动深刻。

正是在这个全流域持续开发、各项目稳健推进、整体布局周密合理、节点目标渐次实现的大好形势下，又传来众望所归的好消息——根据国家能源局的要求，经国家工商行政管理总局核准，并经四川省工商行政管理局变更登记，从2012年11月8日起，“二滩水电开发有限责任公司”更名为“雅砻江流域水电开发有限公司”。

科学发展登高台，名牌又焕新招牌。

公司的更名绝非只是几个字的改变，而是从历史使命、业务范围和战略布局等多个大的方面向全社会进行的一个庄严的昭告、宣示和承诺。

从二十三年前二滩水电站建设的艰难起步，到悠悠十年在雅砻江上大刀阔斧的出色运作，公司在充满荆棘和艰险的道路上走过了一段意义非凡的征程。靠着坚定的信念、坚强的意志和决心，我们在陈云华同志为班长的公司领导集体的带领下，高举加速开发、科学发展的大旗，从流域开发的发祥地二滩出发，展开了顽强突进、多点开花的连环大战，使公司的开发建设迅速地由点扩大到面，由“滩”延伸成线，从而将看上去一个又一个单一的电站开发建设变成了一条江的、整体的、综合的、有机的、连续的、统一的全流域开发，由此而形成了一个全新的利国利民的科学开发模式。内容决定形式，形式体现内容，而名称则是对形式和内容的高度概括和精准阐释。由“二滩”上升为“雅砻江流域”，这是作为公司开发建设实际载体的创业根据地的进一步确立和扩展，是从单一到综合、由浅入深、由弱到强、水到渠成的历史必然。名愈正则言更顺，言更顺则事竟成。在“雅砻江流域水电开发有限公司”这块巨大的金字招牌下，公司干群上下将与全体参建者一道，靠艰苦奋斗、乐于奉献的雅砻江精神和创新驱动的巨大活力，在雅砻江上创造出一个又一个水电开发建设和安全生产、经营管理的奇迹。

运筹帷幄、决胜千里的公司决策者依然不知疲倦地忙碌着。在雅砻江的开发重心逐渐向中上游实施战略转移的

新的形势下，他们的身影几乎没有离开过施工建设的第一线，没有离开过这支万难不屈、决战决胜的创业大军。陈云华总经理即便是公出在几千里之外，在巨大的自然灾害突然之间无情降临的时刻，他仍在部署力量、指挥战斗，并立即调头返回公司，星夜兼程赶往锦屏工地，参与和领导指挥工地的抢险救灾。从而使雅砻江的水电开发宏业得以在攻坚克难战灾害的奋斗中不移其志、不改其向，向着既定的目标俯身奋进。

两个月来，公司各方面的工作以管理提升为契机、为动力、为标准、为NOSA建设的新起点，在向科学决策要时间、向精细化管理要质量中继续严谨稳健地向前推进：目前，在锦屏，二级水电站工程顺利通过了蓄水验收，1号引水系统和1号尾水隧洞充水实验相继启动，一级水电站左岸导流洞成功下闸；在官地，电站继1号、2号机组成功投运后，在管理局的强力主导和精心组织下，各参建单位的广大建设者精诚合作、密切配合、连续奋战，使3号机组业已具备了整组启动的条件，朝着新节点目标的实现又迈出了坚实的一步；近期，卡拉、杨房沟水电站施工供电（一期）工程正式开工建设，标志着地处雅砻江中游河段的杨房沟水电站的前期工程建设正式启动。卡拉水电站召开了实物指标调查动员会，电站移民工作由此拉开序幕；在亟需进一步排肃开发阻力、改善开发建设的内外环境和进一步沟通协调关键环节敏感工作的重要时刻，公司适时组织召开了“二滩公司与甘孜州2012年度雅砻江中游水电开发暨移民工作协调会”、“二滩公司与成勘院雅砻江中上游水电开发沟通会”，尤其是在目前在地处雅砻江上游河段的新龙，组织召开了有多个单位主要领导参加的、颇具声势和规模的“加快开发雅砻江流域上游水电开发现场办公会”，对于在与相关设计单位、工程建设所在地的地方政府及相关职能部门的沟通交流中统一思想、统一认识、在增强发展理念的共识中逐步建立起团结协作的工作机制和互利共赢的运作方式、从而有效推动公司雅砻江水电开发的重心适时向中上游稳步转移并立即有效的展开布局、开展工作，无疑将起到有力的推动作用；在安全生产方面，二滩、官地水电站充分利用来水丰盈的时机，调动一切积极因素，圆满完成了汛期安全大发电的任务；在公司由单一电源点生产迅速向多个电源点同时生产运行、逐步展示集中统一的调度管理和明显显示流域化电站运行管理的补偿效益的全新背景下，公司雅砻江流域集控中心远程控制

官地水电站生产运行的机制和方式通过评审，流域化电力生产集中统一的规范化管理工作再上新台阶；公司的资本运作在争取和运用好国家政策方面又有了新举措，雅砻江流域梯级开发项目2012年度财政贴息工作顺利完成；与此同时，公司的党建和思想政治工作也在紧密结合公司实际、积极探索有效途径中取得可喜成绩。近期，国务院国资委党委、四川省国资委党委分别再次授予公司“中央企业思想政治工作先进单位”、“创先争优先进基层党组织”荣誉称号……这一系列计划目标的实现和多项重要工作的适时启动，充分彰显出以陈云华同志为班长的公司党委和经营班子在复杂多变、不确定因素不断增加的情势中，对公司工作的总体把握和稳健运作，更反映出公司各级组织和广大干部职工不断增强的执行力、持续不减的创业热情和一如既往的拼搏奋斗精神。面对二滩公司热潮涌动、捷报频传的一派大好形势和开拓出此番胜景的心无旁骛、负重前行、无怨无悔、默默奉献的广大雅砻江创业者，公司董事长王会生同志在公司第三届董事会第十八次会议上不无感慨地讲道：“2012年上半年，在宏观经济极为艰难的情况下，公司克服重重困难，按照董事会年初下达的各项任务，顶住重重压力，取得前所未有的成绩。”他从中总结归纳出体现这些成绩的五大亮点，即：一是上半年实现了官地水电站两台机组投产发电，这标志着开启了雅砻江流域梯级电站投产的序幕，又迎来了雅砻江的大发展；二是安全生产稳步推进，公司走上了一条生产、基建、运行管理以及项目前期工作同步推进的良性循环轨道；三是两河口、杨房沟水电站的前期工作取得突破性进展，标志着雅砻江流域下一步的大发展又进入一个新的阶段；四是在突发性事件应急抢险方面取得成果，在8·30重大自然灾害面前组织有序，措施得当，最大限度地减少了人员、财产的损失；五是雅砻江开发权得到国家的进一步明确。他认为公司上半年所取得的五大成绩来之不易，可喜可贺。与此同时，又对公司下半年的工作提出了具体的要求，即：一是要继续努力把8·30自然灾害的损失尽量降到最低，尽快恢复生产，千方百计完成今年的各项任务；二是要结合管理提升，在争创一流上不断找差距；三是要进一步抓好安全生产，要重新审定对自然灾害的设防，进一步完善应急预案；四是要结合雅砻江开发权得到国家进一步明确，进一步做好流域的科学开发和加快开发。

作为上级组织，对二滩公司半年多来的工作如数家珍



地细述和恰如其分地充分肯定，给予了我们进一步干好工作的强大动力；对进一步工作指向明确、针对性精准的多项要求，又使我们在高歌猛进中多了一份清醒，多了一些思索，进一步明确了继续努力的方向，增加了克服困难、做好工作的信心和力量。

当我们的各项工作都在齐头并进地稳步推进、均衡发展、计划中的主要阶段性奋斗目标几成囊中之物、已是所谓“胜利在望”的时候，我们更需要有一种知不足、不知足的进取精神，更需要以一种危机的心态来考虑顺利之中潜在的困难和不顺利的一面，考虑在追求周全和完美中抑或忽略和遮盖了的并不周全、并不完美的可能性。从而以一种“行百里而半九十”的保险系数来标记进度和重要的时间节点，以一种更为小心细致的严谨作风和越接近完成越要加劲抓紧去做的紧迫感去全身心地投入眼前的各项工作，把各项计划在认真落实中变为现实，由此把“胜利在望”转化为“胜局在握”。积小胜为大胜，积大胜而为事业的成功。正是这种“放不下心”的“多虑”之思，养成和成就了公司领导的那种从不麻痹大意、从不浅尝辄止，而总是认真对待、仔细求证、反复落实的求实、求是的优良作风。为了把每项工作抓紧、抓实、抓牢靠，公司领导不仅围绕开发建设中的关键问题在千里雅砻江上不断地检查指导、沟通协调，并且就开发建设内外环境的进一步改善和主要承包商、供货商能更好满足工程建设的需要而展开了一系列大力度的交流、沟通、协调工作。

在认真选择和落实每一支参建队伍的同时，公司不断地从实际出发，进一步深化对科学发展观的认识和理解，把雅砻江流域水电开发始终置于国家的能源建设和能源安全这个根本大局的考虑之中，把本企业的发展融入国家发展需要的总体利益之中，从而摆正和解决了大局和局部的关系问题。并且在认真履行社会责任的同时，以合力共赢的理念和举措影响着雅砻江两岸，触动和激发着两岸地方的各级组织和干部逐步地了解、理解、支持并最终融入雅砻江流域水电开发的共同努力之中，成为推动雅砻江开发的不可替代的重要依靠和特殊的推手。尤其是此前召开的“加快雅砻江流域上游水电开发现场办公会”。此次与众多具体决策者友好的聚首和开诚布公的座谈交流，应该成为一次相互间进一步了解对方合理的诉求和期待的极好机会，成为对雅砻江流域的水电开发作进一步认识了解，在接触中确定问题的切入点，在沟通中寻找利益的平衡点；

在交流中扩大水电开发的共识，在谈心中唤起互利共赢的冲动的最有效的融合平台。从而不断建立相互的理解和信任，不断调整相互在指导思想和工作思路方面的误区和异同，并逐步建立起一套能够随时通报各自重大变化的实情、及时反馈和回应对方新的合理诉求的便捷的长效机制，对各自的工作起到启迪和推动的积极作用。

外部条件的不断改善，将争取到我们进行开发建设的可贵时间，并有望诸多老大难问题的逐步解决。从而也对我们的内部管理和队伍持续艰苦奋斗的意志力、雷厉风行完成任务的执行力以及作为业主而对工程建设总体的主导、控制能力等，起到严苛的倒逼作用。

打铁还需本身硬。近期，各建设工地都在围绕各项计划的完成和既定目标的实现而采取多项有效措施、推动各项工作，甚至未雨绸缪地开展一些前瞻性的工作。这对于在一条江的多点开花中持续保持全江联动和加速开发的势头，无疑是一股作用巨大的强劲的正能量。

大自然的变化是难以预测的，自然灾害的突然降临是没有预告的。固然“天道酬勤”，但上苍对辛勤劳作的人们偶尔也会幽上一默，在九九八十一难中再加上一重灾难。正当我们全力以赴地为确保锦屏一级下闸蓄水、二级电站第一台机组年内安装、调试完毕发电投产的目标如期实现而努力的时候，一场罕见的巨大群发性自然灾害不期而至——“8·30”特大泥石流在给周围诸多县乡造成严重灾难的同时，也殃及锦屏，使全工地的广大建设者经历了一次生与死、血与火的严峻考验。

大灾面前，锦屏水电站建设者没有退缩、没有惊慌、没有忘记各自应负的责任和应尽的义务。在锦屏建设管理局的统一组织、调度下，各参建单位在避险自救的基础上，主动配合、相互支援、联手合力，紧急投入到抢险救灾的战斗之中。省委、省政府的领导，州委、州政府的领导均迅速作出抢险救灾的重要批示或亲临现场督察和指导工作；二滩公司总经理陈云华同志更是夜不能寐、匆匆结束天津之行，率领公司有关领导和职能部门的负责同志，马不停蹄地迅即赶赴锦屏水电站建设工地，督导指挥抢险救灾工作，慰问战斗中的群体和各路英雄，安抚和稳定处于困难之中的人们的心。

挽狂澜于既倒，扶大厦之将倾。灾难中的锦屏建设者在危机时刻表现出直面险象而英勇赴难的大无畏精神。山雨滂沱、滚石飞落、浊流涌泄、草木断沉。稍有不慎，

人即会顷刻之间没入其中，“泥牛入海无消息”。但只要得知哪里还有遇险的群众、受困的同志，在组织的同意和安排下，他们都会毫不迟疑地迅速奔赴险地，与灾害抗衡搏斗，救出自己和同志和乡亲。这种千方百计救人脱险的安排和行动，充分体现出“以人为本”、“生命至上”的人本理念早已在广大干部职工中生根发芽，形成一种可贵的共识；在3号营地被凶猛的泥石流冲堵成“孤岛”、“绝地”、长时间断水断电断信息的异常困难的情况下，各单位仍旧自然地形成一种有机的联系，相互配合救灾，相互赠送生活急需物资，抱团排险度难关，汇成了一幅体现人间大爱、散发温暖芳香的壮美的战地画卷。即使是在如此险恶的情势之下，锦屏工地的各级组织和广大员工，依然想着施工生产的尽快恢复，依然惦念着计划目标的实现。表现出对工作强烈的责任感和咬定目标、勇敢担当的守信意识，体现出千磨万砺还坚劲的血性。

灾难给锦屏建设工地造成了太多的损失和麻烦；灾难更让锦屏建设者经历了一次与大自然对峙抗衡的特殊锻炼。它无形中考验了锦屏建设者的大局意识、团队精神；检验了工地各级组织应对突发事件、解决急难问题的能力；验证了雅砻江水电开发建设者能打硬仗、敢打恶仗、具有克服各种困难的坚强意志和超常能力，是一支足可信赖的水电铁军这样一个基本的认知和定位。这是大自然对人类的一次深刻的警示和大考，也是天灾对战胜洪祸的人们的一种有代价的补偿。它可以砥砺出一批真英雄，提炼出一种精、气、神，打造出一种在与天奋斗中建立起的充满责任和大爱的人文精神，升华为一种以国家使命为己任、把为具体目标的奋斗与理想信念和宏伟事业有机联系起来、组合起来，融为一体的具有世界观、人生观意义的生活理念，积淀成一种体现时代要求、推动事业发展的以“艰苦奋斗、乐于奉献”为基本内核的二滩创业文化。

仰望天空，保持豁达的胸襟、开阔的视野和高远的志向，宏业就在我们意欲实现的目标里；脚踏实地，凭借求真务实的作风和明察秋毫、锱铢必较的认真精神，做好每一项具体工作，成败寓于细微中。面对各建设工地多个快步推进的目标，公司乘管理提升的东风，“拉网式”地对每一个项目中的具体情况和问题排查一遍又一遍，指导一次又一次，正是给全江注入的清醒剂、杀虫剂和振奋剂，意在使广大创业者的心气不因“胜利在望”而浮躁、而削减，而要继续以“不到长城非好汉”、不见曙光不止步、

吹糠见米的较真精神，把每一项工作干到最好、最快、最彻底，真正让“胜利在望”变为“胜局在握”、唾手可得。

在全公司上下不尚空谈、注重踏实苦干的当下，陈云华总经理强调了在此基础上的巧干。这是在强调实干基础上的科学态度，并且警示那种虚以委蛇、讨巧卖萌。进一步将求真务实的真干实干引导到讲科学、讲统筹、向高技术含量要效率、要效益的正确轨道上来。

人类社会发展过程中的每一次划时代的进步，都是和创新及创新成果转化为生产力联系在一起。当今世界，以新技术突破为基础的产业变革呈现加速态势，科技创新与产业变革的深度融合，成为当代世界最为突出的特征之一。作为人类文明进步的本质特征和独有品格，科技创新在经济社会发展中的重要作用日益凸显。谁能在此方面占据优势，谁就能掌握结构调整和转型发展的主动权，率先冲出经济乏力的阴霾，走上持续发展之路。越来越多的有识之士已经看到，最好的发展是创新驱动下的科学发展，抓科技就是抓发展，谋创新就是谋未来。要让如日中天的宏伟事业保持持久的生机活力和尽可能长久的生命运行周期，我们就必须以良好的精神状态直面现实，保持旺盛的创业激情，进一步增强企业主人翁必有的强烈的责任心和事业心，居安思进，抓住机遇，真正用信念、信心和科技的力量化危机、求转机、占先机。像三友集团那样，用科技无限应对资源有限，用创新无限突破发展局限，不断增强成长发展的基因。从固本强基做起，用国际的视野和高、精、尖的标准，在与顶尖企业的对标中寻找差距，继而扬长避短、急起直追，依靠自主的科技创新，以超常的跨越姿态向卓越靠近、向国际化的一流企业迈进。

管理学大师德鲁克曾经说过：只有夕阳产业，没有夕阳企业。那些始终以技术创新提升和改进自己的管理水平和工作流程中的每一个环节、每一道工序以至每一个细枝末节的企业，无论它身处何种产业或何种市场环境，它都会成为那个时代的领跑者甚至是制胜者，特别是在以知识为重要的财富创造资源的今天。

从大处着眼，从小处着手。不积跬步无以至千里；不聚细流无以成大海，千里之行，始于足下。在完成具体的目标中成就事业，从对细微末节的较真中把握成功——这就是创业者大局下的微观认识，这即是雅砻江人变“胜利在望”为“胜局在握”的深度思考。



# C 目 录

## CONTENTS

2012年第五期(总第57期)

雅砻江水电

## 图文传真

二滩公司第三届董事会第十八次会议在蓉召开



浅谈对管理提升活动的认识



云里雾里看“名人”



- 007 雅砻江水电开发唯一主体二滩公司更名
- 008 二滩水电开发有限责任公司更名公告
- 009 二滩公司第三届董事会第十八次会议在蓉召开
- 010 加快雅砻江流域上游水电开发现场办公会在新龙召开
- 011 公司在锦屏召开“8.30”群发性地质灾害抢险救灾表彰大会
- 014 公司管理提升专项活动转入内部控制体系持续改进阶段
- 014 二滩公司与成都院雅砻江中上游水电开发沟通会议在成都召开
- 015 二滩公司参加国投集团全面预算管理提升专题会暨2013年全面预算编制布置视频会
- 015 公司与康定县在成都召开专题座谈会
- 016 公司电力生产项目计划专题会在成都召开
- 016 公司电力生产准备工作专题会在成都召开
- 017 两河口水电站主体工程施工监理标合同签字仪式在西安举行
- 018 二滩公司与中国电信股份有限公司四川分公司签署战略合作协议
- 019 公司2012年度雅砻江流域水电梯级开发项目财政贴息工作顺利完成
- 019 二滩公司再次荣膺中央企业思想政治工作先进单位
- 020 二滩公司党委荣获省国资委系统“创先争优先进基层党组织”荣誉称号
- 020 公司获得2011年度全国“安康杯”竞赛优胜单位和四川省“安康杯”竞赛示范单位荣誉称号
- 021 公司受到四川省人民政府安全生产委员会表彰
- 021 公司两项科研成果获中国岩石力学与工程学会科学技术特等奖
- 022 公司举办“安康杯”竞赛活动语言类文艺比赛
- 024 公司承办国调直调厂站四川片区调度运行值班培训及取证考试
- 025 公司承办的中国大坝协会2012学术年会暨第一届理事会第六次会议在成都圆满召开
- 027 公司开展Oracle财务信息系统最终用户培训
- 027 公司召开雅砻江流域水电站投资控制模式推进相关工作汇报会
- 028 雅砻江流域集控中心远控官地水电站顺利通过评审
- 028 国家电监会电力安全专项监管检查组到锦屏二滩水力发电厂检查指导工作
- 030 中南勘测设计研究院冯树荣院长一行来公司访问
- 030 二滩水电站计算机监控系统改造第一次设计联络会在北京召开
- 031 二滩水力发电厂召开NOSCAR建设暨安全生产标准化建设工作会
- 032 锦屏一级水电站库区淹没复建西木公路卫生院-老虎嘴段工程通过交工验收
- 032 锦屏一级水电站枢纽工程蓄水安全鉴定第三次现场活动结束
- 033 锦屏一级水电站左岸导流洞顺利下闸
- 034 屏一级水电站工程第一阶段蓄水验收现场检查结束
- 034 锦屏一级、二级水电站工程顺利通过蓄水阶段移民安置专项验收
- 035 锦屏二级水电站1#、2#机组保发电工作会议在成都召开
- 036 锦屏二级水电站1#尾水隧洞充水试验顺利启动
- 036 锦屏二级水电站1#机组顺利完成首次启动试验
- 037 公司对锦屏水力发电厂生产准备工作进行专项检查
- 038 锦屏二级水电站正式下闸蓄水
- 038 公司在锦屏召开锦屏工程建设管理协调会
- 039 公司副总经理张肇刚带队检查官地水电站3#机组启动验收准备工作
- 040 公司副总经理毛学工、冉懋鹄、党委副书记王宏亮参加锦屏水力发电厂“若水畅坛”活动
- 041 雅砻江锦屏官地水电站鱼类增殖放流站超前谋划开展亲鱼储备工作
- 041 官地水电站工程3#机组启动验收委员会会议在成都召开
- 042 桐子林水电站水轮发电机第三次设计联络会在德阳顺利召开
- 042 桐子林建设管理局深入开展工程地质灾害隐患排查工作
- 043 两河口、牙根一级、牙根二级接入系统设计通过评审
- 043 两河口水电站项目建设社会稳定风险评估复审会议在康定召开
- 044 两河口开展工区地质灾害检查工作
- 044 两河口水电站移民安置规划报告审查会在成都召开
- 045 木里县工作组赴杨房沟卡拉水电工程现场办公
- 045 杨房沟水电站移民安置规划报告审查核定会顺利召开
- 046 卡拉、杨房沟水电站施工供电(一期)工程建设正式开工
- 046 杨房沟卡拉水电站施工供电工程多方协调会召开
- 047 雅砻江上游管理局(筹)开展工程档案管理专项提升活动
- 047 二滩建设咨询公司圆满完成QES(三标)换版换证外部审核工作
- 048 二滩实业公司举办庆公司成立十周年服务技能竞赛活动

## 综合信息

049 收集、整理/规划发展部 唐奇志

## 交流平台

- 053 浅谈对管理提升活动的认识 公司政治工作部 罗崇仲
- 056 再读NOSA理念 公司二滩水力发电厂 李民希
- 059 浅议反事故演习在集控运行工作中的作用 公司雅砻江流域集控中心 王刚 蒲瑜 高志勇 侯飞
- 061 “两意”、“三心”、话值守 公司官地水力发电厂 肖坤
- 062 四川水电上网电价形成机制的现状 & 改进探讨 公司生产经营部 刘治理
- 065 真情帮扶在清平 公司政治工作部 陆山
- 068 浅析卫星通信系统中SCPC和TDMA体制的区别 公司两河口建设管理局(筹) 龚
- 072 快乐和谐建班组 扎实奋进干工作 公司二滩水力发电厂电气班
- 074 浅谈班组安全员的职业化 公司锦屏水力发电厂 张宏亮
- 076 浅析集控多电站运行的新问题及解决方法 公司雅砻江流域集控中心 谷保全
- 078 水电施工企业QC小组活动开展的特点和现状 公司官地建设管理局 杨进才
- 080 技能比武之我见——运行篇 公司二滩水力发电厂 朱猛
- 082 谈接机发电的心态准备 公司锦屏水力发电厂 李金明
- 084 锦屏电厂首台机组开机试运行侧记 公司锦屏水力发电厂 杨华秋
- 086 建好精品工程“四步曲” 安蓉建设总公司 郭建和
- 088 水电建设管理单位检验检测机构管理的思考 四川二滩建设咨询有限公司 高小玲

## “不屈的脊梁”专栏

- 092 本刊编者按:
- 094 那一天 公司锦屏建设管理局 张蕴华 高山 刘南京 于步亚
- 096 七言诗·锦屏“8.30”群发性地质灾害抢险救援礼赞 公司工程建设管理部 程晓攀
- 097 从灾害中奋起 在逆境中前行 公司锦屏建设管理局
- 103 平凡的坚守——锦屏电厂“8·30”电气班抢险救灾工作纪实 公司锦屏水力发电厂 王贺
- 105 用忠诚诠释责任——锦屏建设管理局张鹏同志先进事迹
- 109 坚强·坚守·坚持——锦屏建设管理局刘漫远同志先进事迹
- 111 攻坚克难写忠诚——中铁十八局集团锦屏项目部孔凡成先进事迹
- 113 共克艰难 矢志不渝——中铁二局锦屏项目部沙宗天同志先进事迹
- 115 危难之处显身手——凉山州公安局锦屏分局刘波同志先进事迹
- 116 太阳照在雅砻江上——写在锦屏“8·30”群发性地质灾害发生的第二天 公司锦屏水力发电厂 张宏亮
- 117 咬定青山不放松——锦屏水电站“8.30”灾后生产恢复侧记 公司锦屏建设管理局 张蕴华

## 雅砻道情

- 121 云里雾里看“名人” 梁波
- 126 颂“二滩水电站” 叶彩娥
- 126 庆官地八周年诗词两首 公司官地水力发电厂 徐会亮
- 127 渔家傲·雅上秋来凉意至 雅砻江上游建设管理局(筹) 叶式穗
- 127 试填《钗头凤》 四川二滩建设咨询有限公司 马景泉
- 128 在一线锻炼成长 公司杨房沟建设管理局(筹) 湛洁
- 130 追梦雅攀园 公司桐子林建设管理局 刘寿博
- 131 你从山中醒来 公司锦屏水力发电厂 顾挺
- 132 中秋遐思 公司官地水力发电厂 赵忠倩
- 133 望月 中水五局卡杨11标项目部 周建新
- 134 尊老爱老 至善至德 公司综合计划部 陈会军
- 136 用感恩的心生活 公司培训中心 胡保修
- 137 阅读的乐趣 公司官地水力发电厂 向炳
- 138 要了解二滩公司必须阅读《雅砻江水电》 四川二滩建设咨询有限公司 姜耀春
- 140 回家 公司两河口建设管理局(筹) 伍远朋
- 141 女人如艾 公司官地建设管理局 薛晓宇
- 142 与琴同行 成都市银都小学五年级 王尚业
- 143 沈园流连 云南省南涧县第一中学退休教师 沙平
- 144 公司员工书法摄影作品选登

### 编撰指导委员会

主 任: 陈云华

委 员: 张肇刚 张玉齐 祁宁春

吴世勇 毛学工 冉懋鹄

王宏亮 姚勇 陶卫国

王雅军

### 编辑部

主 编: 梁波

编 辑: 罗崇仲 陆山 林雪梅

王彤彬 唐奇志 张建胜

史晓蕾 过洪洋 赵鲁

张树忠 张蕴华 周显先

张勇 张超峰 赵伟

陈卓任 海张锦春

郭绪元 朱忠华 梁勇

刘晓勇 邓德才 王兆成

熊开智 田开华 冯永祥

刘志强 王继敏 赵云亮

聂强 范灵 王晓东

孙春杰 戴国强

摄 影: 宋志评 潘正高 马坤

刘涛

地 址: 成都市双林路288号

电 话: 028-82907686



# 图文传真

NEWSLETTER EXPRESS  
2012



## 雅砻江水电开发唯一主体二滩公司更名

根据国家能源局的要求，经国家工商行政管理总局核准，并经四川省工商行政管理局变更登记，从2012年11月8日起，二滩水电开发有限责任公司更名为雅砻江流域水电开发有限公司。

二滩水电开发公司始建于1989年，注册地为四川省成都市，1995年2月改制为二滩水电开发有限责任公司（简称“二滩公司”），现股东方为国家开发投资公司和四川省投资集团有限责任公司，出资比例分别为52%和48%，注册资本为161亿元，公司目前拥有近千亿元的优质资产。

雅砻江流域水电开发有限公司的主要业务是水力发电，根据国家发改委和国家能源局的授权，由其负责实施雅砻江水能资源开发，全面负责雅砻江梯级水电站的建设和管理，该公司由此成为雅砻江流域水电开发的唯一主体。

雅砻江干流规划开发21级电站，规划可开发装机容量3000万千瓦，在全国规划的十三大水电基地中，装机规模排名第三。按照雅砻江流域水能资源开发“四阶段”战略，该公司已成功建成中国20世纪投产发电的最大水电站——二滩水电站。2002年，该公司开始“二次创业”，全面加快雅砻江水电开发，目前该公司在建项目有具有世界第一高拱坝的锦屏一级水电站和具有世界最大规模水工隧洞的锦屏二级水电站以及官地、桐子林水电站，筹建项目有两河口水电站、杨房沟水电站；正在进行前期勘探设计和准备工作的有中游卡拉、牙根一级、牙根二级、楞古和孟底沟等5个水电站；正在规划中的还有上游的新龙等9个梯级电站。

经过近十年的艰苦努力，官地水电站已于2012年3月31日投产发电，雅砻江上装机规模最大的水电站——锦屏二级水电站也将于今年年底投产发电。雅砻江下游包括官地、桐子林、锦屏一级、锦屏二级等四个梯级水电站，“十二五”期间将全部建成投产，公司发电装机将提升至1470万千瓦，年发电量将超过700亿千瓦时。



## 二滩水电开发有限责任公司 更名公告

根据国家能源局的要求，经国家工商行政管理总局核准，四川省工商行政管理局审核登记，我公司已于2012年11月8日由“二滩水电开发有限责任公司”正式更名为“雅砻江流域水电开发有限公司”，公司英文名称由“ERTAN HYDROPOWER DEVELOPMENT COMPANY, LTD.”变更为“YALONG RIVER HYDROPOWER DEVELOPMENT COMPANY, LTD.”。

二滩水电开发公司始建于1989年，1995年2月改制为二滩水电开发有限责任公司（简称“二滩公司”），注册地为四川省成都市。2010年3月，二滩公司股权发生变化，现股东方为国家开发投资公司和四川省投资集团有限责任公司，出资比例分别为52%和48%，注册资本为161亿元人民币。公司目前拥有近千亿元的优质资产。

公司现任董事长王会生，副董事长黄顺福，总经理、党委书记陈云华。公司的主要业务是水力发电，根据国家发改委和国家能源局的授权，负责实施雅砻江水能资源开发，全面负责雅砻江梯级水电站的建设和管理。

特此公告

雅砻江流域水电开发有限公司

二〇一二年十一月十四日



## 二滩公司第三届董事会第十八次会议在蓉召开

二滩公司第三届董事会第十八次会议于2012年9月7日在成都双流川投国际酒店召开。

二滩公司董事长王会生主持会议并作重要讲话，董事赵德胜、胡刚、蒋国俊、郭忠杰、伍康定、陈云华参加会议，副董事长黄顺福书面全权委托赵德胜参加会议，董事施洪祥、张元领书面全权委托胡刚参加会议。监事会董建良、曲立新、罗崇伸监事列席会议。二滩公司经营班子在蓉成员列席了会议。

会议听取并审议了二滩公司总经理陈云华所作的《2012年上半年工作报告》和公司提请董事会审议相关事项的专题报告；会议讨论并审议了本次董事会议预定的议题，会议讨论并通过了公司第三届董事会第十八次会议决议。会上，王会生董事长作了重要讲话。

王会生董事长指出，2012年上半年，在宏观经济极为艰难的情况下，公司克服重重困难，按照董事会年初下达的各项任务，顶住重重压力，取得前所未有的成绩，主要体现在五大亮点，一是上半年实现了官地水电站两台机组投产发电，这标志着开启了雅砻江流域梯级电站投产的序幕，又迎来了雅砻江的大发展。二是安全生产稳步推进，公司走上了一条生产、基建、运行管理以及项目前期工作同步推进的良性循环轨道。三是两河口、杨房沟水电站的前期工作取得突破性进展，标志着雅砻江流域下一步的大发展又进入一

个新的阶段。四是在突发性事件应急抢险方面取得成果，在8.30重大自然灾害面前，组织有序，措施得力，最大限度减少人员、财产损失。五是雅砻江开发权得到国家进一步明确。公司上半年的五大成绩，来之不易，可喜可贺。董事会对二滩公司上半年的工作给予充分肯定，对公司经营班子和全体员工表示衷心感谢！

在谈到2012年下半年工作时，王会生董事长要求，一是要继续努力把8.30自然灾害的损失尽量降到最低，尽快恢复生产，千方百计完成今年的各项任务；二是要结合管理提升，在争创一流上不断找差距；三是要进一步抓好安全生产，要重新审定对自然灾害的设防，进一步完善应急预案。四是要结合雅砻江开发权得到国家进一步明确，进一步做好流域的科学开发和加快开发。



公司第三届董事会第十八次会议会场



王会生董事长主持会议并作重要讲话



陈云华总经理汇报2012年上半年工作情况



# 加快雅砻江流域上游水电开发现场办公会在新龙召开

2012年10月24-25日，陈云华总经理率公司副总工程师朱忠华及公司相关部门负责人等，会同成勘院、贵阳院、水电五局、七局、九局等雅砻江上游新龙段各项目前期工程参建单位的领导及项目负责人等共四十余人，赴雅砻江上游新龙段的仁达、乐安、新龙、共科、甲西水电站等项目前期工作现场进行现场办公，并与中共新龙县委、人大、政协、政府的领导及项关部门负责人一起共同召开了加快雅砻江流域上游水电开发现场办公会，共商如何加快雅砻江流域上游新龙段水电开发相关事宜。

会上，与会代表听取了二滩公司上游建设管理局（筹）常务副主任王小东和成勘院项目总工吴庆辉作的项目前期工程及勘测设计进展等情况的汇报，参建各方通报交流了各项目前期工作中所做的努力及工作过程中存在的问题及如何解决工作中存在的问题加快前期工作进度提出了意见建议。最后中共新龙县委书记公纠和二滩公司总经理陈云华分别代表地方政府和项目业主作了总结讲话，对如何加

快雅砻江上游在新龙境内项目的开发提出了具体意见，并分别做出部署和安排。

公纠书记在讲话中向与会代表通报了新龙县的社会经济发展状况，介绍了新龙县水电强县的水电发展战略，回顾了一年来与二滩公司携手共进在雅砻江上游新龙段项目开发中所做出的努力，同时向项目参建各方提出了相关意见建议及要求，之后，公纠书记表示新龙将举全县之力与二滩公司一道携手共进，同甘共苦，迎难而上，共同推进新龙县水电建设事业向前发展。

陈云华总经理在讲话中，阐述了通过水电项目开发建设带动地方经济社会发展的重要意义，同时，明确提出了雅砻江上游新龙段项目建设的总体目标，陈总在讲话中指出，与会各方要明确态度、统一思想、提高认识、加快推进雅砻江上游水电项目的开发建设，为实现雅砻江水电开发的战略目标，为地方经济社会发展做出贡献。



加快雅砻江流域上游水电开发现场办公会会场



陈云华总经理讲话



中共新龙县委公纠书记讲话



陈云华总经理在雅砻江上游新龙段的电站项目点工地进行现场办公



陈云华总经理到两河口库区复建公路现场检查工作

## 公司在锦屏召开“8.30”群发性地质灾害抢险救灾表彰大会

同舟共济抢险救灾，同心协力夺取胜利！2012年9月28日，公司在锦屏接待中心报告大厅隆重举行锦屏“8.30”群发性地质灾害抢险救灾表彰大会。公司副总经理毛学工、冉懋鸽，锦屏建设管理局、锦屏水力发电厂领导王继敏、何胜明、曾新华、王兴华、宁金华、胥德武、刘树桐、郭盛勇、李现臣，公司总部相关部门人员、锦屏工程各参建单位现场主要领导、获表彰的功臣、先进个人、先进集体和建设者代表参加大会。会议由公司党委副书记、工会主

席王宏亮主持。

当天的报告大厅灯火辉煌，气氛庄重而热烈，“同舟共济、抗击重大自然灾害；同心协力、确保年度目标完成”的巨型横幅彰显了危机时刻，广大锦屏建设者凝结成一股绳，共同抗击突如其来的灾害的大局观、凝聚力、执行力。

表彰大会上，管理局局长、电厂厂长王继敏介绍了锦屏“8.30”群发性地质灾害抢险救灾情况，公司副总经理冉懋鸽宣读了公司《关于表彰锦屏“8.30”群发性地质灾



害抢险救灾先进集体、功臣和先进个人的决定》。接着，公司副总经理毛学工、冉懋鸽，管理局局长王继敏向受表彰的抢险救灾先进集体、功臣和先进个人颁奖，全体参会人员一次次用热烈的掌声，向这些抗灾抢险的先进集体、功臣、先进个人致敬。

颁奖期间的合唱《众人划桨开大船》让全体参会人员再次感受到了抢险救灾过程中，广大锦屏建设者同舟共济、团结奋进的力量；舞台剧《那一刻》彰显了“特别能吃苦、特别能战斗、特别能忍耐”的武警水电部队精神；诗歌朗诵《不屈的脊梁》表达了全体锦屏建设者继续发扬伟大的抢险救灾精神，继续发扬锦屏“科学严谨、脚踏实地、坚忍不拔、敢于胜利”的优良传统，奋力夺取灾后生产恢复和锦屏一级水电站下闸蓄水、锦屏二级水电站投产发电新胜利的信心与决心。

公司副总经理毛学工在表彰大会上首先代表公司向受到表彰的12个先进集体、11位救灾功臣和50位先进个人表示热烈的祝贺，向抢险救灾期间日夜奋战在抢险救灾一线的现场施工抢险人员，以及参加抢险工作的武警、公安、消防和全体锦屏工程建设者，致以崇高的敬意。毛学工副总经理指出，锦屏“8.30”群发性地质灾害，是锦屏水电站开工以来破坏性最强、波及范围最广、救灾难度最大的自然灾害。面对突如其来的特大自然灾害，参建各方在二滩公

司及锦屏建设管理局统一组织下，临危不惧、迅速行动、奋起自救、顽强奋战，全力以赴抗击特大泥石流灾害，打赢了抢险救人、给养供给、维护稳定、抢通道路、卫生防疫、防范次生灾害、恢复生产等硬仗，夺取了抢险救灾工作的阶段性胜利，在公司、四川省乃至全国水电行业产生了较好影响，提升了形象，凝聚了人心。认真总结“8.30”抢险救灾工作的成功做法和经验，对于促进雅砻江流域水电开发各项工作的顺利推进具有十分重要的意义。他指出，各级政府和上级单位的指导、支持是抢险救灾工作取得胜利的坚强后盾；科学决策是抢险救灾工作取得胜利的关键所在；合力救灾是抢险救灾工作取得胜利的坚实基础；以人为本是抢险救灾工作取得胜利的根本保证。

毛学工副总经理要求，在接下来的工作中，要发扬“以人为本、万众一心、不畏艰险、百折不挠”的抢险救灾精神，使之转化为艰苦奋斗、恢复生产、确保按期发电的坚定意志。同时，在思想意识上不能松懈，地质灾害仍然存在，要进一步完善应急预案，最大限度的避免地质灾害带来的损失；各参建单位要增加资源，强化组织，努力减少此次灾害带来的工期损失。他表示，公司将和参建各方一起共同克服困难，积极采取措施，确保今年锦屏一级、二级水电站年度建设目标圆满实现。



表彰大会现场



公司副总经理毛学工讲话



公司副总经理冉懋鸽宣读表彰决定



公司党委副书记、工会主席王宏亮主持表彰大会



受表彰的12个抢险救灾先进集体



受表彰的11位抢险救灾功臣



受表彰的50位抢险救灾先进个人



合唱《众人划桨开大船》



舞台剧《那一刻》



诗歌朗诵《不屈的脊梁》



## 公司管理提升专项活动转入内部控制体系持续改进阶段

按照国家开发投资公司的统一部署，为进一步提升公司管理水平，深化“流域化、集团化、科学化”发展与管理，公司从2012年4月至2014年2月，在全公司范围内开展管理提升专项活动。截至今年8月底，经过全员的共同努力，公司已完成了管理提升专项活动第一阶段工作并取得了初步成效。从2012年9月至2013年8月，公司管理提升专项活动转入制定措施、推动提升的第二阶段。

为扎实做好管理提升专项活动第二阶段工作，根据公司开展管理提升专项活动的总体安排，2012年10月18日，公司组织召开管理提升专项活动第二阶段暨内部控制体系持续改进工作启动会。会议采用视频会议方式，主会场设在公司集控大楼五楼会议室，非本部化二级单位设分会场。公司副总经理、管理提升专项活动、内部控制体系持续改进工作领导小组副组长、工作小组组长吴世勇主持会议并作总结讲话。公司管理提升专项活动工作小组成员、总部各部门主要负责人，各二级单位、四川二滩建设咨询有限公司、四川二滩实业发展有限责任公司主要负责人或分管负责人参加会议。

会上，总经理工作部汇报了公司管理提升专项活动第一阶段主要工作情况，宣读了公司印发的《关于扎实做好管

理提升专项活动第二阶段有关工作的通知》和《关于在全面管理提升专项活动中做好内部控制体系持续改进工作的通知》等两个文件。

最后，吴世勇副总经理作总结讲话并深入部署了管理提升专项活动第二阶段主要工作和内部控制体系持续改进工作及其有关要求。他强调，管理提升和内控持续改进是公司“流域化、集团化、科学化”发展与管理的内在要求，各部门、各单位要高度重视此项工作，不断提高对管理工作重要性的认识，进一步加强风险防范，积极主动地开展管理提升和内控体系持续改进工作，确保此项工作扎实有效开展。



## 二滩公司参加国投集团全面预算管理提升专题会暨2013年全面预算编制布置视频会

按照国投集团统一部署，国投集团10月9日上午召开全面预算管理提升专题会暨2013年全面预算编制布置视频会议。会议由国家开发投资公司经营管理部主任郭忠杰主持，国家开发投资公司总裁、国投集团管委会副主任冯士栋出席会议并对国投集团全面预算管理工作开展情况进行全面总结，国投副总裁、集团管委会副主任陈德春出席会议并讲话。

会议还邀请了有关专家对预算定额管理的理论知识和实践进行了讲解，并安排有关成员企业进行了全面预算管理经验交流。

二滩公司作为分会场，以视频方式参加了会议。公司

副总经理张玉齐，总会计师姚勇，公司总部各部门负责人及相关人员、子公司财务负责人及相关人员在公司总部参加了视频会议。



## 二滩公司与成都院雅砻江中上游水电开发沟通会议在成都召开

2012年9月12日，二滩公司与成都院雅砻江中上游水电开发沟通会在成都召开。二滩公司总经理陈云华和成都院院长章建跃出席会议并作重要讲话。二滩公司副总经理吴世勇，成都院党委书记张小庆，副院长宋胜武、贺昌林，总工程师余挺出席会议。

2012年8月22日，国家能源局进一步发文明确二滩公司负责雅砻江干流整体开发，具体为四川境内呷依寺以下雅

砻江干流水能资源的开发。为承担起国家赋予二滩公司的使命，加速推进雅砻江流域水电开发进程，二滩公司与成都院召开会议，及时进行沟通。本次会议重点研究了如何加速雅砻江中上游水电开发的具体措施，重点就雅砻江上游梯级电站建设目标、前期筹建工程设计进度以及双方关心的问题进行了友好沟通，部署了下一步需要开展的工作。二滩公司和成都院相关单位、部门的代表参加会议。



会场现场



二滩公司陈云华总经理讲话



成都院章建跃院长讲话

## 公司与康定县在成都召开专题座谈会

2012年10月13日，康定县委县政府与二滩水电开发有限责任公司在成都雅砻江流域集控大楼就推进楞古水电站开发进行专题座谈。甘孜州州常委、康定县县委书记段毅君、二滩公司副总经理吴世勇出席座谈会并讲话，二滩公司规划发展部、征地移民工作部有关负责人及康定县政府副县长余亚琼及县委办公室、县扶贫移民局、驻蓉办有关负责人参加座谈会。

楞古水电站工程枢纽位于康定县和雅江县交界处的雅砻江中游干流上，主要施工区位于康定县，是雅砻江中游梯级电站中装机规模仅次于两河口水电站的水电站，也是康定县当前装机最大规模的电站，对康定县经济发展和区域群众生活水平提高将发挥重要带动作用，其前期工作得

到了政企双方的高度重视。2012年3月28日康定县雅砻江楞古水电站项目联席会议正式确定政企双方共同努力推进楞古水电站前期准备工作。6月楞古水电站预可研报告通过审查，8月楞古水电站对外交通规划报告通过审查，其各项工作均按照3月28日联席会议的精神要求积极推进。

座谈会上，二滩公司和康定县委县政府就建立楞古水电站联系会议制度、积极推动楞古水电站可研工作进度、加快楞古水电站对外交通公路设计进度等事宜进行仔细商谈，并达成一致意见。

此次座谈会议的召开对项目后续前期准备工作的积极推动具有重要意义。



专题座谈会现场



二滩公司副总经理吴世勇出席会议



甘孜州常委、康定县委书记段毅君出席会议



## 公司电力生产项目计划专题会在成都召开

2012年10月9日，公司电力生产项目计划专题会在公司集控大楼会议中心1号会议室召开。公司副总经理毛学工出席会议并作了总结讲话，生产总工程师王雅军出席了会议，综合计划部、财务管理部、雅砻江流域电力生产财务中心、生产经营部、安全监察部、二滩水力发电厂、培训中心、雅砻江流域集控中心、官地水力发电厂、锦屏水力发电厂及大坝中心的相关领导及人员参加了会议。

在听取二滩水力发电厂、培训中心、雅砻江流域集控中心、官地水力发电厂、锦屏水力发电厂及大坝中心就本单位2012年电力生产项目计划执行情况和2013年电力生产项目计划的编制情况汇报后，与会人员就相关问题进行了讨论。毛学工副总经理在总结讲话中要求：电力生产单位所编制

的项目计划要以保证人身、财产安全和设备安全稳定运行为基础；项目的执行必须符合各级管理规定；公司相关部门要进一步完善生产项目计划管理体系。



## 公司电力生产准备工作专题会在成都召开

2012年10月10日，公司电力生产准备工作专题会在公司集控大楼会议中心1号会议室召开。公司副总经理毛学工出席会议并作了总结讲话，生产总工程师王雅军出席了会议，人力资源部、生产经营部、安全监察部、二滩水力发电厂、培训中心、雅砻江流域集控中心、官地水力发电厂、锦屏水力发电厂及大坝中心的相关领导及人员参加了会议。

培训中心、雅砻江流域集控中心、官地水力发电厂介绍了生产准备工作经验，锦屏水力发电厂汇报了生产准备工作情况，人力资源部、生产经营部、安全监察部汇报了公司电力生产准备工作情况，与会人员就相关问题进行了讨论。生产总工程师王雅军就进一步做好公司生产准备工作提出了明确要求。毛学工副总经理在总结讲话中指出：公司电力生产准备工作取得了突出的成绩，基本完成了阶段性任务，官地水力发电厂初步实现了“接得下、开得起”

的目标，同时为管得好打下了基础；从公司的现状及长远的发展来看，公司电力生产准备工作将是一项长期性的工作，要在认真总结既有工作经验的基础上，进一步做好电力生产准备工作，以适应公司快速发展需要。



## 两河口水电站主体工程施工监理I标合同签字仪式在西安举行

2012年10月16日下午，二滩水电开发有限责任公司与中国水利水电工程咨询西北公司在西安陕西国宾馆大堂咸阳厅举行雅砻江两河口水电站主体工程施工监理I标合同签字仪式。

签字仪式上，四川省投资集团有限责任公司副总经理伍康定，二滩公司党委书记、总经理陈云华，中国水电顾问集团西北勘测设计研究院院长马海晨分别作了热情洋溢的致辞，之后，陈云华总经理与中国水利水电工程咨询西北公司总经理罗长利分别代表甲乙双方在《雅砻江两河口水电站主体工程施工监理I标合同》文件上签字。二滩公司副总经理祁宁春主持签字仪式。

出席签字仪式的还有四川省投资集团有限责任公司二滩项目经理廖彬，二滩公司副总经理冉懋德，西北勘测设计研究院领导班子成员魏显中、张现平、姚双喜，工程咨询西北公司领导班子成员邵岗、白天民、王奇峰，陈锐睿、杜传忠、吕永航、周霖等领导。二滩公司、西北院、工程咨询西北公司相关部门和单位负责人共计50余人出席签字仪式。

两河口水电站是雅砻江干流中游梯级开发的龙头电站，是国家实施西部大开发和西电东送的重点工程，是四川富民强省的绿色希望工程，是二滩公司实施中游开发的战略支撑点。此次合同的签订，标志着两河口水电站建设全面推进，由此揭开两河口电站建设崭新的一页，具有里程碑意义。



陈云华总经理与中国水利水电工程咨询西北公司总经理罗长利分别代表双方单位在合同书上签字



二滩公司总经理陈云华致辞



二滩公司副总经理祁宁春主持合同签字仪式



四川省投资集团有限责任公司副总经理伍康定致辞



中国水电顾问集团西北勘测设计研究院院长马海晨致辞



出席签字仪式的代表和嘉宾合影



## 二滩公司与中国电信股份有限公司四川分公司签署战略合作协议

在雅砻江流域下游电站机组陆续进入投产发电，中上游项目加速推进，公司的工作从项目建设开发进入项目建设开发与生产运行管理并重的时期，公司的信息化建设也进入了一个新的时期，此时现代信息传播手段和新技术的应用对公司管理提升已起到越来越重要的作用，在此重要时刻，二滩公司与中国电信股份有限公司四川分公司于2012年9月10日在成都签订战略合作协议。

在签字仪式上，陈云华总经理和杨国光总经理分别代表二滩公司和中国电信四川分公司作了热情洋溢的致辞，共同展望了在二滩公司加速开发雅砻江事业中广阔的合作前景。

在诚挚、友好的气氛中，陈云华总经理和杨国光总经理分别代表各自公司在战略合作协议上签字，协议双方将遵照资源共享、优势互补、共同发展的原则，建立战略合作关系，提升合作层次，合作推进“物联网”技术在水电行业的应用，加速推进雅砻江流域水电开发信息化建设的步伐。

二滩公司股东方代表四川省投资集团有限责任公司副总经理李文志，二滩公司副总经理张玉齐、毛学工，中国电信四川分公司党委书记刘红建，副总经理新华勇、周清久及各方相关部门负责人等出席了协议签字仪式。



陈云华总经理和杨国光总经理分别代表各自公司在战略合作协议上签字



陈云华总经理致辞



杨国光总经理致辞



陈云华总经理一行参观中国电信四川分公司展厅

## 公司2012年度雅砻江流域水电梯级开发项目财政贴息工作顺利完成

在股东方的大力支持下，经公司积极争取，近期财政部根据《基本建设贷款中央财政贴息资金管理办法》，核定公司雅砻江流域梯级开发项目2012年度财政贴息资金14,427万元，贴息资金于9月28日经国投集团划拨到账。截至目前，公司锦屏一级水电站项目累计获得财政贴息资金43,325万元，锦屏二级水电站项目累计获得财政贴息资金28,121万元，官地水电站项目累计获得财政贴息资金3,383万元，桐子林水电站项目累计获得财政贴息资金1,163万元。

财政贴息资金的取得体现了国家财税政策对于重点建设项目的支持，对于降低公司建设项目财务成本具有重要作用，对公司增强雅砻江流域梯级电站开发建设实力，实现良好的社会效益和经济收益具有积极意义。

## 二滩公司再次荣膺中央企业思想政治工作先进单位

近日，公司被国务院国资委党委表彰为中央企业思想政治工作先进单位，这是公司自2008年首次获得该称号后连续第二次获得该项殊荣。

次获得此项殊荣，是国务院国资委对公司思想政治工作的再次肯定，也是公司全体员工的光荣。

近年来，在四川省国资委党委和国投集团直属党委的领导下，公司各级党组织带领广大党员群众，以贯彻科学发展观为主题，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和共产党员的先锋模范作用，弘扬主旋律，营造大环境，全方位加强思想政治工作和企业文化建设，重点加强生产建设一线的思想政治工作，激发广大员工的工作热情，凝聚二滩人的创业心智，营造了公司和谐稳定的氛围，为雅砻江加快开发、科学开发提供了坚强的思想政治保障。公司再

中央企业思想政治工作  
先进单位

国务院国资委党委  
二〇一二年

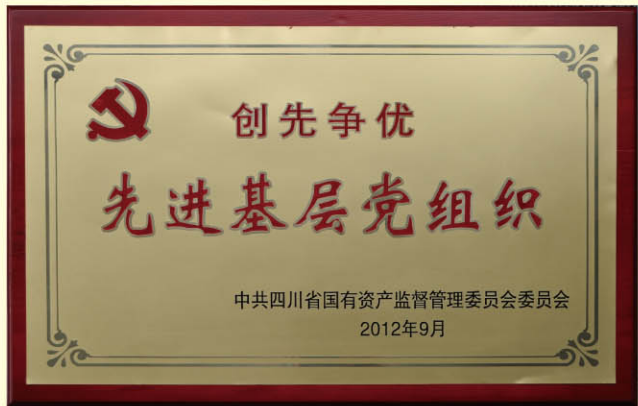


# 二滩公司党委荣获省国资委系统“创先争优先进基层党组织”荣誉称号

2012年9月29日，在四川省国资委党委召开的省国资委系统创先争优表彰大会上，二滩公司党委被四川省国资委党委授予“创先争优先进基层党组织”荣誉称号，公司锦屏建设管理局张鹏被授予“创先争优优秀共产党员”称号。

2010年6月以来，二滩公司党委始终按照上级党委的部署和要求，紧密结合二滩公司实际，积极探索、不断创新和务实地开展创先争优活动。在活动中，公司党委坚持以“二次创业铸辉煌，流域开发争标杆”为主题，以“雅砻江流域水能资源开发事业”为载体，把“推动公司科学发展、促进公司和谐、服务员工群众和加强基层组织”贯穿活动的始终，坚持围绕中心工作，开展党员公开承诺；坚持上下互动，开展领导点评；坚持面向基层，开展群众评议；坚持党群联动，开展党群共建；坚持典型引路，开展评选表彰。通过各环节扎实有效的创争活动开展，有效增强了公司基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力，激发了广大党员干事创业的积极性、主动性。

公司再次获得省国资委党委授予的“创先争优先进基层党组织”称号，不仅是上级党组织对二滩公司创先争优活动的充分肯定，更是对公司党建工作的鞭策，这将有助于公司进一步总结创先争优活动的实践经验，使创先争优常态化、长效化，激励公司广大党员和员工，持续创业，以更加优异的成绩迎接党的十八大胜利召开。



# 公司获得2011年度全国“安康杯”竞赛优胜单位和四川省“安康杯”竞赛示范单位荣誉称号

近日，四川省“安康杯”竞赛领导小组办公室通报了获得2011年度全国和四川省“安康杯”竞赛先进集体和优秀个人荣誉情况，公司获得了2011年度全国“安康杯”竞赛优胜单位和四川省“安康杯”竞赛示范单位荣誉称号。从2008年至2011年，公司已连续四年获得了全国“安康杯”竞赛优胜单位荣誉称号。

“安康杯”竞赛活动是推动整体安全生产工作上水平的一个有效载体。近几年，公司积极响应中华全国总工会、国家安全生产监督管理局和四川省总工会、四川省安全生产监督管理局的号召，按照“安康杯”竞赛主题，研究制定活动方案，组织开展了演讲比赛、知识竞赛、摄影（书画）比赛、“十个一”、“一法三卡”等“安康杯”竞赛活动，对年度优胜单位、优胜班组（部门、项目组）、先

进个人进行了评选表彰，提高了公司员工的安全生产意识，促进了公司电力生产和工程建设的安全生产，也得到了中华全国总工会、国家安全生产监督管理局和四川省总工会、四川省安全生产监督管理局的一致肯定。



# 公司获得四川省人民政府安全生产委员会表彰

2012年9月20日，在四川省人民政府安全生产委员会办公室主持召开的2012年安全生产月活动总结暨安全文化建设座谈会上，公司桐子林建设管理局被四川省人民政府安全生产委员会办公室授予“省级安全文化建设示范企业”荣誉称。

近几年，公司桐子林建设管理局按照公司“以人为本、安全为天”的安全理念，上下团结协作，参建各方共同努力，深入开展安全生产标准化达标评级工作，加强职业健康安全管理体系建设，强化安全生产责任落实与考核力度，认真开展“安康杯”竞赛和“安全生产月”等宣传教育活动，大力推进企业安全文化建设工作，开工以来圆满实现了生产安全事故“零伤亡”的目标，为公司历年年度安全

生产目标的实现夯实了基础。



# 公司两项科研成果获中国岩石力学与工程学会科学技术特等奖

在2012年10月20日召开的中国岩石力学与工程第十二次学术大会上，颁发了中国岩石力学与工程学会科学技术奖，公司两项科研成果“锦屏二级水电站深埋隧洞群岩爆分析、监测与预警方法研究”、“复杂大型洞室群稳定性快速动态反馈分析与闭环优化设计方法”包揽中国岩石力学与工程学会两项科技技术特等奖。公司吴世勇副总经理代表公司领取中国岩石力学与工程学会科学技术特等奖奖牌。

态反馈分析与闭环优化设计方法”包揽中国岩石力学与工程学会两项科技技术特等奖。公司吴世勇副总经理代表公司领取中国岩石力学与工程学会科学技术特等奖奖牌。





## 公司举办“安康杯”竞赛活动语言类文艺比赛

“质量是命，安全为天”。10月11日晚，以安全文化建设为主题的“安康杯”竞赛活动语言类文艺比赛在桐子林建设管理局举行。公司副总经理毛学工，公司党委副书记、工会主席王宏亮，四川省机电冶煤工会主席王筱泉、攀枝花市安全生产监督管理局副局长敬书鸿等观看演出并作讲话。

毛学工副总经理在比赛开始前讲话，他指出，公司将“安康杯”竞赛活动作为提升公司安全生产工作的一个有效载体，不断深入推进安全文化建设，强调全员参与，增强各级人员安全意识。希望大家能以本次安康杯竞赛活动为契机，着力夯实安全生产“双基”工作，不断提升安全生产管控水平，创造安全、健康、和谐的生产和建设氛围。

比赛在热闹搞笑的情景剧《新版王保长抓壮丁》中拉开序幕。由公司总部、各单位、各子公司选送的小品、情景剧、诗歌朗诵等15个与安全有关的语言类节目同场竞技，充分展现了公司员工对“安康”一词深入与全面的认知。节目形式新颖，内容丰富，各具特色。从动情感人的诗歌朗诵《不屈的脊梁》到清新幽默的快板《话安全》，从诙谐搞笑的三句半《实业安康锁碎事》到轻松活跃的相声《怪治病》等，表演者们通过各种不同的表演形式，向观众展

示了安全的重要性。

经过3个小时的激烈角逐，桐子林选送的情景剧《狭路相逢》以极具感染力的表演获得评委青睐，拔得头筹；官地建设管理局及官地水力发电厂选送的情景剧《我爱我家》、四川二滩建设咨询有限公司选送的情景剧《卡杨人》荣膺二等奖，公司总部选送的情景小品《采访》、雅砻江上游建设管理局（筹）选送的相声《站岗》、四川二滩实业发展有限责任公司选送的快板《话安全》获三等奖，杨房沟建设管理局（筹）、锦屏建设管理局及锦屏水力发电厂、二滩电厂及培训中心、雅砻江流域集控中心及大坝中心、两河口建设管理局（筹）等单位分别选送的《今日说法》、《不谈安全》、《NOSCAR，我们来了》、《安全是天》、《安全、生命的呼唤》等5个节目获优秀奖。

比赛结束后，王宏亮副书记、王筱泉主席分别对本次比赛进行点评。王宏亮书记在总结中指出，本次语言类比赛形式丰富、层次水平高，是对公司今年开展“安康杯”竞赛活动成果的一次集中检阅和展示，同时也指出节目表演中存在的不足，对下一次活动的开展给予更高的期望和要求。



二滩公司“安康杯”竞赛活动语言类文艺比赛现场



公司副总经理毛学工讲话



公司党委副书记、工会主席王宏亮总结点评



四川省机电冶煤工会主席王筱泉对本次活动进行点评



一等奖作品：桐子林代表队表演的小品《狭路相逢》



二等奖作品：官地代表队表演的情景剧《我爱我家》



二等奖作品：二滩建设代表队表演的情景剧《卡杨人》



三等奖作品：公司总部代表队表演的情景小品《采访》



三等奖作品：上游局代表队表演的相声《站岗》



三等奖作品：二滩实业代表队表演的快板《话安全》



## 公司承办国调直调厂站四川片区 调度运行值班培训及取证考试

9月13日至14日，在国调的统一安排下，公司在成都成功承办了2012年国调直调厂站四川片区调度运行值班培训及取证考试。来自西昌月城变电站、三峡向家坝电厂、公司集控中心、官地水力发电厂和锦屏水力发电厂共计42名人员参加了此次培训及取证考试。

9月13日国调调度员李国栋全面地对国调调度运行业务进行了专项培训指导，并进行了现场答疑，各参训的调度

运行人员之间也对专业业务进行了广泛的交流，取得了良好效果。9月14日所有参训人员进行了严肃认真的取证考试。

此次承办国调四川片区的考证工作，体现了公司与国调调度业务培训的良好合作。同时，锦屏水电站投产在即，此次国调调度运行值班取证考试为公司后续投产电站及集控中心与国调顺利开展电力生产调度打下了良好基础。



国调调度员培训讲课



现场交流



参观公司集控中心控制大厅



考试现场

## 公司承办的中国大坝协会2012学术年会 暨第一届理事会第六次会议在成都圆满召开

2012年10月11—12日，中国大坝协会2012学术年会暨第一届理事会第六次会议在成都召开，会议由中国大坝协会主办、二滩水电开发有限责任公司承办。中国大坝协会理事长汪恕诚、中国大坝协会荣誉理事长陆佑楣、水利部副部长矫勇、国务院南水北调办公室副主任张野、国家能源局总工程师吴贵辉、中国水力发电工程学会名誉理事长周大兵、四川省政府副秘书长赵学谦等国内水利水电行业及四川省有关领导出席了大会。来自国内相关领域的院士、专家学者和企业代表，以及来自美国、英国、澳大利亚及非洲国家的专家学者、行政官员等共500多名代表参加了本次会议。公司总经理陈云华、副总经理吴世勇出席会议。

在大会上，公司陈云华总经理代表会议承办单位在开幕式和欢迎晚宴上致辞，吴世勇副总经理在大会上作了题为“雅砻江流域水能资源开发进展”的特邀报告。公司锦屏建设管理局王继敏局长作了题为“锦屏一级拱坝建设进展及关键技术问题”的特邀报告，规划发展部郭绪元主任

在水库大坝与环境保护论坛上作了题为“流域统筹、和谐发展—雅砻江流域水电开发环境保护实践”的专题报告，两河口建设管理局（筹）范灵主任主持了10月12日下午的“水库大坝风险分析、除险加固和安全运行”专题研讨会。

本次会议以“水库大坝建设和管理中的技术进展”为主题，针对十二五期间我国水库大坝建设和水利水电发展新形势、重大水利水电工程的建设管理经验回顾总结，以及坝工界关注的大坝安全管理、环境友好新技术、大坝风险管理、水电可持续发展等内容进行了学术报告和研讨，为各会员单位及国内外水利同行搭建了良好的交流与合作平台，取得了良好成效。本次会议是中国大坝协会历年年会中会议规模最大、参会人数最多的一次，公司成功承办会议为公司积累了组织承办行业大型活动的经验，同时也通过会议对雅砻江流域开发实践成效和经验进行了有效的宣传，为提升公司在行业的影响力起到了积极的作用。



主席台就坐的各位领导



中国大坝协会理事长汪恕诚讲话





二滩公司总经理陈云华代表承办单位致欢迎辞



二滩公司副总经理吴世勇作大会特邀报告



二滩公司锦屏建设管理局局长王继敏作大会特邀报告



二滩公司规划发展部主任郭绪元作大会专题报告



二滩公司两河口建设管理局（筹）主任范灵主持专题会议



出席会议的嘉宾和代表

## 公司开展Oracle财务信息系统最终用户培训

2012年9月18日上午，公司正式启动Oracle财务信息系统最终用户培训。公司总会计师、信息化领导小组副组长姚勇出席培训启动会并讲话。公司财务管理部、信息管理部、电力生产财务中心、各项目建设管理局财务部有关人员参加了培训启动会。

姚勇总会计师在讲话中指出，信息化程度是衡量现代企业核心竞争力的重要标志，Oracle信息系统作为世界顶级的成熟企业管理软件，已经促成许多跨国公司管理变革的发生，创造了巨大的管理效益。公司新的财务信息系统上线，不仅对公司加强集团化管理将起到重要作用，还对提升公司科学化管理水平具有重要意义，各单位应高度重视此次信息系统实施工作。他要求全体参训人员要全身心投入到培训学习中，深刻理解新系统的管理理念，深入掌握新系统的操作技能，培训中积极做好相关知识的记录积累和问题反馈，对新系统的成功上线，新旧系统顺利交接、

平稳过渡树立必胜的信心和决心。

为将培训对各单位日常财务工作的影响降到最低，同时确保培训能够覆盖公司全体财务人员，经统筹考虑，公司将全体财务人员划分成两批进行培训，每期培训10天左右，内容涵盖Oracle财务信息系统各模块功能运用。

通过实施最终用户培训，将为11月初新财务信息系统核心功能成功上线运行打下坚实基础。



## 公司召开雅砻江流域水电站投资控制模式推进相关工作汇报会

为进一步加强雅砻江流域电站工程建设项目投资控制管理，2012年9月3日，公司在成都召开了雅砻江流域水电站投资控制模式推进相关工作汇报会。公司副总经理祁宁春出席会议并作总结讲话。公司副总工程师孙春杰，公司综合计划部、规划发展部、财务管理部、机电物资管理部、工程建设管理部及各项目建设管理局相关人员参加了会议。

与会人员分别听取了综合计划部关于雅砻江流域后续水电站“三段式”投资控制模式推进相关工作情况和桐子林建设管理局关于桐子林水电站投资控制相关工作情况的汇报，并对公司投资管控措施及投资控制模式继续推进需落实的工作进行了充分讨论。

最后，祁宁春副总经理作会议总结讲话。他指出，在桐子林水电站试点推行“三段式”投资控制模式是公司进一步提升项目投资控制管理工作的具体体现，大家要以公司管理提升专项活动为契机，通过在建工程建设经验的积

累以及相关专业管理人才的储备，在桐子林水电站投资控制试点的基础上，强化全员参与和全过程管理，积极推进流域中游、上游水电站开展“三段式”投资控制工作。祁宁春副总经理还对公司后续项目建设需加强的投资管控措施和下一阶段需重点落实的投资管控相关工作提出了具体要求。





## 雅砻江流域集控中心远控官地水电站顺利通过评审

2012年9月11日，雅砻江流域集控中心远程控制官地水电站评审会在成都召开。水电水利规划设计总院、中国水利水电科学研究院、中国长江电力股份有限公司、国电大渡河流域梯级电站集控中心、华电乌江水电站远程集控中心等单位的特邀专家及二滩水电开发有限责任公司、南京南瑞集团公司、中国水电顾问集团成都勘测设计研究院等单位的代表参加了会议。会议由生产经营部主任刘晓勇主持，公司副总经理毛学工、生产总工程师王雅军出席会议。

会议首先由毛学工副总经理代表二滩公司致欢迎辞。毛总在致辞中介绍了官地水电站以及集控中心的建设情况，同时强调了集控中心在发挥流域梯级电站群的规模效益及补偿效益中的重要作用。

随后会议听取了集控中心远程控制官地水电站的系统设计、远程控制试验、投运准备等方面的情况汇报，并对

远程控制系统进行了现场验收。与会专家认为，集控中心远程控制官地水电站的系统结构、软硬件配置符合设计和规范要求，安全防护配置符合国家及行业相关规定，系统结构完整、功能完备，远程控制官地水电站的各项试验结果满足设计要求，管理制度、应急预案齐全，人员准备充分，具备远程控制官地水电站的条件。公司生产总工程师王雅军在总结讲话中指出，集控中心远控官地水电站既是对官地水电站现场设备的考验，也是对集控中心如何正确处理两级调度之间关系的考验，因此集控中心和官地水电站应进一步加强现场设备维护和整改的工作，同时完善相关规程制度和应急预案。雅砻江流域集控中心远程控制官地水电站评审的顺利通过，对全面推进雅砻江流域水电站远程集控、优化调度、经济运行工作具有重要意义。



评审会现场



现场验收

## 国家电监会电力安全专项监管检查组到二滩电厂锦屏电站工地检查指导工作

2012年10月22-23日，由国家电监会安全监管局局长韩水率领的电力安全专项监管检查组赴二滩电厂、锦屏电站检查指导电力安全生产工作，四川电监办副专员马军杰、二滩公司副总经理毛学工陪同检查。

检查组在二滩和锦屏期间，分别检查了二滩水力发电厂生产现场、锦屏电站各主要工程部位及安全管理内业方面的工作，并召开了专题会议，听取了二滩电厂、锦屏电

站安全生产工作情况汇报，毛学工副总经理介绍了二滩公司当前所面临的安全生产形势及安全文化建设情况，韩水局长作了总结讲话。

在二滩电厂，韩水局长在讲话中充分肯定了二滩水力发电厂的安管理工作，并指出，通过这次检查，对二滩公司长期重视电力生产安管理工作有了更深刻的印象，二滩水力发电厂在十多年的电力生产实践中，尤其是进行

NOSA体系建设及安全生产标准化建设以来，形成了具有自身特色且行之有效的安全管理体系，一是全面、深入地开展安全隐患排查工作，成效显著；二是以“基于经验的状态检修”为原则开展的设备管理工作，符合二滩水电站的实际，务实高效；三是具有坚实的安全生产基础，特别是人员培训方面，采取多种方式自主培养了二滩公司需要的电力生产人才。最后，韩水局长希望二滩水力发电厂将NOSA体系建设和安全生产标准化建设充分融入到现场实际工作中，总结经验，持续改进，更好地保障电力生产安全。

在锦屏工地，监管检查组认为，在二滩公司主导下，锦屏工程参建各方认真贯彻落实国家安监总局、国家电监会和四省电监办文件要求，在工程建设中尽职尽责，安全管理体系和机制有效运行，安全组织机构、管理制度和应急预案比较完善，安全生产费用投入到位且专款专用，组织院士和专家咨询和解决世界级技术难题，安全检查所发现的问题有书面反馈和闭合。

韩水局长在讲话中结合当前电力建设的安全形势，要求参建各方持续落实企业主体责任，建立隐患排查治理长效机制，有效开展“打非治违”行动，持续推进安全标准化达标工作，从人员、设备、设施等方面提升企业本质安全化。

公司副总经理毛学工表示，二滩公司将认真贯彻检查组指示，落实整改措施和要求，进一步做好安全工作。



汇报会现场



韩水局长讲话



毛学工副总经理讲话



监管检查组在二滩电厂生产现场检查



监管检查组在锦屏工地现场检查



## 中南勘测设计研究院冯树荣院长一行来公司访问

2012年10月30日下午，中南勘测设计研究院冯树荣院长一行七人来公司访问，陈云华总经理与冯树荣院长一行进行了座谈。

座谈会上，陈云华总经理对冯树荣院长一行到二滩公司访问表示热烈欢迎，同时向客人介绍了二滩公司目前的发展情况及雅砻江流域水电开发态势、进展及下一步工作重点。

冯树荣院长介绍了中南院目前的发展状况及各业务板块

的内容，同时表达了希望与二滩公司继续加强和深化合作，为雅砻江的开发做出更大的贡献。

座谈中，双方还就企业管理、经营、工程项目开发及建设相关业务等情况进行了交流。会后，冯树荣院长一行还参观了雅砻江流域集控中心。

参加座谈的还有公司副总经理祁宁春，中南院副院长刘路平、狄立勋及双方相关业务部门负责人等。



双方座谈



陈云华总经理讲话



冯树荣院长讲话



参观雅砻江流域集控中心

## 二滩水力发电厂召开NOSCAR建设暨安全生产标准化建设工作会

2012年10月23日至24日，二滩水力发电厂召开了NOSCAR建设暨安全生产标准化建设工作会，二滩水力发电厂和培训中心60余人参加了会议。

二滩水力发电厂在刚刚完成安全生产标准化预评价和NOSCAR基准审查工作，即将迎来这两项工作正式评审之际，组织召开本次会议，旨在进一步统一思想，提高认识，明确要求，以精益求精的态度，做好各项准备工作。近些

年，二滩水力发电厂在多年形成的、良好的安全管理基础之上，开展了NOSA体系建设和安全生产标准化建设，借助这些管理工具来促进安全管理水平的逐步提高，以达到安全高效、规范精细的目的。通过全厂员工的共同努力，二滩水力发电厂在安全管理体系完善、现场硬件整治、人员综合素养提高等方面都取得了长足进步。2012年是公司的“决胜年”、“跨越发展年”，对于二滩水力发电厂而言，

在面对诸多不利因素的情况下，要通过NOSCAR认证，以及达到安全生产标准化一级标准，更需要具有决战决胜的信心和决心，需要跨越发展的意识和行动，需要全厂员工做出更大的努力。当前，即将迎来这两项工作的评审，这是对二滩水力发电厂安全管理状况的一次全面检验，同时也是一个促进提高的过程，面对近乎严苛的要求，二滩水力发电厂全力以赴，充分准备，争取达到预定目标。

会上，各部门就NOSCAR建设和安全生产标准化建设工作开展情况、存在的不足及整改措施、下阶段工作计划进行了汇报；员工代表结合这两项工作落实情况作了交流发言，谈了个人感受，并提出了合理化建议；邀请NOSA专家进行了NOSCAR专题培训，讲解了卓越安全文化建设及需要重点关注的事项。

会议要求全厂员工继续深入贯彻“讲政治、讲团结、讲科学、讲学习”、“快乐工作，健康生活”理念，发扬“艰苦奋斗、乐于奉献”精神，充分利用现有条件，以团

结协作、严谨精细的作风，按时、保质、保量完成相关工作；要坚决杜绝麻痹大意、得多且过等思想，层层落实责任，注重过程控制，把各项措施真正落到实处；加强团队建设，努力提高员工综合素养，增强凝聚力和向心力，进而转化成战斗力，使二滩水力发电厂的安全生产水平有更大的提高，以保持电力生产形势的长期安全稳定，为公司“决胜年”、“跨越发展年”做出更大的贡献。



## 二滩水电站计算机监控系统改造第一次设计联络会在北京召开

2012年10月15日至17日，二滩水电站计算机监控系统改造第一次设计联络会在北京召开，公司总工程师王雅军出席了会议，安德里茨（中国）有限公司、成都勘测设计研究院、公司生产经营部、公司雅砻江流域集控中心及二滩水力发电厂相关人员参加了会议。

二滩水电站计算机监控系统改造项目是二滩水力发电厂进一步提高设备安全可靠性的重点工作之一，本次召开的设计联络会，旨在检查项目准备工作进展情况，交流确认技术细节，以促进后续工作的顺利开展。会上，与会人员就二滩水电站计算机监控系统改造施工计划、第一批次设备供货范围、供货清单、交货日期、初设图纸和改造施工方案等进行了详细讨论，确定了各工期节点时间、改造过渡过程方案、图纸等有关技术细节，就相关议题达成了一致意见。

会议结束时，王雅军总工程师在总结讲话中指出，鉴于二滩水电站在川渝电网中的重要作用和计算机监控系统改造本身的复杂性，要求安德里茨（中国）有限公司要高度

重视本次技术改造工作，做好前期的各项准备，加强与现场、调度和集控中心的沟通联系，充分发挥自身的优势和特点，最大限度地满足二滩水电站安全稳定运行的需求，在改造工作过程中，既要保证老系统的安全稳定运行，又要保证新系统的安全稳定运行。同时，要求二滩水力发电厂要精心准备，充分预估风险，制定切实可行的施工方案和措施，与安德里茨（中国）有限公司一同做好计算机监控系统改造的相关工作。





## 锦屏一级水电站库区淹没 复建西木公路卫生院-老虎嘴段工程通过交工验收

2012年9月14日至15日，锦屏一级水电站库区淹没复建西木公路卫生院-老虎嘴段工程顺利通过交工验收。验收委员会及专家组认为，复建西木公路交工验收质量合格，同意交工验收，并要求尽快完善后续工作，移交地方管理。

复建西木公路工程自2010年7月27日开工，经过参建单位的共同努力，于2012年7月16日全线通车，7月22日工程竣工，总工期为725天。

在查看现场，听取工程设计、施工、监理、工程管理等参建单位汇报，听取凉山州交通运输局质量监督站对工

程质量监督情况后，验收委员会和专家组成员一致认为，在施工过程中参建各方在严抓工程质量的同时，实现安全零伤亡、环保水保零事故，比合理工期提前完成工程施工，为锦屏一级水电站蓄水发电提供了有力保障。

本次交工验收委员会由凉山州移民工作局牵头，凉山州交通运输局、凉山州公路局、木里县人民政府、二滩公司及锦屏建设管理局、成勘院参与组成。验收专家组由凉山州移民工作局邀请凉山州交通运输局、凉山州公路局和成勘院专家组成。



交工验收会场



小金河大桥全貌

## 锦屏一级水电站枢纽工程蓄水安全鉴定第三次现场活动结束

2012年8月22日至9月5日，锦屏一级水电站枢纽工程蓄水安全鉴定第一阶段第三次现场活动在锦屏工地进行。中国水电工程顾问集团公司副总经理周建平平等专家一行28人与二滩公司总部相关部门领导、锦屏建设管理局局长王继敏、副总工程师段绍辉、郭盛勇以及锦屏一级水电站参建各方代表参加会议。

在15天的会议期间，安全鉴定专家组查勘锦屏一级水电站下闸蓄水相关部位，对参建各方所提交的安全鉴定自检报告进行了审查和交流讨论，并克服了“8.30”锦屏工区地质灾害带来的断电、断水、断通信的影响，按时完成了活动的各项工作，编写了下闸蓄水安全鉴定报告（征求意见

稿）和锦屏一级水电站枢纽工程蓄水安全鉴定意见，为工程导流洞下闸蓄水验收奠定了基础。



## 锦屏一级水电站工程第一阶段蓄水验收现场检查结束

根据《水电站建设工程蓄水验收管理办法（试行）》（水电规计〔2007〕009号）的规定，为做好锦屏一级工程蓄水验收前的准备工作，水利水电规划设计总院组织专家组于2012年9月18日至22日，开展了锦屏一级水电站导流洞下闸及第一阶段蓄水验收前的现场检查工作。专家组由水规总院、中国三峡集团公司、华能澜沧江水电有限公司、中国水利水电科学研究院、清华大学、河海大学、中国水电基础局有限公司、中国水电顾问集团西北院、昆明院、华东院和贵阳院等单位的30名专家组成，国家开发投资公司、四川省投资集团有限责任公司应邀代表、公司副总经理冉懋鹄及公司相关部门人员参加了本次现场检查活动。

专家组在锦屏一级工地通过现场考察，听取工程建设、设计、监理、施工等单位关于导流洞下闸封堵及第一阶段蓄水验收准备工作情况汇报；检查审阅工程蓄水验收文件

和资料；并就工程建设情况、工程质量、导流洞下闸封堵方案、第一阶段下闸蓄水方案、2013年防洪度汛及水库第一阶段蓄水对下游的影响等问题，与工程建设有关方面进行了交流和讨论，对有关问题进行了分析研究，提出了处理意见和建议。

专家组一致认为，锦屏一级水电站已完主要建筑物、地基与边坡、金属结构设备、安全监测等的设计与施工质量符合国家和行业标准及合同文件的规定，工程形象面貌基本满足导流洞下闸要求，工程初期蓄水方案可行。根据工程进度计划安排，2013年防洪度汛措施可行。参建各方在根据专家组现场检查意见对第一阶段蓄水准备工作进行补充完善后，左岸导流洞可于2012年10月下闸，在左岸导流洞临时堵头施工完毕并具备挡水条件后，右岸导流洞可在2012年11月中下旬下闸。



专家组报告通报会议现场



水规总院副总工程师、专家组组长党林才宣读专家组意见



检查导流洞



检查导流洞下闸准备情况



## 锦屏一级水电站左岸导流洞顺利下闸

继10月7日锦屏二级水电站1号引水系统正式充水后,锦屏工程建设再传捷报。2012年10月8日下午1点16分,随着一声令下,锦屏一级水电站左岸导流洞左孔闸门开始缓缓下落,2点16分,厚重的闸门在奔腾的雅砻江水中稳稳的扎下了根。锦屏一级水电站左岸导流洞下闸成功,为年内右岸导流洞下闸提供了强有力的保障,朝着2013年蓄水发电目标又迈出了坚实的一步。

锦屏一级水电站左岸导流洞的成功下闸,可以说是一波三折,历经坎坷,来之不易。左岸导流洞左孔闸门由于长时间的运行,在提填框时,最下面一节填框被锁死提不出来,面对问题,通过精心组织,精心施工,在高流速水下潜水进行探摸作业和实施水下爆破,在参建各方的共同努力下最后提出了填框;在下闸准备最为紧张和关键时刻,遭受了“8.30”群发性地质灾害以及9月底左岸导流洞

进口高位边坡泥石流自然灾害的严重影响,对此,全体参建单位充分发扬了不畏艰险、敢于胜利的精神,通过连续奋战,抢回了滞后的工期;在左岸导流洞下闸各项准备工作一切就绪时,又遇上了今年雅砻江丰水年的大流量洪水,面对新的难题,锦屏建设管理局组织设计院、监理和施工单位科学分析,认真研究,大胆决策,果断利用目前锦屏工区天气晴朗,雅砻江处于退水阶段的有利窗口期,最终实现了锦屏一级水电工程建设的又一个里程碑目标。

锦屏一级水电站左岸导流洞的顺利下闸,为右岸导流洞下闸争取了宝贵的时间,极大的鼓舞了锦屏建设者早日实现首批机组发电目标的信心,下一步锦屏建设者将按计划完成左岸导流洞封堵,做好右岸导流洞下闸的组织、技术、物资准备,力争早日实现锦屏一级水电工程右岸导流洞下闸目标。



现场简短的下闸仪式



左岸导流洞两扇闸门成功下闸

## 锦屏一级、锦屏二级水电站工程顺利通过蓄水阶段移民安置专项验收

2012年9月16~20日,四川省人民政府委托省扶贫和移民工作局组织各有关单位对锦屏一级、锦屏二级水电站工程蓄水阶段移民安置工作进行了专项验收。会前,省扶贫和移民工作局牵头组织成立了验收委员会,并邀请了中国水利水电建设工程咨询公司和省疾病预防控制中心的相关专家,对验收工作进行咨询和指导。

按照会议议程,验收委员会成员、与会专家和代表于9

月16~18日深入锦屏一级、锦屏二级水电站库区进行了现场查勘,重点对农村移民安置、集镇迁建、专业项目复改建、库底清理和档案管理等实施情况进行了现场检查。9月19~20日,省扶贫和移民工作局在成都主持召开了锦屏一级、锦屏二级水电站工程蓄水阶段移民安置专项验收会议。省扶贫和移民工作局副局长张文彪、二滩公司总经理陶卫国出席会议并讲话。省政府办公厅、省发改委能源局、省国

土资源厅、省林业厅、省交通运输厅、省住房和城乡建设厅、省卫生厅,凉山州人民政府、盐源县人民政府、木里县人民政府、二滩公司、成都院、华东院、省移民工程建设监理公司等单位的领导和代表共约60人参加了会议。

会议分别听取了成都院、华东院、盐源县、木里县、凉山州移民局、二滩公司及移民综合监理关于移民工作实施及自验、初验情况的汇报,随后验收委员会和专家组对相关报告进行了充分讨论,充分肯定了锦屏一级、锦屏二



会议现场



现场查勘

## 锦屏二级水电站1#、2#机组保发电工作会议在成都召开

锦屏二级水电站1#、2#机组保发电工作会议于2012年10月12日在公司总部会议中心1号会议室召开,陈云华总经理、冉懋鸽副总经理、王雅军生产总工程师出席了本次会议,会议由张肇刚副总经理主持。公司相关部门、锦屏建设管理局、锦屏水力发电厂、雅砻江流域集控中心、大坝中心等部门的领导和代表参加了会议。

会议听取了锦屏建设管理局对锦屏二级水电站工程进展情况、充水和启动调试计划等汇报,以及公司各参会部门、雅砻江流域中心、大坝中心对锦屏二级水电站1#、2#机组保发电工作进展情况和下一步工作计划的汇报。与会同志对锦屏二级水电站首台机组发电面临的问题、工作内容和下一步工作计划进行了详细的讨论。会议原则同意了锦屏二级水电站1#机组启动试运行大纲和调试计划,并决定成立锦屏二级水电站充水试运行临时指挥部和锦屏二级水电站保发电工作组,为确保首台机组发电工作顺利实施提供组织保障。

最后,陈云华总经理在本次会议上做了重要讲话,他进一步明确了锦屏二级水电站年度发电目标,对下一步锦屏二级水电站保发电工作做出了部署,提出了具体工作要求。他要求各部门和单位在锦屏二级水电站保发电工作中要勇于担当,具有前瞻性、超前谋划,各项工作要仔细周全,同时应进一步加强公司上下内外的协调工作,确保年底锦屏二级水电站首台机组投产发电目标的实现。





## 锦屏二级水电站1#尾水隧洞充水试验顺利启动

2012年10月11日上午8:58分，锦屏二级1号尾水隧洞事故闸门充水阀开启，1号尾水隧洞充水试验开始。

本次充水试验的目的是检验尾水隧洞等相应水工建筑物的设计、施工质量，检验1#机组水轮机主轴的密封性能，同时对技术供水系统、公用取水系统等进行调试，为下一步机组启动试验做好必要的准备。



1#尾水隧洞充水试验启动仪式现场

在管理局的统一协调指挥下，通过土建和机电单位的密切配合、细致工作，与1号尾水隧洞充水相关的各个工程部位的形象面貌达到了设计要求，通讯和指挥系统已经建立，应急方案和措施落实到位，各项工作有条不紊。

1号引水系统和1号尾水隧洞充水试验的相继启动，标志着锦屏二级1号水轮发电机组即将转入有水调试。



启闭机准备开启尾水事故闸门冲水阀

## 锦屏二级水电站1#机组顺利完成首次启动试验

2012年10月19日，锦屏二级水电站1#机组顺利完成首次启动试验。

为确保1#机组顺利启动，试验前，公司专门组织成立锦屏二级水电站1#机组启动试运行指挥部，现场实时指导机组启动试验过程。管理局严格审查机组启动试运行大纲及试验方案，精心组织参建各方研究并落实调试计划，为机组顺利完成首次启动试验奠定了坚实的基础。

经过精心准备，10月19日16时36分，随着指挥长一声令下，各部位按照预定程序准确操作，1#机组开始启动。17

时20分左右，机组顺利通过各阶段转速下的平稳试验，达到额定转速。经监测检查，机组各位部振动、温度正常。随后，机组开始瓦温考验测试。19时40分，机组瓦温考验试验结束，各轴承瓦温、油温均正常。

锦屏二级水电站1#机组的顺利启动，树立了锦屏二级水电站工程建设的新里程碑，这标志着锦屏二级水电站工程建设进入了一个全新的阶段，预示锦屏工程投入正在稳步走入回报期。



机组启动状况检查



转动中的大轴

## 公司对锦屏水力发电厂生产准备工作进行专项检查

2012年9月25日至27日，公司副总经理毛学工、生产总工程师王雅军率外部专家及公司相关部门人员，对锦屏水力发电厂生产准备工作进行专项检查。锦屏水力发电厂领导王继敏、何胜明、徐文峰、刘树桐陪同检查。公司生产经营部主任刘晓勇主持专项检查工作会议。

检查组通过查看工程现场、听取电厂生产准备工作汇报、与员工座谈、查阅生产技术资料等方式，对锦屏电厂的规章制度、组织机构建设、人员培训与思想状态、档案管理、生产与后勤保障、应急管理、技术与物资准备、安全性评价与并网工作等准备情况进行了全面检查。

检查组结合机组投运计划和国家、行业相关主管部门的要求，对各项生产准备工作进行了认真评估，提出了工作改进建议。检查组一致认为，锦屏电厂按照公司相关规定认真开展生产准备工作，按计划开展编规建制工作，建

立健全了组织机构，建立了应急管理体系；形成了较健全的安全生产技术管理体系，编制了安全生产技术管理标准、规程规范；物资准备工作基本满足生产工作需要；积极开展并网安全性评价工作；有序推进生产人员培训，已基本具备了首台机组接机条件。

在听取了检查组意见后，公司副总经理毛学工要求，锦屏电厂要根据检查组的意见，再次认真梳理完善工作目标和计划；进一步落实责任，将任务分解到电厂的各部门、班组、人员，充分发挥全厂员工的积极性，通过持续改进，保证顺利接机发电。

锦屏水力发电厂厂长王继敏表示，锦屏电厂一定按照检查组和公司的要求，按时按质完成电力生产准备各项工作，认真实现公司提出的“接得下、开得起、管得好”目标，早日为公司创造价值。



会议现场



公司副总经理毛学工讲话



公司生产总工程师王雅军讲话



现场检查



## 锦屏二级水电站正式下闸蓄水

2012年10月16日上午9:00, 为了配合锦屏二级水电站1号机组有水调试, 锦屏二级拦河闸工作闸门按照既定程序开始逐步下落, 水库蓄水正式开始。

在锦屏二级库区正式下闸蓄水之前, 为了检验拦河闸坝工作闸门相关性能指标, 锦屏建设管理局于2012年9月28日组织进行了拦河闸坝工程工作闸门有水联动调试。根据设计提出的相关技术要求, 现场调试工作稳扎稳打, 严格

按照预先制定的操作程序逐步实施, 闸门有水联动调试取得成功, 有力保证了锦屏二级库区正式下闸蓄水的成功。

10月16日, 在管理局的精心组织下, 经过参建单位的共同努力, 锦屏二级水电站库区水位稳步上升, 于下午18:00稳定在正常蓄水位1646m高程, 实现了锦屏二级水电站工程建设的重大节点目标。



拦河闸坝蓄水后上游形象



拦河闸坝蓄水后下游形象

## 公司在锦屏召开锦屏工程建设管理协调会

2012年9月28日, 公司副总经理冉懋鸽、公司副总工程师朱忠华及公司相关部门负责人赴锦屏水电站检查工程进展情况, 并出席由锦屏建设管理局局长王继敏主持的锦屏工程建设管理月度协调会。

在听取管理局副局长何胜明、曾新华、王兴华、宁金华关于锦屏水电站施工区“8.30”群发性地质灾害对锦屏一、二级土建及机电设备安装进展情况的各种损害及影响, 以及针对灾害过后的恢复生产工作的汇报后, 朱忠华副总工程师和公司相关部门负责人也分别结合锦屏工程的现状提出了指导意见。

冉懋鸽副总经理在讲话中充分肯定了管理局在应对“8.30”群发性地质灾害中的各项抢险救灾及恢复工作, 要求管

理局要正确面对当前形势, 调整好工程的各项工作安排及进度安排, 沉着应对, 全面恢复正常生产, 确保完成今年的年度计划。



## 公司副总经理张肇刚带队检查 官地水电站3#机组启动验收准备工作

2012年9月25日至26日, 张肇刚副总经理率公司机电物资管理部王兆成主任等一行组成的检查组, 对官地水电站3#机组启动验收准备工作进行了现场检查。

26日上午, 检查组一行先后巡视了大坝、电站进水口、地下厂房、中控室和主变室等部位, 认真查看了3#机组启动验收准备情况、现场施工质量及文明施工情况。

26日, 检查组召集官地建设管理局、官地水力发电厂及相关参建单位召开了3#机组启动验收现场检查会。在会上, 检查组听取管理局对3#机组启动验收准备工作的汇报, 并与监理及施工单位沟通了启动验收各方面需要协调解决的问题, 对启动验收的各项准备工作提出了具体要求, 对下一步验收工作计划做了安排部署。

张肇刚副总经理指出: 官地水电站1#、2#机组投产运行后, 长期满发、稳发, 在质量控制方面取得了较好的成绩, 要求管理局做好3#机组各项调试工作、认真做好各项

验收资料准备工作, 迎接启委会专家组检查及启委会的召开; 做好后期并网调试的各项工作, 力争3#机组做的比1#、2#机组更好。

管理局赵云亮局长表示: 对检查组提出的各项要求, 包括启动验收的调试工作、资料准备工作, 管理局将严格管理, 严抓落实, 确保3#机组按期发电。



现场检查



检查组在工地召开检查会



## 公司副总经理毛学工、冉懋鸽、党委副书记王宏亮 参加锦屏水力发电厂“若水畅坛”活动

2012年9月27日晚，公司副总经理毛学工、公司副总经理冉懋鸽、公司党委副书记王宏亮在锦屏1号营地参加了锦屏水力发电厂第11期“若水畅坛”活动。

本次活动是按照锦屏水力发电厂“若水畅坛”系列活动的计划开展的。活动期间，亦庄亦趣的主讲内容，幽默诙谐的主持风格，热情激烈的点评氛围使整个活动精彩纷呈。公司副总经理毛学工、冉懋鸽，党委副书记王宏亮对活动饶有兴趣的点评将活动推向高潮。

三位领导对“若水畅坛”活动给予了高度肯定，认为活动形式新颖，给员工提供了启迪心智、交流思想的平台；同时指出“若水畅坛”活动主讲内容应该从谈自身的感受、认识出发，多谈身边人、身边事，坚持把活动办好。领导

们还叮嘱广大锦屏电厂员工要扎根水电，投身时代主流，充分发挥自身主观能动性，从细节出发将每件事情做精做细，将锦屏世界级水电站的良好形象不断发扬光大。



第十一期“若水畅坛”活动现场



毛学工副总经理现场点评



冉懋鸽副总经理现场点评



王宏亮副书记现场点评



第11期“若水畅坛”主讲人



现场积极点评

## 雅砻江锦屏官地水电站鱼类增殖放流站超前谋划开展亲鱼储备工作

2012年10月15日，雅砻江锦屏·官地水电站鱼类增殖放流站又迎来了一批质量优良共计130kg的短须裂腹鱼、长丝裂腹鱼、鲈鲤后备亲鱼。

亲鱼的储备以及在站内提前驯化是完成繁殖任务的前提。为保障亲鱼储备量，雅砻江锦屏·官地水电站鱼类增

殖放流站从2010年开始开展后备亲鱼收集储备工作，截止目前站内已经多批次采购后备亲鱼，存活约300kg。这些亲鱼的性腺发育以及生长良好，为今后鱼类增殖站独立运行打下坚实基础。



解开充氧袋调节水温



袋内水温与鱼池水温一致时将鱼放出



鱼群隔离后正常游弋



全池消毒

## 官地水电站工程3#机组启动验收委员会会议在成都召开

2012年10月18日，雅砻江官地水电站工程3#机组启动验收委员会会议在成都召开，官地水电站机组启动验收委员会成员及代表参加会议。会议由四川省电力公司副总工程师朱白桦主持。二滩公司张肇刚副总经理，冉懋鸽副总经理出席会议，各参建单位及公司各相关部门、单位负责人和代表参加了会议。

会上官地水电站参建各方汇报了官地水电站与3#机组相关的建设管理、设计、监理、施工等情况；相关单位汇报了官地水电站3#机组质量监督、消防验收等情况；启动验收委员会工作组按水工建筑专业、金结机械和电气专业分别汇报了3#机组启动准备工作的检查意见。启委会对电

站3#机组启动有关事宜进行讨论后，确认官地水电站3#机组具备充水调试条件，可以开展机组启动试运行工作，并形成了《官地水电站3#机组启动验收会议纪要》。





## 桐子林水电站水轮发电机第三次设计联络会在德阳顺利召开

2012年10月17日至10月19日，桐子林水电站发电机采购合同第三次设计联络会在德阳召开。二滩水电开发有限责任公司、成都勘测设计研究院、四川二滩建设咨询有限公司、哈尔滨电机厂有限责任公司、东方电气集团东方电机有限公司的代表和特邀专家等50余人参加了会议。

会上桐子林建设管理局介绍了桐子林水电站现场施工进度情况，东电介绍了桐子林发电机设备设计及合同执行情况。参会各方及与会专家结合国内外其它大型水电站发电机设计、安装运行的经验，分别就桐子林发电机设计、工厂制造、现场安装工艺要求、技术方案、设备接口、合同管理等各方所关注的问题，进行了深入细致的讨论，取得了丰富的成果。

桐子林水电站发电机采购合同第三次设计联络会的召

开，为桐子林发电机由设计阶段转入制造阶段创造了条件。为桐子林水电站工程建设、机组设备的制造、交货和安装提供了保障，为实现桐子林水电站的发电目标奠定了坚实的基础。



## 桐子林建设管理局深入开展工程地质灾害隐患排查工作

2012年9月3日至4日，由桐子林建设管理局局长聂强带队，管理局相关部门、设计、监理、施工单位及专业中心参加，对桐子林工区进行了“拉网式”工程地质灾害隐患专项排查，并重点检查了各施工单位防汛、防灾工作开展情况。

9月4日下午，管理局召开了检查总结会议。会议首先传达了二滩公司《关于做好工程建设地质灾害隐患排查的紧急通知》等文件；施工、监理单位进行了专项汇报；设计单位分析了施工现场存在的地质灾害风险及治理措施；各施工单位及监理单位主要负责人表态将扎实做好工程地质灾害隐患排查治理工作，继续认真做好汛期领导值班制度，保证日常汛情、灾情预警预报信息覆盖到全体参建人员。会议中聂强局长传达了毛学工副总经理及地方政府的工作指示，要求各参建单位切实采取预防措施，严防死守，确保不发生任何人身伤亡事故。

最后，聂强局长对各参建单位提出了三点工作要求，

一是要聚精会神、高度警觉，认真做好工程地质灾害防治工作；二是要认识到安全生产责任重于泰山，要对施工活动中的危险源重新进行辨识、梳理，扎实做好风险识别及险情控制工作；三是要认真评估工程地质灾害情况，制定措施，严防严管，层层抓落实，确保全面实现年度安全生产目标。



## 两河口、牙根一级、牙根二级接入系统设计通过评审

受国家电网公司发展策划部委托，电力规划设计总院于2012年10月18日在成都主持召开了四川雅砻江两河口、牙根一级、牙根二级水电站接入系统设计报告评审会议。四川省电力公司，二滩水电开发有限责任公司，成都勘测设计研究院，西南电力设计院等单位的专家和代表参加了会议。

会议听取了西南电力设计院对两河口、牙根一级、牙根二级水电站接入系统设计报告的汇报，并就电站在电力系统中的地位 and 作用、接入系统方案、系统对有关电气设备参数的要求以及系统二次设计等内容进行了认真讨论和评审。

综合经济技术比较，评审同意：两河口以500kV一级电压接入系统，电厂本期出线2回至规划的甘孜变，预留1回至牙根一级；牙根一级以500kV一级电压接入系统，电厂出线1回至两河口；牙根二级以500kV一级电压接入系统，电厂

出线2回，本期出线1回至规划的甘孜变，备用1回。

本次会议的召开，进一步落实了两河口、牙根一级、牙根二级水电站的电力送出方案，为两河口、牙根一级、牙根二级水电站机电后续设计奠定了良好基础，同时标志着两河口水电站项目核准申请又一要件即将得以完成。



## 两河口水电站项目建设社会稳定风险评估复审会议在康定召开

2012年8月30日，甘孜州委维稳办在康定组织召开了两河口水电站项目建设社会稳定风险评估复审会议。参加会议的有甘孜州委秘书长陈泽明、州政府副秘书长刘俊明、州政法委副书记尹天飞，州级15个相关部门，库区四县政府及相关部门，二滩公司征地移民工作部、两河口建设管理局（筹），四川省社会科学院等单位的领导、代表和特邀专家。

会议听取了公司对两河口水电站工程建设以及征地移民工作情况的汇报，公司委托的报告编制单位四川省社会科学院对《两河口水电站项目建设社会稳定风险评估预测和化解报告》的详细汇报，随后与会人员进行了充分讨论和

研究。会议认为：送审报告内容符合相关法律法规，风险点基本排查到位，风险化解措施可行，同意该报告经补充修改完善后尽快批复。





## 两河口开展工区地质灾害检查工作

“双节”期间，为有效防范和坚决遏制地质灾害事故的发生，为两河口工区创造良好的安全生产环境，10月2日至3日，由两河口建设管理局（筹）张贵科副总工组织在工地值班的管理局各部门、设计单位、监理单位以及各施工单位代表对工区内地质隐患点进行了逐项检查。

此次检查以各施工单位临时生活营地、施工便道以及现场临建设施场地为重点排查对象，对正在施工中的高边坡、松散堆积体、土质边坡以及可能发生的冲沟洪水、泥石流等地质灾害进行了全面摸排并提出了具体防范建议措施。张贵科副总工首先对紧急公司紧急转发的文件（二滩安【2012】689号）进行了传达，针对普巴绒土料场公路沿线地质条件差，交通、通信不畅等现象，并对地质隐患防范工作提出了如下具体要求：一是目前尚处于汛期，仍是地质灾害高发时段，要求地质灾害隐患点责任人及检测人员必须到岗履职；二是深刻吸取省内泥石流灾害经验教训，落实好领导带班及24小时监测值班制度；三是要强化全员应

急安全管理和教育培训，提高全员应急逃生能力；四是要求监理单位抓紧督促各单位专业地质工程师对施工责任区内地质灾害进行再普查工作，并将检查结果报管理局备案。

最后张贵科副总工希望通过此次对地质灾害防治工作的检查，各单位进一步完善地质灾害防范工作的预案和防灾措施，提高防灾、避险能力，进一步夯实安全生产基础。并祝坚持在节日期间施工的两河口参建人员节日快乐。



## 两河口水电站移民安置规划报告审查会在成都召开

2012年10月22~24日，水电水利规划设计总院会同四川省扶贫和移民工作局在成都主持召开了《两河口水电站移民安置规划报告》（以下简称《规划报告》）审查会。参加会议的有四川省人民政府办公厅、发改委、能源局、国土资源厅、林业厅、水利厅、交通运输厅、环保厅，甘孜州委、州人民政府及有关部门，雅江县、道孚县、理塘县、新龙县人民政府及有关部门，二滩公司，成都院等单位的领导、专家和代表共150余人。公司祁宁春副总经理、陶卫国总经济师出席会议。

会议首先听取了成都院关于《规划报告》编制情况的汇报，随后分六个小组对移民安置规划报告的内容进行了认真讨论。会议认为，《规划报告》的编制贯彻执行了移民条例和四川省有关水电工程建设征地移民补偿政策的规定，

按照有关技术规范要求提出了比较完整全面的移民安置规划，基本同意《规划报告》提出的规划原则和主要结论。但尚需根据省移民主管部门有关要求，对报告作进一步修改与完善。会议要求，《规划报告》修改、补充完善后，适时召开《规划报告》审查核定会议。



## 木里县工作组赴杨房沟卡拉水电工程现场办公

2012年9月11日至12日，木里县委副书记徐启权、县政府副县长李金智率县国土局、移民局、林业局、水利局、公安局、重点办、卡拉乡、麦地龙乡等部门组成的工作组赴杨房沟、卡拉现场开展征地拆迁移民协调等涉及地方事项调研，杨房沟建设管理局（筹）副主任王金国等同志陪同。工作组实地查看了卡拉、杨房沟220kV变电站站址、中铺子渣场、上铺子中转料场、左岸进厂公路、下游临时桥、永久大桥、中铺子移民集中安置点等部位，并在现场组织召开杨房沟卡拉水电站建设涉及地方事项协调会，听取了

管理局（筹）工程建设安排和需要协调事项的汇报，就有关项目项目征地移民拆迁事宜进行了认真研究和议定。

通过本次现场办公，对杨房沟水电站前期项目的征地移民拆迁工作进行了安排，明确了以县委书记、县长为组长的协调服务领导小组和以麦地龙乡党委书记为组长、县国土局副局长为副组长的现场协调工作组，为杨房沟电站前期准备工程建设涉及征地拆迁移民，以及工程建设协调等工作打下了基础。



现场协调会会场



工作组一行查看杨房沟水电站现场

## 杨房沟水电站移民安置规划报告审查核定会顺利召开

2012年10月24~25日，水电水利规划设计总院会同四川省扶贫和移民工作局在成都主持召开了杨房沟水电站移民安置规划报告审查核定会。参加会议的有四川省人民政府办公厅、发改委、能源局、国土资源厅、林业厅，凉山州移民工作局，甘孜州扶贫和移民局，木里县、九龙县人民政府及有关部门，二滩公司，华东院等单位的领导、专家和代表共70余人。公司祁宁春副总经理、陶卫国总经济师出席会议。

会议首先听取了华东院关于《杨房沟水电站移民安置规划报告》审查后修改情况的汇报，随后分组对移民安置规划报告修改完善的内容进行了认真讨论。会议认为，《规划报告》的编制贯彻执行了移民条例和四川省有关水电工程建设征地移民补偿政策的规定，编制内容较全面，符合

有关技术规范的要求，同意《规划报告》提出的规划原则和主要结论。此次《规划报告》顺利通过审查核定，标志着杨房沟电站可研报告具备了收口条件。公司将根据“先移民后建设”的相关规定积极开展下一步移民工作，为杨房沟水电站前期工程施工创造条件。





## 卡拉、杨房沟水电站施工供电（一期）工程建设正式开工

2012年8月30日，四川省雅砻江卡拉、杨房沟水电站施工供电（一期）工程施工总承包项目启动暨计划会在杨房沟建设管理局（筹）木里临时营地召开。会上，业主、监理人、总承包人三方进一步明确了本工程的合同执行机构、工程管理规划和协调沟通机制，对加快本工程建设提出了建议措施，细化了整个工程控制节点，并拟定了9月工作计划。

卡拉、杨房沟水电站施工供电（一期）工程主要包括：新建两座220kV变电站（杨房沟变电站、卡拉变电站），新建两条220kV输电线路（从跑马坪电站到卡拉变电站、从卡拉变电站到杨房沟变电站）和扩建跑马坪电站出线间隔等。2012年8月，公司通过国内公开招标，确定西南电力设计院为该项目的总承包人、二滩国际为本项目监理人。按照工期安排，该工程于2012年9月1日开工；2013年11月1日安装调试完成，具备送电条件；2014年1月完工。工程总工期17个月。

## 杨房沟卡拉水电站施工供电工程多方协调会召开

2012年9月20日，杨房沟卡拉水电站施工供电工程多方协调会在杨房沟建设管理局（筹）木里临时营地召开。会议由木里县委副书记李金智主持，木里县委副书记徐启权及县委办、县政府办、移民局、公安局、国土局、林业局、重点办、四川省木里林业局、杨房沟建设管理局（筹）、华东院、二滩国际监理、西南电力设计院等部门和单位有关领导参加了会议。

会议围绕杨房沟、卡拉水电站施工供电工程目前需地方党委政府协调解决事项进行了商讨。会上，管理局（筹）汇报了工程建设安排及需木里县协调解决的主要事项，木里县各部门根据部门职责分别发言。会议逐一一对有关事项进行了议定，最后徐启权副书记、李金智副县长分别作了讲话。

杨房沟、卡拉水电站施工供电工程包括220kV杨房沟变电站和卡拉变电站，以及长度约64公里的220kV输电线路等，工程战线长，全部位于藏区，地处雅砻江深切峡谷地带，穿越原始林区，工程建设难度大，涉及乡村组多，建

2012年9月1日，二滩国际项目总监王文章签发了卡拉、杨房沟水电站施工供电（一期）工程开工令。本工程是杨房沟水电站前期工程第一个开工项目，它的开工标志着杨房沟水电站前期工程建设正式启动。本工程的建成投产，将为卡拉水电站、杨房沟水电站的施工建设以及卡杨公路维护运行提供充足稳定的电源，为加快雅砻江中游杨房沟、卡拉水电站以及后续的孟底沟水电站建设打下坚实基础。



设协调难度大，森林防火风险高。

本项目是杨房沟和卡拉水电站继卡杨公路后首个开工建设的前期准备工程。本次会议对工程涉及有关事项协调处理的程序和标准进行了明确和规范，初步形成了由木里县委政府牵头，参建各方与木里县各部门紧密联系、顺畅沟通、相互支持的良好机制，对实现项目开好头、起好步以及规范、有序、科学推进项目建设具有重要作用，也为下一步杨房沟和卡拉水电站前期工程全面开工建设积累经验 and 奠定良好的基础。



## 雅砻江上游管理局（筹）开展工程档案管理专项提升活动

2012年10月18日至21日，公司信息管理部米彪副主任赴雅砻江上游建设管理局（筹），对管理局、监理、承包商档案管理工作进行检查指导。为进一步规范上游水电工程资料的填报以及归档，米彪副主任在上游局临时营地对各参建单位开展了工程档案专题培训，根据检查过程中发现的问题，结合实例向学员们详细讲解了公路工程施工资料编制、报验及填写及工程档案组卷等内容，并就学员在实

际工作中存在的疑问进行了现场解答，参加培训参建单位人员共计30余人。

本次开展的档案专项检查及培训工作，对提升上游局建设范围内工程的档案管理水平起到了积极作用。上游局将严格按照公司档案管理的要求，常抓不懈，切实做好档案管理工作。



培训现场



现场检查

## 二滩建设咨询公司圆满完成QES（三标）换版换证外部审核工作

2012年10月6~11日，中国检验认证集团一行四人分为4个小组对四川二滩建设咨询有限公司进行了QES（三标）新标准换版换证的外部审核工作。专家组依据国家标准、二滩建设咨询公司编制的管理手册与程序文件，通过现场审核、资料抽查、深入交谈和集中座谈等方式，对二滩建设的质量、环境和职业健康安全三个标准的换版和换证工作进行了外部审核。

经过6天的认真检查和严格审核，专家组对二滩建设科学、规范、高效的管理给予高度评价、对二滩建设认真学习、坚决贯彻管理手册和管理体系文件给予充分肯定，对二滩建设深入开展新标准换版和积极配合换证工作检查给予专业认可，希望二滩检查对专家检查时指出的问题和

不足尽快完成整改。从专家的现场检查和外部审核情况看，二滩建设的三标换版和换证工作已经顺利通过了专家的审核和认证，预计2012年12月份二滩建设可顺利取得新证。





# 二滩实业公司举办庆公司成立十周年服务技能竞赛活动

10月19日，阳光明媚，秋高气爽，以“服务雅砻沥肝胆，技能比赛促发展”为主题的庆二滩实业公司成立十周年流域服务技能竞赛活动在官地分公司举行。公司领导戴国强、许勇、赵宇川、周劲、邹锡武及二滩实业公司各分公司负责人、代表和参赛选手共80余人参加了活动。活动还特别邀请了四川旅游学院（筹）副校长陈云川，该校教授、中国烹饪大师袁新宇，该校酒店管理教研室主任鄢赫参加并担任专业评委。

2012年是二滩实业公司成立十周年，又恰逢二滩公司全面启动管理提升活动，如何在庆公司成立十年活动中注重总结提升，持续提高践行“为雅砻江流域开发提供有力后勤保障”使命的能力，瞄准服务这一核心要素，通过交流提高服务水平，通过竞赛强化“比学赶帮”的服务氛围，通过外部专家评点形成外部对标的机制，流域服务技能竞赛是具有代表性的一项活动。公司副总经理、工会主席周劲在开幕式致辞中着重强调了本次活动的意义。

竞赛活动主要分为客房中式铺床、中餐宴会摆台、厨艺三个比赛项目。由各分公司精心选派的28名优秀代表分别在各自参赛项目上一展风采，中式铺床严谨规整、姿态优美，中餐宴会摆台细致美观、动作规范，厨艺项目菜品刀功细腻、选材考究、搭配合理。参赛选手们还通过精致的自绘

十字绣、栩栩如生的雕刻作品等方式，深切地表达了对雅砻江流域后勤服务事业的热爱和对公司成立十周年的衷心祝贺与美好祝愿！同时，专家评委们还通过悉心指导和现场演示，使各参赛选手们的业务技能得到了进一步的提高。

经过5个小时的激烈比拼，最终杨梅等9名参赛选手分获客房中式铺床、中餐宴会摆台、厨艺项目的一、二、三等奖，宋红玲等19名参赛选手获竞赛优秀奖。西昌官地分公司荣获团体第一名，凉山分公司获团体第二名，两河口分公司获团结协作奖，攀枝花分公司获最佳组织奖。

比赛结束后，戴国强总经理以及陈云川副校长分别对此次竞赛进行了点评。陈云川副校长高度肯定了此次竞赛的组织水平和表现出的服务水准，同时针对实业公司特点，为下阶段继续加强校企合作、共同发展提出了良好建议。戴国强总经理在最后总结时指出，此次竞赛活动形式丰富、层次水平高，是对公司十年来后勤服务成果的一次集中检阅和展示。各参赛选手、各分公司以此为契，以竞赛促服务，以服务促发展，各分公司相互学习，共同提高，在全公司掀起练技能、强能力、提升服务质量的新高潮，将竞赛成果应用于日常服务工作中，更好地为雅砻江流域开发提供有力的后勤保障。



中式铺床比赛



中餐宴会摆台比赛



厨艺比赛



评委现场示范指导

收集、整理/规划发展部 唐奇志

# 安监总局印发《生产安全事故统计报表制度》

2012年7月16日，经国家统计局同意，国家安全生产监督管理总局印发了《生产安全事故统计报表制度》（安监总统计〔2012〕98号文），即日起实施，有效期至2014年6月25日。

生产安全事故统计范围是指在中华人民共和国领域内从事生产经营活动中发生的造成人身伤亡或者直接经济损失的事故。统计内容主要包括事故发生单位的基本情况、事故造成的死亡人数、受伤人数、急性工业中毒人数、单位经济类型、事故类别、事故原因、直接经济损失等。

统计报表由各级安全生产监督管理部门、煤矿安全监察机构负责组织实施，每月对本行政区内发生的生产安全事故进行全面统计。其中火灾、道路交通、水上交通、民

航飞行、铁路交通、农业机械、渔业船舶等事故由其主管部门统计，每月抄送同级安全生产监督管理部门。安监总局要求各部门、各单位都要严格遵守《中华人民共和国统计法》，按照本统计报表制度的规定，全面、如实填报生产安全事故统计报表。对于不报、瞒报、迟报或伪造、篡改数字的要依法追究其责任。

《生产安全事故统计报表制度》包括总说明、报表目录、调查表式、填表说明、主要指标解释、事故统计有关规定、附录等七部分内容，原《生产安全事故统计报表制度》同时废止。

# 国家再次明确雅砻江干流水能资源开发建设主体

2012年8月22日，国家能源局印发“关于澜沧江等流域水电开发有关事项的通知”（国能新能[2012]257号文），就以下河流前期工作和开发建设主体进行了明确：

由中国华能集团公司控股的华能澜沧江水电有限公司统一负责澜沧江干流水能资源开发，梯级电站开发包括西藏昌都至云南南腊河口出境处范围。

由国家开发投资公司控股的二滩水电开发有限责任公司统一负责雅砻江干流水能资源开发，梯级电站开发范围为呷依寺以下四川境内干流河段。要按照发改办能源[2003]1052号文件要求尽快更名为雅砻江流域水电开发公司。

由中国华电集团公司控股的云南华电怒江水电开发有限公司负责组织和配合开展怒江中下游河段（云南省境内）

水电开发相关前期工作，并按国家有关要求适时进行梯级电站开发建设，近期重点做好“一库四级”前期论证及开发工作。

《通知》还要求，各发电集团和流域公司要建立水电开发前期工作通报制度，定期通报前期工作进展情况，遇重大事项要及时报告。水电水利规划设计总院在发挥技术管理优势，把好前期勘测设计工作技术质量关的同时，要按照国家基本建设程序和行业管理要求，严格设计审查管理，对于国家未明确开发主体的项目，不得进行技术咨询和设计审查。



## 安监总局印发《安全生产监管监察部门信息公开办法》

2012年9月21日，国家安全生产监督管理总局发布了《安全生产监管监察部门信息公开办法》（第56号令），自2012年11月1日起施行。

安全生产监督管理部门、煤矿安全监察机构公开本部门信息，适用本办法。

本办法所称安全生产监管监察部门信息，是指安全生产监管监察部门在依法履行安全生产监管监察职责过程中，制作或者获取的，以一定形式记录、保存的信息。

办法强调，安全生产监管监察部门应当指定专门机构负责本部门信息公开的日常工作，并明确规定了其职责。安全生产监管监察部门应当遵循依法、公正、公开、便民的原则，及时、准确地公开信息，但危及国家安全、公共

安全、经济安全和社会稳定的信息除外。安全生产监管监察部门应当建立健全信息发布保密审查制度，明确保密审查的人员、方法、程序和责任。安全生产监管监察部门应当于每年3月31日前公布本部门上一年度信息公开工作年度报告。公民、法人或者其他组织认为安全生产监管监察部门不依法履行信息公开义务的，可以向上级安全生产监管监察部门举报。

本办法包括总则、公开范围、公开方式和程序、监督与保障、附则共五章三十二条内容。国家安全生产监督管理总局管理的具有行政职能的事业单位的有关信息公开，参照本办法执行。

## 国务院关于第六批取消和调整行政审批项目的决定

2012年9月23日，国务院印发了《关于第六批取消和调整行政审批项目的决定》（国发〔2012〕52号文）。经严格审核论证，国务院决定第六批取消和调整314项行政审批项目，其中，取消171项行政审批项目，调整143项行政审批项目。

国务院强调，深化行政审批制度改革是一项长期任务。凡公民、法人或者其他组织能够自主决定，市场竞争机制能够有效调节，行业组织或者中介机构能够自律管理的事项，政府都要退出。凡可以采用事后监管和间接管理方式的事项，一律不设前置审批。要加快推进事业单位改革和社会组织管理改革。把适合事业单位和社会组织承担的事务性工作和管理服务事项，通过委托、招标、合同外包等方式交给事业单位或社会组织承担。抓紧培育相关行业组织，推动行业组织规范、公开、高效、廉洁办事。

第六批取消的行政审批项目包括注册咨询工程师（投资）执业资格认定、水利水电建设工程蓄水安全鉴定单位资质认定、开发建设项目水土保持方案备案、国家级森林公园合并审批、节能发电调度经济补偿审核、期刊出版增刊审批等项目；另外，水工程建设项目防洪规划审核和水

工程建设项目流域综合规划审批项目属于调整的行政审批项目，两个项目经调整后项目名称合并为水工程建设规划同意书审查。

水利部印发《水库调度规程编制导则（试行）》

2012年10月11日，水利部印发了《水库调度规程编制导则（试行）》的通知（水建管[2012]442号文）。通知要求各级水行政主管部门要督促水库主管部门和运行管理单位组织编制水库调度规程，尽快完成大、中型水库及重要小型水库调度规程的编制和审批。

本导则适用于已建大中型水库、坝高15米以上或总库容100万立方米以上小型水库调度规程的编制。水库调度规程由水库主管部门和水库运行管理单位委托有相应规划设计资质的单位编制。当水库调度任务、调度方式、工程安全状况等发生重大变化，需要对水库调度规程进行修订时，应进行专题论证，并报原审批部门审查批准。

本导则包括总则，调度条件与依据，防洪与防凌调度，供水调度，发电、航运和泥沙调度，综合利用调度，水库调度管理，附则共八部份内容，自发布之日起施行。

## 国务院新闻办公室发布《中国的能源政策（2012）》白皮书

2012年10月24日，国务院新闻办公室发布《中国的能源政策（2012）》白皮书，全面介绍了中国能源发展现状、面临的诸多挑战以及努力构建现代能源产业体系和加强能源国际合作的总体部署。

白皮书指出，中国将通过坚持“节约优先、立足国内、多元发展、保护环境、科技创新、深化改革、国际合作、改善民生”等八项能源发展方针，推进能源生产和利用方式变革，构建安全、稳定、经济、清洁的现代能源产业体系，努力以能源的可持续发展支撑经济社会的可持续发展。

白皮书提出，大力发展新能源和可再生能源，是推进

能源多元清洁发展、培育战略性新兴产业的重要战略举措，也是保护生态环境、应对气候变化、实现可持续发展的迫切需要。中国坚定不移地大力发展新能源和可再生能源，到“十二五”末，非化石能源消费占一次能源消费比重将达到11.4%，非化石能源发电装机比重达到30%。

白皮书全文约1.4万字，包括前言、能源发展现状、能源发展政策和目标、全面推进能源节约、大力发展新能源和可再生能源、推动化石能源清洁发展、提高能源普遍服务水平、加快推进能源科技进步、深化能源体制改革、加强能源国际合作、结束语等11部分内容。

## 行业标准信息

1、2012年8月23日，国家能源局发布2012年第6号公告，批准288项行业标准。其中，能源标准15项、电力标准104项、石油天然气标准169项，自2012年12月1日起实施。电力标准包括：

《电力企业标准编制规则》，编号DL/T800—2012，代替DL/T800—2001；

《水电厂计算机监控系统试验验收规程》，编号DL/T822—2012，代替DL/T822—2002；

《水电水利工程施工监理规范》，编号DL/T5111—2012，代替DL/T5111—2000；

《水轮发电机组状态在线监测系统技术条件》，编号DL/T1197—2012；

《水电水利工程施工机械安全操作规程 凿岩台车》，编号DL/T5280—2012；

《水电水利工程施工机械安全操作规程 平地机》，编号DL/T5281—2012；

《水电水利工程施工机械安全操作规程 塔式起重机》，编号DL/T5282—2012；

《水电水利工程施工机械安全操作规程 混凝土泵车》，编号DL/T5283—2012；

《电力工程水文技术规程》，编号DL/T5085—2012，代替DL/T5085—1998；

《电力工程物探技术规程》，编号DL/T5159—2012，代替DL/T5159—2002；

《大型发电机励磁系统现场试验导则》，编号DL/T1166—2012；

2、2012年9月10日，水利部发布2012年第48号公告，批准《锚索测力计效验方法》（编号SL597—2012）和《周期式混凝土搅拌楼（站）计量系统效验方法》（编号SL598—2012）为水利行业标准，2012年12月10日实施。

3、2012年9月10日，水利部发布2012年第50号公告，批准《水利水电工程地质勘察资料整编规程》（编号SL567—2012）为水利行业标准，代替SDJ19—78，2012年12月10日实施。

4、2012年9月10日，水利部发布2012年第51号公告，批准《水工金属结构残余应力测试方法—磁弹法》（编号SL565—2012）为水利行业标准，2012年12月10日实施。

5、2012年9月19日，水利部发布2012年第53号公告，批准《水利水电工程接地设计规范》（编号SL587—2012）为水利行业标准，2012年12月19日实施。

6、2012年9月19日，水利部发布2012年第54号公告，批准《洪水调度方案编制导则》（编号SL596—2012）为水利行业标准，2012年12月19日实施。

7、2012年9月19日，水利部发布2012年第56号公告，批准《水利水电工程水工自动化测报系统设计规范》（编号SL566—2012）为水利行业标准，2012年12月19日实施。

8、2012年10月8日，水利部发布2012年第61号公告，批准《水利水电工程水工保持技术规范》（编号SL575—2012）为水利行业标准，2013年1月8日实施。



# 交流平台

EXCHANGE PLATFORM  
2012



## 浅谈对管理提升活动的认识

公司政治工作部 罗崇伸

按照国务院国资委和国投集团的统一部署，从2012年3月起，将用2年时间在中央企业全面开展管理提升活动，公司上下积极落实活动的各项要求，扎实推进各环节工作，目前公司的管理提升活动已由全面启动、自我诊断第一阶段转入专项提升、协同推进第二阶段。作为活动的参与者，本人就管理提升活动浅谈几点认识。

### 一、深刻认识管理提升活动的时代背景

大家知道，2012年上半年，国企利润下降11.6%，收入增长低于成本费用；钢铁全行业亏损，外向型中小企业生存艰难。这些现象都是全球和我国经济增速放缓在企业中的直接反映，它也有力地表明全球金融危机还在发展蔓延，全球经济增速放缓，增长动力明显减弱，各种不稳定不确定因素增多，国际市场竞争更趋激烈。同时





国内经济发展中不平衡、不协调、不可持续的问题仍很突出，已经出现了外部需求持续疲软、内需增长缓慢、物价上涨压力增加等多重因素叠加的状况。国务院国资委认为当前与2008年国际金融危机相比，形势可能更为严峻。在这种形势下，不论是企业还是社会，一些在经济形势好的时候容易被掩盖、被忽视的薄弱环节和深层次问题将更加显露出来。

国务院国资委及时提出开展管理提升活动，就是要通过管理提升找出风险点，止住出血点，向管理要效益、要质量、要增长。因此讲，这次提升管理活动是在国际国内大环境、行业及企业小环境异常严峻的背景下开展的，这也是宏观经济形势对企业形成的倒逼压力，企业在困难的时刻，更需要同心协力，更需要认真梳理管理活动中的薄弱环节和潜在风险点，全面加强基础管理，有效解决长期制约企业可持续健康发展的管理短板和瓶颈问题，只有这样，企业才能强基固本，控制风险，化危为机。

我们应充分认识当前开展管理提升活动的时代背景，要深刻认识到开展管理提升活动，不仅是国务院国资委和国投集团的要求，也是关乎到企业的生存发展，关乎到职工的切身利益的内在迫切需要，从而增强我们的主动性、自觉性，扎实有效地开展管理提升活动。

## 二、充分认识管理提升活动对公司深化“流域化、集团化、科学化”管理与发展的重要作用

这次管理提升活动，正是公司面对国际、国内复杂的外部环境，迎难而上，实现公司电力生产从单一电站向多电站群运行管理的转折时期，也是公司工作重心由雅砻江下游开发转入中上游开发的重大转移时期。客观地讲，公司当前才是名符其实的点多线长，基本建设、电力生产和经营管理任务异常艰巨。

早在2005年，公司在全面实施雅砻江开发第二阶段战略并开始展望第三阶段开发战略进程之时，就响亮地提出了“流域化、集团化、科学化”这一全局性、前瞻性、可持续性的发展与管理理念。通过多年来不断探索与完善，公司也确立了适应公司快速发展、可持续发展要求的“流域化、集团化、科学化”的管理与发展模式，形成了“总部—电厂—项目管理局—子公司”的管理格局，公司《多项

目管理规范框架制度汇编》第二版已执行了3年，但真正公司面临的基本建设和电力生产“两个多项目”，今年才是第一次，公司的管理机构、岗位设置、管理权限划分、多项目制度的制订、工作流程设计、风险管控到不到位、激励约束机制健全不健全等等都要经受新的考验。特别是电力生产流域化，“统一调度、远程集控、状态检修、无人值班”的管理模式，没有可以借鉴的现成经验，都需要我们去探索和创新。随着雅砻江开发向中上游转移，项目管理中移民征地、成本控制、安全生产、质量进度控制等问题将更加凸显。特别是项目成本控制将会成为主要矛盾，雅砻江下游开发装机规模大，设计变更、施工过程中的合同变更、移民征地费用增加，按照每千瓦造价进行平均，经济指标还是比较好，电价水平在市场仍然有很强的竞争力。但是雅砻江中上游项目，地处高海拔，人工、材料、设备使用成本本身都很高，如果出现设计、施工合同的重大变更，移民征地费用的增加，项目经济技术指标将会很难看，建成电站的电价水平在市场上也很难有竞争力，这些都给我们的管理工作提出了新课题和新要求。

因此，开展管理提升活动，是公司深化流域化、集团化、科学化管理水平的客观需要，也是公司加强基础管理、降本增效、增强抵御风险的能力、强基固本、增强企业核心竞争力的重要手段。我们一定要按照国务院国资委提出的“强基固本、控制风险，转型升级、保值增值，做强做优、科学发展”的活动主题，全面深刻理解活动的主要精神，找准对接点和着力点，以解决公司管理中存在的突出问题和薄弱环节为重点，通过管理诊断、流程再造，确定清晰合理的管理界面、统一严格的规章制度、高效规范的业务流程，全面实现管理制度化、制度流程化、流程表单化、表单信息化，提高整体管理效率，推动公司持续朝着全国乃至世界一流的水电开发企业目标迈进。

## 三、紧密结合工作实际扎实开展管理提升活动

我们欣喜地看到，公司开展管理提升活动以来，公司各部门、各单位都能紧密结合自己工作实际开展管理提升活动，但管理提升活动，必须从公司改革发展全局考虑，统筹兼顾、突出重点，协调推进、方能取得实效，笔者认为我们应更加突出以下三个重点。

（一）应把基建项目管理经验的提炼与管理提升结合起来  
项目开发是公司当前和今后一个时期中心工作，公司的基建项目管理水平的高低，直接决定公司“流域化、集团化、科学化”管理与发展的水平。

回顾公司“二次创业”十年来的实践，公司的战略思想、战略举措，管理理念、管理模式、追求和实施水电开发的模式，是符合科学发展观的根本要求，公司快速和健康发展，员工满意，外界认可，也得到了上级组织的充分肯定。

但在我们必须清醒看到自己的差距和不足，在基建项目管理上我们还缺乏系统的总结和提升，公司现在还没有一个项目管理模式的准确表述。回顾二滩电站项目建设过程中，公司总结出了项目管理“四制”模式，在行业乃至全国影响深远，但现在不论是官地、还是锦屏都没有总结出项目管理到底是什么模式，也没有总结提炼出哪些管理绝招对今后公司项目管理是具有指导意义的，在行业具有示范作用。有时，逼得我们搞宣传的同志都很着急，公司基建项目这么多，对外宣传用几句话来表达一下公司项目管理的水平，真不知如何表达，作为一个以管理擅长的公司，表达项目管理只能与承包单位一样，用项目经理负责制、用进度、质量、安全等各具体要素来一一表达，这绝不是公司真实项目管理水平的表达。因此，我们应高度重视基建项目管理的系统总结和提炼，结合管理提升活动，认真查找制约公司项目管理水平的瓶颈和短板，总结出公司最近几年来在项目管理上各种探索与实践，从而形成具有公司特点、具有时代特征的项目管理经验，来指导雅砻江流域今后十几个项目的管理，让新项目能立即承担起协同、统筹、指导、管理项目的主导责任，避免重走弯路、重复交“学费”，进一步提高基建项目管理的前瞻性、预见性，从而提升项目业主的动员力和推动力，促进基建项目管理水平的提高。

（二）应把电力生产流域化管理与管理提升结合起来  
公司电力生产流域化管理从今年开始刚刚起步，电力生产统一的运行管理、检修维护管理、市场营销管理、人力资源管理、行政后勤管理都面临着新的考量和探索。二滩电厂通过13年的高效运行管理，其整体管理水平在全国都是

样板，但我们公司电力生产流域化管理想要成为行业样板，需要有一个艰苦努力过程。我们应结合这次管理提升活动，进一步总结和推广二滩电厂的先进经验，进一步健全和完善公司电力生产流域化管理运行体系和制度体系，进一步分层次理清管理界面，明确事权范围，规范核心业务流程，建立健全内控体系、安全风险管理体系、标准化管理体系和责任制考核体系，从而练好基本功，做好基础工作，为公司早日达到行业公认的一流流域化电力生产管理样板而做出不懈努力。

（三）应把提升公司高效管控能力与管理提升结合起来  
提高集团化管控能力是当前我们面临的一项重要任务，这也是国务院国资委和国投集团的明确要求。通过管理提升活动，促进资源整合和内部协同，最大限度利用和共享资源，减少内耗、低效和浪费，发挥好公司总部管控功能和“中枢神经”作用。

应当讲，公司《多项目管理规范化框架制度汇编》第二版，是目前公司总部管控能力的书面表达，是公司管理工作的纲领性文件。但是随着公司迅猛发展，多项目基本建设和多电站群的运行管理，外部形势和市场的不断变化，必然要对总部的管理提出新的、更高要求，这就要求公司管控制度以及包括公司的体制机制都需要与时俱进的调整，这样才能不断适应公司流域化、集团化、科学化管控模式，形成较为成熟的一体化、标准化、现代化的科学高效的集团化管控体系。

因此，我们应结合管理提升结合活动这一契机，进一步梳理公司的多项目制度体系，甚至我们的管理机构、岗位设置、管理权限划分、决策程序、执行管理、风险管理，进一步查缺补漏，同时，要认真解决公司集团化管控的效率问题，特别是要梳理我们管理的流程设计，既要符合精细化管理的要求，也要有利于工作效率推动，处理好管控与高效的关系，从而有效地提升公司高效的管控能力，有力地推进公司实现创建梯级开发最完整、经营管理最高效、综合效益最显著的国际一流水电企业的目标。





# 再读NOSA理念

公司二滩水力发电厂 李民希

从南非传入国内的安全、环境、健康管理体系（简称NOSA），采用企业本国法律法规及本身规章制度，规范企业管理行为，实现闭环管理，是一种十分有效，且易操作的安全生产管理工具和手段。2008年，NOSA引入到二滩电厂安全生产管理中，极大增强了团队对政策制度及工作任务的执行和落实力度，切实消除了威胁安全生产的两大“敌人”，即物的不安全状态和人的不安全行为，成为全厂战胜困难，克服习惯性违章的制胜法宝。其核心理念“依从法规、风险预控、持续改进”也成为公司安全生产文化的重要补充，已引用到生产、生活、教育以及人们的心理、思想、作风等方方面面。当前，二滩电厂在通过NOSA五星认证复审并向顶级（NOSCAR）认证冲刺的过程中，重新认识和解读NOSA理念，对我们进一步端正工作态度，提高从业素质素养，改进思路方法，实现“快乐工作，健康生活”等必将裨益匪浅。

## 一、依从法规——起码的要求

依从(即遵守)法律法规、规章制度及合同约定等，是对一位正常的自然人，包括社会公民、企业员工、团队成员、

结伴而行者等，最基本、最起码的要求。换句话说，这就是底线。

### 1.明晰法规范围

这里的法规，从不同层面和范围上讲，可理解为国家的法律法规及行政条例、企业的规章制度、活动或游戏的规则规定、规范行为举止的规矩等。依据约束程度不同，法律法规及规章制度具有明显的强制性和威慑力，如刑法、处罚条例、奖惩制度等；规则则依据违反后的危险危害程度不同，其约束力略次；而入乡随俗，尊重或尊敬别人等规矩更是依据不同人本身的素质素养及习惯，对其强制约束性更弱。通过NOSA体系建设及认证后，尤其是取得NOSA五星认证后，我们认为法规范畴，不再局限于法律法规及企业规章制度，应包含更大范围内的规则、规矩，甚至还包括无约束力但能衡量或反映个人、团队的工作能力、业务水平及思维思路的相关标准、认证等等。

### 2.提升法规的可依从性

有法可依，有据可循，有言在先等即是强调法规的可依从性。为解决好法规的可依从性，一方面我们要根据实

际情况，及时制订或修订法规标准，保证其时效性和可操作性。如公司在2004年提出“流域化、集团化、科学化”发展与管理理念后，从总部层面出台了与此相适应的《多项目管理规范化框架性制度汇编》，2010年，进行了第二次修编；2011年，公司为保障内部各级各地员工认同企业的核心价值观并最终形成与公司发展所需的文明行为，整理并印发《企业文化手册》。再如2007年底，二滩电厂为提振团队士气及执行力，对各级管理人员及技术骨干提出了四讲“讲政治、讲正气、讲团结、讲学习”的工作原则和要求。另一方面，我们要加强对法规的宣贯或培训。工作或生活中，我们往往能保证闻者足戒，事事有轻重缓急，并能恰到好处。但也有无知者无畏，问题重复发生，遇事不可控甚至最后无法收拾的情况发生。两相比较，正是反映了不同人对规则的认知和掌握情况不同。采取对法规规则进行宣贯、培训等手段，使执行者知其然，最终实现照章办事，依据行事。

### 3.强化依从法规的意识与行为。

在企业，通过员工付出劳动换取企业的报酬，或者说企业提供报酬购买员工的劳动智慧，双方形成事实上的合约关系。这种关系要成立或维持，则首先遵守法律法规和规章制度，这也是我们从事一切活动的前提。为此，在工作上，各级人员首先在公司赋予权力的同时，担起相应的责任，认真履行义务，“按制度办”、“按程序办”成为我们切实执行政策，按时保质完成年度各项任务的行为准则。其次，既然形成具有合约关系的利益共同体，员工在企业良好的工作环境和有效的保障下，要认同企业文化，忠诚企业，千方百计维护企业利益。拒绝做假和不作为，杜绝任何形式的出卖行为。同时，企业内部又由众多个体组成专业或业务团队，讲规矩成为团队协作共事的前提条件，这些规矩包括敢担当、真诚、团结友好、乐于奉献等，拒绝假大空。

## 二、风险预控——有效的方法

NOSA体系最主要的着眼点之一就是基于事事时有风险，从而做好风险预防控制，防止危险危害的发生或蔓延。公司发展到如今，从面临的社会环境到自身的业务范围再到内部结构和人员构成，已发生了巨大的变化，来自生产、

经营、队伍建设等方面的各种风险无处不在。做好风险预控比惩前毖后或治病救人的效果更好，所耗成本更低。

### 1.从源头上做好风险预控

从源头进行风险预控，主要指从规章制度开始，先消除政策制度的不持续和不平衡，保证制度本身的公平公正。为此，我们需要统一模式、方式或标准，使制度执行起来更具有可操作性。同时，为保证规章制度的完整性，所规定的内容能够涵盖生产经营活动范围，尽量减少类似参照执行或适当参照执行的情况。从制度环节规避风险，还要在规章制度中引入有效的监督内容，防止只有执行没有监督，或者有监督但也是“左手”监督“右手”。例如设备隔离等运行操作，如无监护人或不进行严格的操作唱票复诵，则发生误操作的几率大增。

### 2.在过程中做好风险预控

在实施或发展的过程中进行风险预控，就是把问题消除在萌芽状态，或者防止风险的扩展，不至于“生米煮成熟饭”。一般及重大事故，即或是危害较大的自由主义、本位主义、极端个人主义等，均有较长的发生发展过程。电厂在NOSA体系建设过程中，先后采取全员参与“当一天安全检查员”和“当好一天安全检查员”的安全监督形式，检查和发现了大量的生产设备及生产作业风险。其实该办法就是建立起一种有效的过程风险预控渠道和途径，让生产作业活动全过程或主要环节“晒”在阳光下。同样，可采取类似公示、展示、审计、审查、监察等形式，排查各类活动中的舞弊、寻租、得过且过、包庇等风险隐患，再施以有针对性的措施进行整治。

### 3.侧重作风风险预控

人是生产力最积极最活跃的因素，没有一项风险比团队或员工队伍的作风风险更致命。我们努力提倡“人在、心在、作风在”。但是人在心不在，或者心有余而力不足，均反映了个人及团队的执行力和战斗力下降。通常团队中的“四不（不闻不问不思考不作为）”人员主要为惰性作祟，让经验把问题掩埋即是惯性的使然。日常生产经营活动中可着重从两个方面做好作风风险预控：

一是及时发现。发现风险是风险预控的最大难点，也就是我们常说的“最大问题不是有问题而是发现不了问



题”。日常工作中，其工作任务不能按时保质完成，面对问题或事件响应性差，问题重复出现或解决一个问题时又产生更多的问题等，均能表现为作风存在风险。作风风险不难发现，往往难在我们视而不见，见而不报，或者报而无果。

二是措施得力。预防和控制作风风险最为得力的措施是在规定的时间内解决本质问题。在长期安全生产实践过程中，国家层面对发生事故后，提出了“四不放过”的处理原则，即事故原因未查清不放过，事故责任和职工未受教育不放过，防范措施未制定和落实不放过，责任人未按照追究制度追究不放过。同样，面对作风风险，也可采取“四何”原则进行预控，即要求针对何人，在何时，采取何种办法彻底解决何事。其中的办法或措施对其风险的来源及性质，要有明显的针对性，能切中要害。相反，如果采取大事化小小事化了，或者头痛医头，脚痛医脚，更有甚者采取贴“膏药”，加“盖子”，“捂盘”等进行掩盖或拖延，均不是得力的措施。

### 三、持续改进——必需的态度

持续改进是我们做好各项工作，求进步谋发展所必需的一种心态，一种敢于面对困难勇于迎接挑战的积极主动的态度与精神。它包括三要素：改、进和持续，其中，改是动力，进是方向，持续是保障。

#### 1. 改变是我们推动企业和个人发展进步的力量源泉

物质是运动的，我们本身及所处环境都在不停地变化着，永远不存在一劳永逸，一成不变的情况，思变求变是我们不断适应新形势，寻求新突破，实现大发展的关键所在。从大的层面上讲，改革开放三十多年来，我们国家在各个领域发生了翻天覆地的变化，物质文化极大丰富，国家实力和国际地位显著提高。从小的范围看，公司经过二次创业，不断革故鼎新，推陈出新，建立起高效开发雅砻江流域水能资源的体制机制，创造了一个个新的辉煌。而我们个人，无论是在雅砻江边鏖战多年的强将，还是不久转战至此的新军，在流域开发的召唤和影响下，也在不断改变着自己的工作习惯和思维方式，提高自己的综合能力，从而适应了在不同单位或部门的岗位工作，取得了一项项新成绩。

#### 2. 进步是企业发展和个人成长的目标和方向

我们常讲与时俱进、以退为进，其目标及方向均是“进”。“进”是基于当时当地与过去进行环比或同比，在可进行定性或量化指标标准等方面做得更优更好。企业要做大做强，需要通过优化流程，改善人文环境，充分利用有限的人力资源，使其各负其责各施其能，从而提高管理效率和效益。同样，个人适应企业的工作岗位并在企业文化的熏陶下成长，再通过岗位工作锻炼、成熟，在克服困难或挑战中取得新成绩，适合或能够胜任更具挑战性的岗位工作。相对进步而言，后退是落后落伍的表现，止滑也不能进步，即使从最大意义上讲，也仅为原地踏步。为此，我们每前进一步，每上一个台阶，就要重新确定新目标，提出新要求，拓展新思路。

#### 3. 维持或增强改进效果需要持续努力作保障

持续就是不间断、不歇息、不停止，即要持之以恒。这种坚持好像公司电力生产、电站发电一样，一刻也不能中断。如电厂生产服务倡导“365天服务，24小时安全”也是对“持续”精神的落实。相反，朝令夕改，朝秦暮楚，则难以持续。要做好持续改进，一是持之以恒地坚持一套体系（理念）。实践证明，世界上规避风险没有一套一用就灵的完美的体系，只要坚持了就是好用的。为此，体系建立后，要从实践中不断丰富和完善，从而不断指导团队成员不断改进思维行为习惯。二是通过制度流程等办法贯彻执行体系，无论是谁来领导、指导或监督改进工作，还是此人在与否，均可以按照正确的方向执行。否则，就会一人一种理解，一人一个做法，一个时段一个花样，甚至发生制度上写一套，实际执行又是另一套等走形或变形现象。

生产生活处在安全、健康、环保的自然状态和人类活动中，不伤害不被伤害成为我们永远追求的梦想。安全是前提，健康是基础，环境是保障。在依从法规的基本要求下，运用科学有效的手段做好各类风险的预防控制，尤其在面对各类问题和困难时，我们坚持实事求是的态度，不夸大，不紧张，不懈怠。让我们在喜迎梯级电站群渐成规模，征战流域开发的坚定步伐陆续深入到雅砻江中上游腹地的过程中，怀揣着求变、进步、坚持的良好心态，快乐工作；并在公司文化的感染和影响下，做一个遵章守纪的文明人，风险预控的聪明人，持续改进的耐心人。

电力生产事故具有突发性、快速性和灾难性的特点。

一旦发生事故，对电网及电厂的危害极大，这对运行人员的技术水平及反事故能力的要求也就越来越高，而目前电站运行人员有相当一部分是刚从学校毕业的大学生，尽管理论基础扎实，但是实践少，特别是处理事故的经验上尤其缺乏，这给电网及电站的安全运行造成了一定威胁。如何快速隔离故障，限制事故的扩大，恢复电网的正常运行，保证供电的可靠性，是电网调度管理人员、电站运行人员、安全管理人员等共同关心的课题，通过反事故演习可以提高电网调度管理人员及电站运行技术人员的技术水平与业务素质。本文主要谈谈反事故演习的特点，并通过雅砻江流域集控中心参与四川电网联合反事故演习的实践，总结了反事故演习中的注意事项，并探讨其对电站安全、可靠运行的意义，为集控中心对流域电站的安全运行和保证电力系统稳定起到积极作用。

#### 1、反事故演习的特点

反事故演习是根据事故发生的可能性。对事故进行模拟、处理的过程。它具有以下特点：

第一，“事故”的选择具有针对性。它主要针对电厂中运行设备薄弱的环节、重要部位、特殊的设备运行方式以及结合季节特点等培训运行人员处理事故的能力。

第二，“事故”的处理具有真实性。事故是模拟的，但模拟的事故是与实际电厂运行向结合的，使演习人员有身临其境的感觉，处理事故的方法，反映的能力是实实在在的。

第三，反事故演习活动具有全员性。演习中的演习者、策划者、导演等需要大家的参与，由专业人员统一指挥，共同完成。

第四，事故处理的方法具有指导性。反事故演习中发生错误，不足可以及时改正、改进，总结经验，不断提高。真实事故的处理，靠演习总结的方法来指导。

#### 2、参与四川电网迎峰度夏联合反事故演习，积累处理电网事故的运行经验

今年6月14日，国家电网华中分中心、四川电网进行了迎峰度夏联合反事故演习，雅砻江流域集控中心作为唯一代表水电厂的参演单位应邀参演。

本次事故演习分为四个阶段：第一阶段：金堂#61、#62机组跳闸，第二阶段：500kV月普一、二线跳闸，第三



## 浅议反事故演习 在集控运行工作中的作用

公司雅砻江流域集控中心  
王 刚 蒲 瑜 高志勇 侯 飞

阶段：220kV河永双回同时跳闸，220kV河永二线河西侧开关拒动，失灵保护动作，河西220kV II母失压。第四阶段：康定#1主变跳闸。第一、三、四阶段涉及到四川电网，通过手动调整二滩电站机组出力，保证川渝断面潮流合格，调整500kV系统电压。第二阶段：500kV月普一、二线跳闸，官地电厂500kV官月一线跳闸、#1机组解列停机，处理时不仅要考虑官地电厂自身，还要通过调整二滩电厂出力。二滩负责保证川渝断面潮流合格，按照调度要求及时调整官地电站#2机组出力，负责月城地区孤网的调频、调压。保证系统电压、频率合格；按照调度要求及时调整官地电站500kV系统运行方式，系统事故处理结束后，按照调度要求迅速恢复官月一线、官地500kV及#1机组运行方式。

通过参加四川电网迎峰度夏联合联合反事故演习，既锻炼了集控中心运行人员在面临电网突发事件的全局观念、心理素质和应变能力，又检验了运行人员分析、处理事故的能力，同时进一步增强了演习人员对四川电网运行方式、主网结构的了解程度，这也为流域单一电站出现故障，通过该电站和流域其他电站之前配合调整，保证系统频率和电压稳定，同时保证电站自身的安全，积累了宝贵的经验，更为雅砻江流域电站群的安全运行提供了安全、可靠地学习方法。

#### 3、保证反事故演习效果的注意事项



# “两意”、“三心”、话值守

官地水力发电厂 肖 坤

第一，反事故演习要重组织、严管理，保证反事故演习既真实又安全。在演习过程中应实行严格的监护，各分组的导演和评估人员为现场监护人员，监护人员在监护过程中既要保证演习人员不实际操作运行设备，又要记录演习人员在演习过程中的表现。该记录作为演习评估的重要资料，以便活动后考核、分析和总结。演习对运行设备只模拟，不操作。 演习人员在进

行模拟操作和事故处理时应按照现场运行规程进行，专人对参演人员进行监护，监护人员应落实到位、认真监护，确保不对设备进行实际操作。演习设专用电话，与运行电话完全隔离，除参加演习人员外其他人不得使用。演习过程中各用户的电话由导演进行模拟。演习要设置时间限制，适应今后事故处理实战要求。

第二，反事故演习要严肃认真，严格遵守调度规程、电力安全规程和运行规程。演习值长在与

## 4、反事故演习在电厂运行中的意义

4.1 反事故演习可以提高运行人员

的事故处理能力与心理素质

在电力系统中随着电网结构的逐渐扩大与运行的日趋稳定，电站中事故处理的机会相对减少，但处理的难度增大，因为事故处理每延时1分钟，都可能造成巨大的损失或引发更大的事故，因此，这就要求运行人员对发生的事故快速作出正确的判断，果断拿出处理意见，及时进行事故处理，从而有效保证电网的安全、保障设备稳定运行。而要做到这一点， 就只有通过平时培训工作中的反事故演习来检验，使运行值班人员在各种模拟事故演习中总结和积累判断事故、处理事故的能力和

## 4.2 反事故演习是对运行综合知识的大检查

经验，同时提高运行人员遇事不慌、沉着、果断处理事故的心理素质。

由于运行工作涉及的面多而广，它涉及到机械、电气、水工、水文等专业知识，通过反事故演习可以对运行人员的专业知识，如继电保护、电机学、电气设备、电力系统等一系列的掌握程度进行检查，同时也是对运行人员电网结构、负荷分布、负荷性质及设备运行状况的掌握熟悉程

度的检验。运行人员在演习后，能够从中找到自己在某个方面的不足，以便及时提高，做到在工作中主动去学习，去提高自己的技能水平。

4.3 反事故演习是对发电企业安全规章制度贯彻情况的大检查

为了保证安全生产，集控中心和各流域电站为此制定了相应的安全管理制度和设备运行管理规程，甚至还包括做有各种事故预案的汇编等。反事故演习是“安全第一、预防为主”方针的具体体现。通过反事故演习，不仅是对运行人员业务能力的培训与检查，而且还是对安全规章制度贯彻情况的检查。如下令是否有双重编号，命令是否清晰、明确，操作是否按章执行，接受汇报是否弄清故障特征，时间、保护及自动装置动作情况等，同时工作协调是否按规定进行。如规程规定：“属于上级调度管辖的设备发生故障时应及时汇报上级调度，操作需经上级同意，不得擅自操作。”、“运行主设备跳闸，必须及时汇报厂级或中心级领导以及设备主管部门领导。”、“设备故障必须及时通知设备主管部门检查处理”。正确执行安全工作制度、运行管理规程是防止运行人员误操作事故发生的重要手段，直接关系到电站的安全运行。

## 5、结语

随着雅砻江流域后续电站的不断投产，各流域电站在不同的电网中将会起到更重要的作用。既然是流域电站，不但有水力联系同时具有电力联系，随着电站的不断投产，对于集控中心运行人员则是更大的挑战，因为将来会面临多电站同时出现事故的局面，事故处理稍微迟疑都可能对不同电站和电网造成巨大的损失，并导致事故的扩大。因此，作为集控运行人员对发生的事故快速做出正确的判断，果断拿出处理意见，及时下达操作命令，妥善处理事故就尤为重要。要做到这点，只有通过平时的反事故演习，使运行人员在各种模拟事故演习中锻炼和积累判断事故、处理事故的能力和

经验，同时提高遇事不慌、沉着、果断处理事故的心理素质。

集控运行岗作为一个重要的生产岗位，能够熟练处理各种电力事故，充分说明运行工程师的专业知识丰富，心理素质好，应变能力强，设备规程、安全制度掌握透彻。要达到这一步，集控运行人员需要花费巨大精力，学习专业理论知识，同时要重视反事故演习，在演习中结合

实际学习和锻炼自己，从而提高自己处理事故的能力和

来到官地，从某种意义上说，运行工作对自身的

要求更加严格了。务必一工多艺，一专多能，两票三制、事故预想、事故应急等都必须面面俱到，手到擒来，保证机组的安全稳定运行。不言而喻，值守工作任重道远，需穷尽精力去上下求索。

人生苦短，事业无涯，没有事业的境界里，人的心都是脆弱的。黄汉升60归刘备，德川家康70打天下，姜子牙80拜丞相，余太君百岁挂帅，何以如此年迈之际仍奋勇拼搏？皆由心生，为追求自身事业而不顾一切。堂堂运行好男儿，岂可自惭于鹤骨霜髯之辈，甘为平庸？我相信，在强烈的事业心驱动下，运行值守工作必会取得卓越的成绩。

要增强事业心，就要清晰理性地认识事业，我是“螺丝钉”式的基层员工，坚守着自己的值守岗位，为电厂的安全稳定运行保驾护航，出现异常第一时间到场处理，用自己这一星星之火照亮千家万户，多么伟大而神圣的事业。若非一番寒彻骨，哪得梅花扑鼻香？这样的事业绝非纸上谈兵就能成就的，丰富渊博的知识配上卓尔不凡的能力，才会有所作为，事业心也随之加强。

这就不得不说说讲学习，求进取，所谓“有志者，事竟成”。学习是我们工作永恒的主题，运行工作广而宽，涉及面大，要求每一名值守人员都熟练掌握相关专业

知识，以时不我待的觉悟充分利用岗位上良好的学习条件各学所需，持之以恒，对自身工作全面、系统地认识，彼时，无论面对怎样的操作都得心应手，面对任何异常事故都沉着冷静、有条不紊，从中体会学习的乐趣，职业

鲁迅先生说：“不满是向上的车轮”，讲学习应当如此。为追求自身的不断进步，渴望有所建树，出色地完成值守工作，我们都不能满足现状，找准自己各阶段的榜样，看清榜样身上无穷的力量，它将支撑你不断向上、前行；找到榜样后，或许可以设定比榜样更高的目标，澎湃的好胜心和旺盛的求知欲表明你的进取心，这种进取表现在学习上，就是科学巧干、与时俱进，表现在工作上，就是争先创优、精益求精，这种进取终将以不争的事实展示出你的才华、能力和对事业的孜孜追求。

我们在运行值守岗位上演绎着自己的人生，肩负重任，

同时也承担着巨大的责任，崇高的责任心与强烈的事业心和进取心交相辉映。没有做不好的工作，只有不负责任的人，责任心是做好人的基本品质，也是做好工作得重要保证，拥有强烈的责任感，就能在平凡的岗位上做出非凡的成绩，认真仔细的巡检，细致谨慎的操作，沉稳有序的应急处理，大必出于细，对一位有责任心的运行值守人员来说，一点一滴、每时每刻做好本职工作，止于至善，就是对责任心的最好理解。

责任心并非与生俱来，更不是永恒存在，很多人在不同时候责任心的强弱会有所不同，工作状态也随之波动，这是很不应该的。思想决定行动，我们应有人所能负的责任，我必能负的自信，更应有人所不能负的责任，我亦能负的豪迈，从根本上解决思想认识问题，养成习惯。有了责任心才会敬岗爱业，兢兢业业地完成岗位职责，有了责任心才会奋发进取，不断挑战自我，迎接成功的曙光。

危机意识是责任心不可分割的一部分，微软总裁比尔·盖茨讲，微软离破产只有180天；海尔总裁张瑞敏讲“战战兢兢，如履薄冰”，无非是想激励员工居安思危，刺激员工为自己负责，全心全意工作，争分夺秒创优。在雅砻江流域水电开发的决胜之年，不会有人看不到公司的考核机制，不会有人看不到他人的突飞猛进，更不会看不到他人成功的喜悦，快乐工作才能健康生活，没有比这样的环境更使人励精图治的了。

在值守这一和谐的班组中，也无时无刻不感受着危机，点点滴滴都在竞争，“物竞天择，适者生存”，达尔文的进化论同样适用于职场中。想要更好地生存发展，就要有突出的闪光点，特别能战斗，召之即来，来之能战，战之能胜，抑或特别有才艺，吹拉弹唱，琴棋书画，总有那么一两样拿得出手的。有竞争，必然就有各种风险，就像NOSA倡导的一切场所均有风险，一切风险均可控制，竞争意识促使我们倍加努力，同时又如临深渊般谨慎，做好风险分析，事故预想，不安现状，不怕失败，在自己的岗位上一个劲“钻”和“挤”，最终脱颖而出。

笑谈“三心”、“二意”，品味值守之道。事业心进取心责任心，危机意识加竞争意识，深深领悟，工作何忧？





# 四川水电上网电价形成机制的现状 & 改进探讨

公司生产经营部 刘治理

四川是我国水电资源大省，水力资源技术可开发量达1.2亿千瓦，位居全国第一。截至2011年底，全省水电装机容量3288万千瓦，发电量1246亿千瓦时。预计到2015年底，四川水电装机容量将突破7000万千瓦。四川水电项目繁多，大小不齐，情况复杂，既难以进行统一定价，又不宜继续实行个别定价。从国外情况看，没有开展电力市场化改革的国家或地区一般把水电留在垂直一体化的发、输、配电企业中，不单独核定水电的上网电价；在开展电力市场化竞争的国家或地区，一般将水电通过电力市场竞争形成价格。在我国现阶段“厂”和“网”已分开、电力市场又不成熟的大背景下，四川水电如何确定一个合理的价格机制与价格水平显得尤为重要和紧迫。

## 一、四川水电上网电价现状

### 1、管理体制

现行电价管理体制是根据2003年《国务院办公厅关于印发电价改革方案的通知》精神确定的。我国电价由政府价格主管部门负责管理，重大事项报国务院决定。政府价格主管部门对电力价格实行“统一领导、分级管理”。省级以上电网的上网电价、输配电价和销售电价的定价权均属

国家发改委；省级以下电网的上网电价、输配电价和销售电价的定价权属省级价格主管部门。因此，并入四川主网的水电不分装机大小，其上网电价均由国家发改委核定。

### 2、上网电价种类

#### (1) 经营期电价

2001年，为解决还本付息电价政策所带来的新建发电项目投产初期上网电价过高，推动销售电价水平过多上涨的问题，原国家计委发布了《国家计委关于规范电价管理有关问题的通知》（计价格[2001]701号），规定“按发电项目经营期核定平均上网电价”。根据这个电价政策，大多数曾经执行还本付息电价的已建水电站，如二滩水电站，都按经营期电价方法重新核定了上网电价水平。

#### (2) 标杆电价

计价格[2001]701号文件中规定，“新投产发电企业的上网电价，均改为按省级电网内同时期建设的同类型技术先进的发电机组的社会平均成本为基础核定”，即所谓的“标杆电价”政策。国家价格主管部门先后公布了四川、云南、贵州、广西等十省区的水电标杆上网电价水平。2004年，核定的四川水电标杆上网电价为0.288元/千瓦时。由于水电

项目开发的政策环境变化较大，赖以制定标杆电价的“同类型技术先进的发电机组的社会平均成本”差异大，变化快，难以简单确定，2009年国家发改委下发《关于调整华中电网电价的通知》，对新建水电暂停执行水电标杆上网电价。

#### (3) 分时电价

1998年，原国家计委发布了《国家计委关于颁布〈四川省电网丰枯、峰谷电价暂行规定〉的通知》（计价格[1998]1802号），正式批准四川在发电侧实行丰枯、峰谷分时电价，即丰水期上网电价下浮25%，枯水期上网电价上浮50%，峰段上网电价上浮33.5%，谷段下浮50%。2010年，国家发改委发布了发改办价格[2010]300号文件，对四川丰枯、峰谷分时电价进行调整，调整后的分时电价为：丰水期上网电价下浮24%，枯水期上网电价上浮30%，谷段上网电价下浮37%，峰段上浮上网电价33.5%。

#### (4) 留存电量电价

为体现对资源地和欠发达地区在经济上的扶持，国家发改委发布了《国家发展改革委关于四川省藏区留存电量和电价管理办法的批复》（发改价格[2011]2950号），同意四川推行“留存电量”政策，其规定：留存电量按水电企业每年上四川电网电量确定，其中2012年、2013年暂按20%以内掌握，2014年及以后暂按10%以内掌握，留存电量上网电价按国家核定上网电价执行丰枯季节浮动后的90%。

### 3、上网电价水平

受多种定价政策和定价方法并存的相互影响，四川水电上网电价水平参差不齐。2004年以前建成投产水电厂按经营期电价办法测算。2004年以后建成投产水电厂按国家发改委核定的标杆上网电价执行。2009年虽然取消了水电标杆政策，但对新投产机组仍执行国家发改委原定的标杆电价标准。部分造价较高、调节性能好或有特殊情况的电厂，由国家发展改革委单独核定其上网电价。2010年四川主网统调发电企业平均上网电价为0.311元/千瓦时，其中水电平均上网电价为0.265元/千瓦时，火电平均上网电价为0.389元/千瓦时。

## 二、四川水电上网电价存在的主要问题

### 1、未形成成熟的定价机制

四川目前有经营期电价、标杆电价、分时电价、留存电量电价，未来还可能有市场倒推电价，这些不同的电价政策和定价方法混杂在一起，加之水电工程的开发方式、工程建设地区的社会经济发展水平、地形地貌条件和建设

时间的不同，单位造价差异很大，这些因素决定了四川水电上网电价的复杂性。在当前尚未成熟的水电上网电价形成机制下，水电企业缺乏明确的价格引导信号，导致投资的茫然性，加剧了水电的无序发展。

### 2、上网电价水平低

#### (1) 国家批复电价低

目前四川大多数中小水电仍执行2004年核定的标杆上网电价水平，这明显低于其造价应具有的合理电价水平。对于大型水电站，由于受用户电价承受能力的限制，大部分电站都存在着批复电价不到位，未能完全反映电站成本。此外，水电价格背离价值的状况很严重，电价未能反映供求关系，水电与其它类型电力、煤炭、石油、天然气等能源产品的比价关系不合理。

#### (2) 电价执行不到位

受四川分时电价及留存电量电价政策的影响，水电企业实际结算电价普遍低于批复电价。中小型电站执行标杆电价，年实际平均电价约为0.25—0.26元/千瓦时。大型电站如二滩水电站受分时电价影响，2006—2010年平均综合分时系数仅为0.855，相当于售四川电网每千瓦时电量减少4分钱，分时损失每年在3亿元以上；瀑布沟水电站2010年平均结算电价0.269元/千瓦时，比批复的上网电价低0.031元/千瓦时，减少收入2.5亿元。

### 3、成本缺乏正常的疏导机制

近年来，国家对征地移民补偿、环保、水保等方面的政策进行了较大调整，在大幅度提高征地移民补偿标准，强化水电工程建设过程中环境保护问题的同时，还进一步规范了水资源费、库区资金的征收管理。这些政策变化将直接推动水电站工程建设投资的上升和运营成本的增加。如水资源费由0.0025元/千瓦时提高到0.0035元/千瓦时，涨幅高达40%，而这些成本支出在电价中未进行及时疏导，变相地降低了电价。

### 4、不利于发电企业控制成本

在水电标杆电价政策暂停后，部分水电厂仍按经营期电价进行核价。在这种模式下，不管工程建设条件多么恶劣，建设技术多么落后，只要工程上了马，无论花去多少钱，最终基本都能计入电价中，这造成工程造价无约束，导致社会资源的极大浪费。同时，这种模式不能鼓励水电企业降低资金成本，否则导致批复电价较低，获得的收益



下降。

### 5、不利于梯级水电站的统一调度

梯级水电站之间存在水力和电力上的联系，这种联系使得梯级水电站必须统一调度才能实现水资源的最优利用。由于目前按单个水电站建设运营成本核定电价机制往往导致梯级电站之间上网电价差异较大，对梯级水电站群实施统一调度不利，易造成水电站弃水或在低水头下运行，甚至出现安全事故。

### 三、完善四川水电上网电价形成机制的建议

按照我国《电力法》及《上网电价管理暂行办法》的相关规定，目前水电上网电价的形成应遵循成本补偿、合理赢利、公平负担及便于操作的原则。在此原则下，提出以下建议：

#### 1、以经营期电价为核价基础

经营期电价能满足按资本金计算的财务内部收益率条件，能够在保障合理成本的基础上满足电力项目正常运行及投资者取得合理收益的需要，符合我国水电上网电价中的“成本加成”的定价原则。因此，经营期定价政策易于被各方接受，具有较好的可行性，目前是我国水电的主要定价方法，当前水电应以经营期电价为核价基础。

#### 2、以市场倒推电价为核价参考

电价是关系国计民生，在核定水电上网电价时应考虑市场的承受能力。当核定的电价脱离市场时，一方面造成水电电力消纳的难度，另一方面会抬高销售电价水平，影响到社会的方方面面。由于我国目前尚未形成独立的输配电价机制，各省的输配电价水平只能通过销售电价和上网电价差来确定，如2010年四川主网平均销售电价0.493元/千瓦时，折算成主网输配电价为0.182元/千瓦时（含线损）。因此，在考虑平均销售电价的自然增长的情况下，以此输配电价水平倒推出的上网电价理应是具有市场竞争力，可以作为核价参考。

#### 3、建立“利益共享、风险共担”的电价协调机制

在利用经营期电价和市场倒推电价分别测算电价时，不可避免地产生一定的价格差额。当经营期电价小于市场倒推电价时，差额为正，可以认为项目价格能满足财务要求和市场竞争，存在利益空间。反之，当差额为负时，可以认为项目有负效应，存在风险。我们电价协调往往就是协调这个差额如何在发、输、用三方之间的分配。只考虑

经营期电价或者只考虑市场倒推电价，都会造成水电产生的效益分配不均，削弱各利益方的积极性。因此，应建立一种激励水电企业和电网企业降低成本的机制，在此称为“利益共享、风险共担”的电价协调机制：当差额为正时可以提高水电电价和输配电价，甚至降低销售电价；当差额为负时可以降低水电电价和输配电价，甚至提高销售电价。因此，该机制体现了公平负担和便于操作的原则，可以较好地协调发、输、用三方利益，促进水电的经济开发和合理利用。

#### 3、建立水电上网电价的动态调整机制

水电开发运营环境瞬息万变，当有关水电开发投资政策进行重大调整、政策性费用征收标准提高、有新的政策性费用增加，以及不同的定价机制边界条件发生明显变化时，水电上网电价应随着各决定因素的变化能及时作出调整，以适应新的形势和市场环境，为此应建立相应的水电上网电价调整机制。

#### 4、暂停执行上网侧分时电价政策

分时电价政策在需求侧可引导削峰填谷，但目前的发电调度方式对发电企业电量调度还没形成公平、合理、科学的规则，加之峰谷时段、丰枯时段和各自电价差划分不合理，在上网侧实行分时电价容易造成发电企业之间的不公平对待，导致发电企业普遍亏损，加剧了“厂网矛盾”。在此形势下，2011年5月27日，国家发改委下发《关于适当调整电价有关问题的通知》（发改价格[2011]1101号）同意河南省、湖南省暂停执行上网侧分时电价政策。因此，建议四川在研究评估后也能暂停执行上网侧分时电价政策。

### 四、结论

水电是实现四川乃至整个西南部地区经济跨越式发展的重要产业，也是我国最重要的清洁能源，同时还是电网中优良的调节电源，因此近年来水电得到蓬勃发展。然而，水电的巨大差异性特点决定了其上网电价的复杂性和改革的艰巨性，需要不断的探索与实践，政府部门在制定电价政策过程中，应充分考虑到水电的价值，加快电力市场化改革，以改革的思路解决发展的问题，只有真正地通过电力市场竞争形成价格，才能形成电价管理的长效机制。

# 真情帮扶在清平

## ——记二滩实业公司罗绿红挂职绵竹清平乡党委副书记的先进事迹

公司政治工作部 陆 山

四川省委决定从2010年起连续3年在国家扶贫开发重点县和地震重灾区开展“领导挂点，部门包村，干部帮户”活动。公司作为驻川的央企，按照四川省委、省政府的安排，对口扶贫“5·12”大地震重灾区绵竹市清平乡，并向帮扶地派驻了驻村干部。

罗绿红，公司派驻绵竹市清平乡的第二批驻村干部，担任清平乡党委副书记、院通村支部书记。在清平乡工作的一年多的日子，正值清平乡三年两次遭受特大自然灾害后开展重建、任务最重的时期，罗绿红坚持走村入户了解群众生活，倾听群众心声，从群众安置、扶贫解困、防洪救灾，到管理创新、产业致富，始终战斗在灾后重建第一线，用自己的实际行动践行着二滩人“务实创新、忠诚奉献”的精神。2012年11月2日，在四川省“领导挂点、部门包村、干部帮户”工作推进会上，罗绿红荣获“四川省2011年度优秀驻村干部”荣誉称号。

### 新官上任，困难重重

2011年3月，还是二滩实业公司官地项目部办公室主任助理的罗绿红接到公司挂职通知后，便匆匆收拾起行囊，与妻子依依惜别后踏上了去绵竹市清平乡的路。参加过锦屏工程前期项目建设和官地水电站建设的罗绿红，对于未知的环境和工作还存在些许忐忑，但是他心里已暗暗下定

决心，不管遇到什么样的困难，一定要认真履职，不给二滩人丢脸。

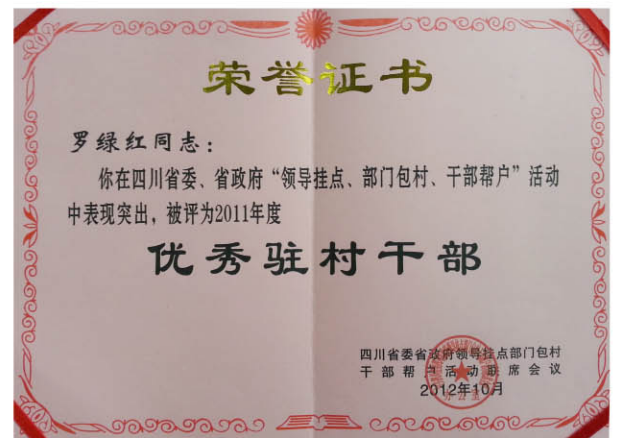
在绵竹市委组织部报到并获得任命后，罗绿红便主动要求立刻奔赴工作岗位，以便尽快熟悉环境，开展工作，没想到新官上任便是一路坎坷。连夜的强降雨导致山体大面积滑坡，将通往清平乡的道路完全阻断，车辆和人员已无法通行。着急尽快进入工作状态的罗绿红也只能无奈地对大家说：“都说新官上任是三把火，没想到迎接我的却是一阵泥石流。看来我的挂职之路肯定不会是那么一帆风顺咯。”

道路通行恢复后，罗绿红第一时间赶到了清平乡党委办公室，对清平乡的情况进行了详细的了解。清平乡是“5.12”汶川大地震重灾区，2010年又遭受“8.13”特大泥石流灾害，道路、水利等设施严重受损，原分散的村民小组集中安置居住后，占用了耕地，现在村民无耕地、无产业依托，贫困户较多。当时清平乡唯一通往外界的道路——绵茂公路正在修复，且一遇到雨季，经常发生滑坡阻挡道路，村民出行极为艰难。

大地震和泥石流灾害给清平乡留下的伤痕还清晰可见，沿途的道路上还横亘着地震时滚下的巨石，山体上犹如抓痕的滑坡印记随处可见。眼下的清平乡各项治理、重建工



挂职干部罗绿红为村民普及新农村知识



荣誉证书



程正在如火如荼地进行，工作千头万绪。再看看办公和住宿环境，完全不能跟官地水电站的营地相比较。乡党委和村党委办公室缺少电脑、打印机、复印机、传真机等办公设备。虽然是已是初春时节，南方山区的晚上依然寒气逼人、阴冷无比。宿舍没有热水，晚上经常停电，在清平乡的第一晚就把罗绿红冻得瑟瑟发抖。蜷缩在被窝中的他，心想：再苦也没有咱们锦屏前期工程苦吧，只要我把二滩人“艰苦奋斗、乐于奉献”的精神拿出来，这里的困难肯定难不倒我。

刚上任不到一周，还没来得及熟悉情况，罗绿红便接过了第一个重担：受灾群众安居房入住分配。一幢幢安置房即将交付使用，分房工作时间紧，任务重。为使受灾群众能在第一时间搬进新居，让26幢208户的分房工作能够及时、有序、公平、公正的推进，根据乡党委政府的安排，他及时组织启动了受灾群众分房的前期工作。他走村入户来到受灾群众的临时安置住所，一方面安抚群众情绪，一方面听取群众意见，思考如何能够及时有序而又公平公正的进行分房工作。最终经多次商议制定了安置点摇号分房方案。分房工作开始后，他联系公证处等相关部门，协调工作人员，组织受灾群众进行摇号分房工作。在他的精心组织 and 安排下，一户户受灾群众在第一时间通过公证摇号的阳光公正的程序分到了重建住房。

随着灾后安置点的建成，受灾群众陆续入住，为使安置点的管理工作更加有序，入住群众能够更加便利的享受社会服务，清平乡在灾后安置点在原有基础上成立了银杏社区，罗绿红受乡党委安排兼任银杏社区党支部书记。作为一个新成立的社区，各种工作千头万绪：从社区的创建，到社区人员及公共设施的管理，从公共服务的提供，到社会管理创新试点的打造。成立机构、创建社区、多方收集、准备各种材料，他奔走于各主管部门进行申报；他走家入户，带领社区工作人员为社区群众提供各种便利。社区的居民来自不同的受灾村，很多都是互不相识，生活习惯各异，难免产生摩擦，发生矛盾，他动之以情、晓之以理，化解各种矛盾，让邻里关系和谐融洽，社区居民和睦相处。同时，罗绿红还加强自身学习，多次带领社区工作人员到管理成熟的社区进行考察，吸取先进经验，创新管理制度。在他的带领下成立了“社区服务中心”，以“为人民服务、让人民满意”为宗旨，负责社区日常服务管理工作。同时还通过党员定岗定责、党员24小时热线、民主选举楼栋

长、成立社区议事会、监督委员会等形式，形成社区网格化管理，使社区管理更加民主，社区服务进一步提升，成功将银杏社区打造成绵竹市社会管理创新试点。

### 大灾来临 接受考验

经过两年重建，被确定为四川省新农村综合体示范点的清平乡早已是旧貌换新颜。就在二次重建即将结束时，2011年 8月17日，清平乡再次遭受强降雨灾害，并导致11户房屋被泥石流掩埋。乡党委果断决定：立即组织群众转移，一定要确保群众生命安全！一时间，警报、敲锣、逐户敲门声音不断响起，乡、村、组干部迅速组织群众有序转移到安全地点。罗绿红和其他机关干部们始终奔走在抗灾抢险的最前线。作为乡防洪防汛工作负责人，为了确保所有避险区人员均已安全转移，他冒着大雨，来到各村再次确认，直到确认群众都安全转移，他才长舒一口气，这时才发现自己浑身早已湿透。忙碌了一晚上的他，还来不及喘口气，又出现了新的灾情：不断的暴雨导致蔺家沟水情严重，溢流而出的洪水迅速向四周漫延，并冲进幸福家园集中居住区。“险情就是命令！”，罗绿红和机关干部、民兵100余人组成抢险突出队，在小区入户堆放沙袋，筑起两道50米长的防洪堤，阻隔了洪水的侵袭。长时间的瓢泼大雨使得洪水正在逐步漫过小区入口的防洪堤，为确保万无一失，乡党委决定将幸福家园小区的居民全部转移。罗绿红又带领小区疏散组、突击队员冒着倾盆的大雨逐户转移群众，在20分钟内实现了小区400余名群众的全部转移，并逐一确认群众是否全部撤离，同时第一时间到群众中，耐心细致地做好安抚工作。

在各村及幸福家园低洼群众转移到各安全地带30分钟后，随着巨大的轰鸣声，泥石流倾泻而下，棋盘村、圆包村白虎头、淌沟村烂泥沟等处13户房屋瞬间便被淹没在泥石流中，幸福家园部分低洼房屋被洪水淹没达1米多深。2011年8月18日凌晨4时左右，暴雨终于停了，此次强降雨发生以来共安全转移群众2184人次。“群众安全了”，罗绿红终于舒了一口气。但他没有顾上休息，又与乡党委领导一道，分别到各村、各避难场所了解灾情、安抚群众，稳定了群众情绪。罗绿红还嘱咐各小组干部一定要照顾好群众的生活，思想上要高度警惕，做好打持久战的准备，夺取抢险救灾的最终胜利。在抗灾抢险过程中，罗绿红每天工作长达十余个小时，连轴转的工作拖垮了他的身体，可他却

舍不得多休息。由于整夜加班和严重疲劳，他患上了严重的感冒，精神憔悴，大家建议他去卫生院打点滴，好好休息，但他婉言谢绝了，又继续投入到抗灾工作中去。

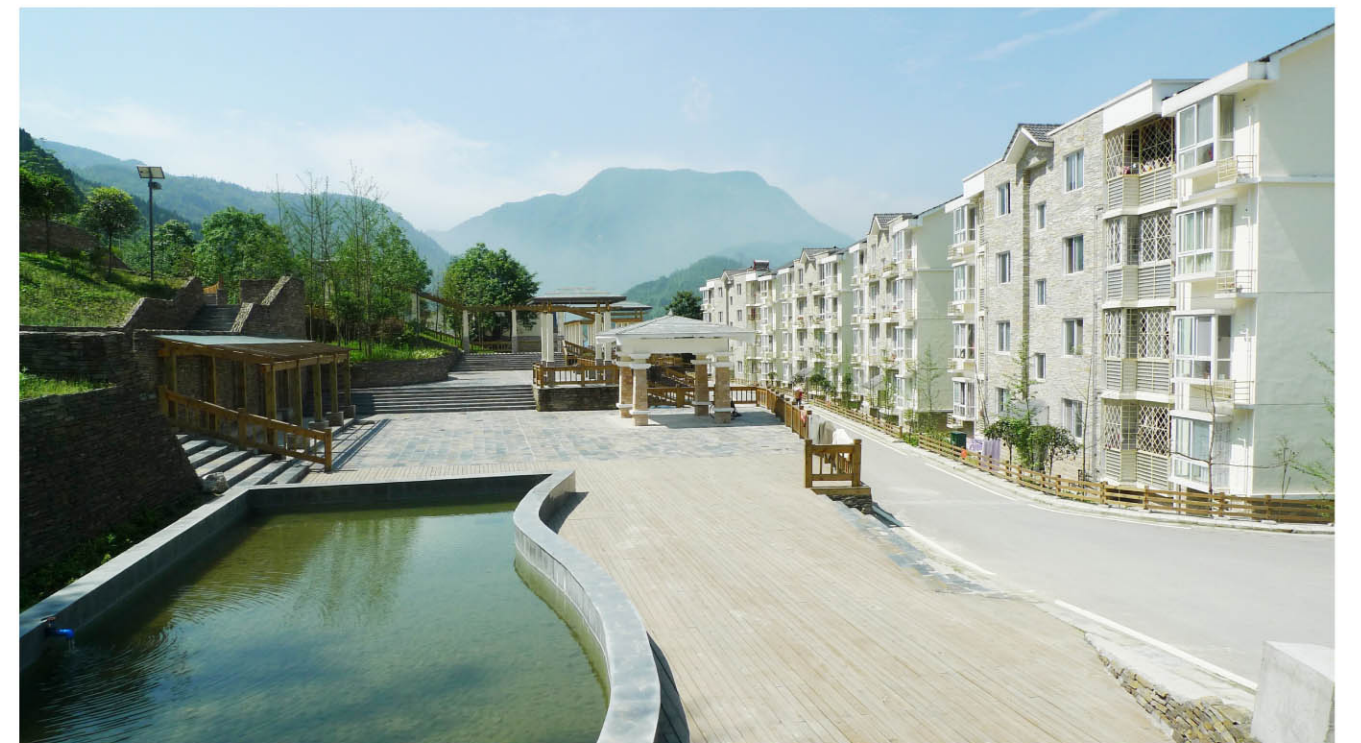
### 尽心尽职 真情帮扶

三年两次受灾，不仅让这个曾经富足的山乡小镇遭到重创，更给这里百姓的生活带来了沉重的打击。受灾、重建、再受灾、再重建，很多群众的积蓄几乎全部用在了住房的修建上；矿山生产的停滞、田地的灭失，更是让很多群众的生活雪上加霜。为了进一步了解受灾群众的生产生活情况，罗绿红主动放弃节假日，挨家挨户走访群众，询问他们的情况，了解他们的困难，听取他们的建议，将群众的心声一字字、一句句记录到随身携带的工作笔记上。掌握了第一手资料后，他进行了认真整理，将群众的意见向乡党委、政府汇报，为乡党委、政府的决策提供依据；对于群众遇到的困难，认真分析，找出问题的症结所在，把群众遇到的困难一一化解。

灾后重建稳步推进，群众全面安居，各种基础设施及配套工程的新建使清平乡的容貌逐步恢复了昔日的美丽，但如何尽快恢复产业发展、增加百姓收入、增强群众信心这一命题也摆在了乡党委、政府的面前。作为清平乡分管商务、招商引资、旅游等工作的副书记，罗绿红十分清楚，根据清平乡二次受灾重建规划，除了矿山这一支柱产业外，

清平乡的定位是发展旅游业为主，全力打造山水秀美的世外桃源。他积极开展工作，配合乡党委全力打造“微田园”工程，进一步美化清平乡环境；他主动与旅游局等上级主管部门衔接，帮助培训农家乐厨师和接待、服务人员，为清平乡尽早恢复农家乐旅游打下基础；他组织带领有意愿发展农家乐的群众外出考察，学习先进的经营理念，并协调相关部门为发展农家乐的业主提供帮助；同时，罗绿红还针对由于清平乡的传统观念影响，加之文化程度、年龄受到限制，大部分群众都不愿意走出去打工的现象，积极引导，搭桥铺路，与所在二滩实业发展有限责任公司联系，想方设法安排清平乡青壮年到公司后勤服务部门就业，增加就业渠道和收入，帮助群众致富增收。

在问到他获得先进驻村干部荣誉称号有何感想时，罗绿红谦虚地说：“作为一名挂职干部，我已经把清平当作自己的第二故乡了。自己为自己的家乡做了点力所能及、理所应该的事情是正常的。能获得这个先进称号，我也很高兴，这离不开公司对我的培养和帮助，也离不开清平乡党委的关心和支持。”罗绿红以开拓的精神、务实的作风、出色的业绩和优秀的品德在清平乡人心中树立了一个国有企业下派地方挂职干部、一个水电人和一个共产党员的良好形象。



重建后的清平乡面貌焕然一新





## 一、前言

2003年5月，作为公司第一批正式进驻锦屏水电站项目的工作人员，经历了最初“通讯基本靠吼”的阶段，到移动、语音数据和卫星通信基本覆盖全施工区的营地、公路和隧道。2008年9月，转战两河口水电站项目，虽然这里的

通信条件比锦屏当初好了很多，但特殊的政治和地理环境，建立完备的通信手段是电站施工期管理手段实施的重要保障。而在众多通信方式中卫星通信手段的应用在两河口水电站每年特殊时期和应对不可预见灾害的过程中起到至关重要的作用。

卫星通信作为光纤通信的补充和备分，目前在国内尤其是电力行业中得到广泛应用。5.12大地震之后，卫星通信的作用更加受到各级政府和各行业的高度重视，卫星通信由此进入了一个高速发展期。然而卫星通信体制和设备的选择一直是困扰着广大用户的一个问题。

由于各种原因，用户本身对卫星通信还是处于初步了解，对卫星通信技术的理解停留在厂家的介绍和推荐这个层面。经常会出现购置了卫星通信系统，其使用效能无法满足要求；甚至会出现建成了却用不起的情况。各类卫星产品厂家在推销产品的时候更多的是出于商业目的，而不是出于为用户实际需求去考虑。

另外一个现象也值得思考：目前绝大多数卫星通信项目都是通信招标来达成项目实施，招标文件技术条件的形成就是一个瓶颈，从几次国内大型招标专家组给出的结果让人大跌眼镜，如国家电网招标卫星应急通信，专家组给出了SATPATH系统中标，结果不到一年时间，国家电网与厂家经过协商进行退货处理，几千万的合同最后的结果成了一纸空文，这样的损失应该由谁来承担？南方电网和贵州电网，同样是SATPATH系统中标，结果同样令用户不满意。实例中我们还发现中国某银行花费巨资建设了一套卫星视频会议系统，结果用了一次以后再也没有用过，其原因是每开一次视频会议要花几十万元的卫星带宽租赁费。所以选择适合的卫星通信系统显得非常重要，如果以下的内容能给以后的流域通信规划提供一些参考，那也算是尽到我的一点力量了。

## 二、卫星通信系统简介

### 1、SCPC卫星通信

SCPC是单载波单路的英方缩写，为FDMA（频分多址）通信方式，这是卫星通信最早使用的通信体制，目前也在广泛使用的一种通信体制，它的特点是：点对点通信，信道使用率高达99.99%，基本上没有额外的带宽开销，租凭多少卫星带宽就使用多少卫星带宽。

SCPC的卫星信道使用率可以达到最大，这是其它卫星通信体制所不具备，系统建设成本相对较低，一个中心站，

一个远端站就可以实现卫星通信，这也是目前该体制在国内占有60%以上市场份额的一个重要原因。根据市场调查的结果，建设一个中心站和一个车载站，一般就只需要150万到600万左右(价格与选择动中通、静中通和车载功能有关)。如果是固定站，通常只需要不到100万，这是很多用户选择SCPC的重要原因。目前在使用SCPC的用户包括公安、国安、国电、消防、人防等，这些使用对象共同的特点是：站点少，同时在线站点基本上就1到2个，平时租凭卫星带宽在3~8Mhz，每年卫星信道使用费在70万元到200万元人民币。还有很多政府机关和企业也是使用SCPC体制，这些系统相同特点都是系统小，卫星系统结构简单，采用星状网，投资一般在1千万元左右，90%的用途都是用于实时图像传输、电话业务和数据，实时图像传输这类业务通常数据量较大，卫星带宽使用为2~8Mhz，根据传输图像的质量不同，要求的卫星带宽也不同。从目前已建设好的SCPC卫星图像传输系统来看，基本上是以标清图像为主，高清图像为辅。从实际运用来看，2Mhz卫星带宽可以传输标准的标清双向图像，4Mhz卫星带宽可以传输标准的高清双向图像。目前卫星带宽租赁费约4.9万美元/年，通常用户最少一年卫星带宽租凭费要花50万元人民币左右（按2Mhz卫星带宽计，零时租用除外）。

SCPC卫星通信系统随着TDMA系统进入卫星通信领域，市场竞争加剧，也做出相应的改进，出现了SCPC/DAMA/BOD系统，以STDMA作为控制信令载波，对小站进行管理，实现系统内小站的按需分配带宽，以达到节约卫星带宽的目的。

下面给出SCPC和VIPERSAT的系统结构图和卫星载波示意图

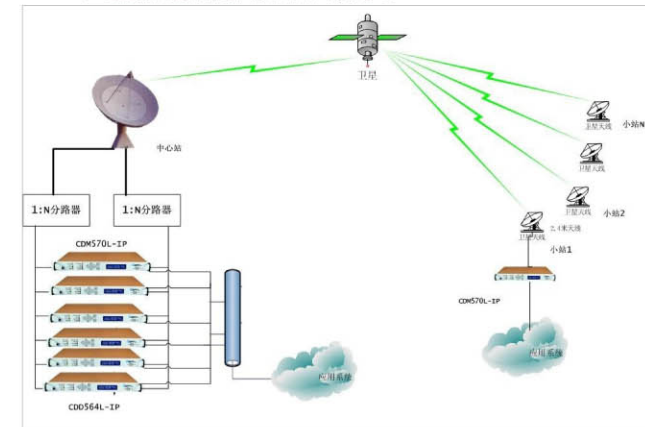


图1 SCPC卫星通信系统结构图

图中MODEM以CDD和CDM系列卫星调制解调器为例，厂家基本类似，中心站的MODEM数量和小站的数量一致，即有多少个小站中心站就有多少个MODEM，以保证每个小站都可以同时通信，这是SCPC体制所决定的。

SCPC空间载波示意图如下图所示：

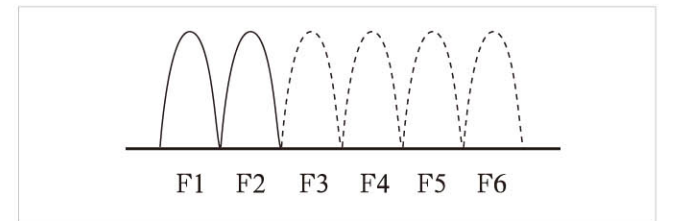


图2：SCPC空间载波示意图

图中F1和F2为1号小站的通信载波，F3和F4为2号小站的通信载波，以此类推，即有多少个小站就有多少对通信载波，从图2可以看出，SCPC体制下，必须为每一个小站分配一对载波，卫星带宽利用率很低（相对TDMA系统），但是卫星带宽租凭费又很高，为了解决这个矛盾，SCPC/DAMA/BOD系统应运而生，下面以这类的代表VIPERSAT系统为例进行介绍。

VIPERSAT系统针对SCPC卫星带宽利用率低下的问题进行了改进，在用户实际应用中，并不是每个小站都在实时传输数据，这就给节约卫星带宽提供了一个可能，把所有的卫星带宽进行统一管理，只需要的小站提供卫星带宽，不需要的卫星小站不提供卫星带宽，这样就相应的减少了卫星带宽的开销，达到节约卫星带宽的目的。具体做法是：在中心站增加一对卫星MODEM（一主用，一备用以增加系统可靠性）作为网络管理MODEM，网管系统通过MODEM发送广播式信息，所有小站都接收主站的这一广播信息，小站也在主站规定的载波时隙中发送自己的状态信息，当小站有信息要求上传时，中心站分配给小站一个载波，小站在分配的载波上发送相应的信息，如果小站进行双向通信，则中心站分配一对载波供通信使用。这样就达到了节约卫星带宽的目的。

下图为VIPERSAT系统的卫星网络结构图和空间载波示意图：



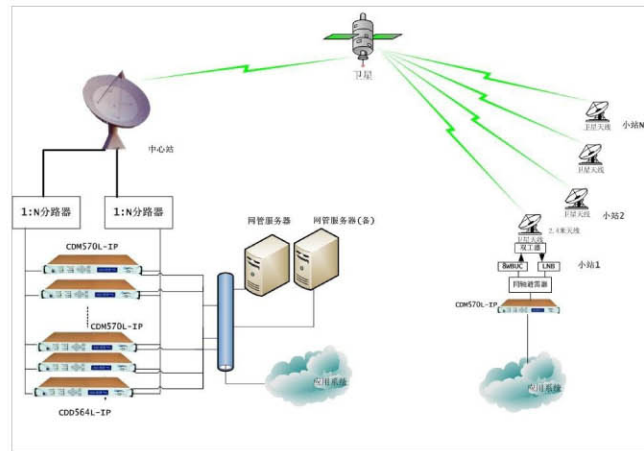
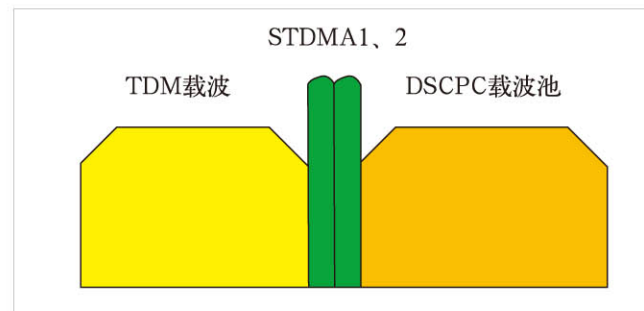


图3 VIPERSAT卫星系统结构图

图中所示为VIPERSAT卫星通信原理结构图，其它厂家的系统和之类似。图中增加了一对MODEM，成本有所增加，但是所节约的卫星带宽租赁费可以抵消掉这点成本，总体上来说，是节约了投资，对网络的管理也更加方便。

VIPERSAT空间载波示意图：



从图中可以看出，和传统的SCPC通信相比，带宽利用率得到了很大提高，只需要增加一对64Khz的STDMA载波进行管理，系统带宽利用率就得到了大大改善，DSCPC载波池为所有小站所共享，TDM载波为中心站独享，也可以把TDM载波和DSCPC载波池合并，所有站进行共享，但STDMA载波必须保留。

增加网络系统后，使得SCPC通信系统的带宽利用率得到很大提高，带宽利用率提高的同时，信道利用率就相应的降了，这是一个矛盾。

通过多年来对卫星通信的研究来看，SCPC卫星通信系统适合以下用户使用：

系统最终规划不超过10到15个端站，可以使用SCPC体制，如果超过，建议不要采用SCPC卫星通信体制；

系统在10到15个端站的情况下，如果不传输实时视频，建议不要采用SCPC体制，原因是带宽利用率的问题；

如果系统小于10个端站，建议采用SCPC体制（自建系

统的情况下选择SCPC），如果不是自建系统，要根据具体情况而定。

如果要求传输实时图像，建议采用SCPC体制，这是花钱求质量，系统端站大于20个，如果采用SCPC和TDMA混合网以节约投资和传输实时图像兼顾，目前由于市场竞争的原因，很少会采用这种方式。

## 2、TDMA卫星通信系统介绍

TDMA是时分多址的英文缩写，目前VSAT卫星通信系统采用的多为TDM/TDMA方式，前向（下传）采用广播式TDM载波，所有小站接收主站的TDM载波，解调出自己小站所用的时隙信息，不是自己小站的信息采取不解调或者丢弃的方式处理（各厂家处理方式不尽相同），所以小站的后向（上传）采用TDMA载波，中心站根据小站的突发时隙解调出各小站的信息，最后交由应用系统，组成一个卫星通信网络。

TDMA系统的特点是最大限度的利用卫星带宽，可以大大节约卫星带的租赁费用，在全球所有运营级卫星通信网络都采用这一方式，在全球TDMA卫星通信体制在目前的市场占有率超过60%，目前在国内应用比较多的有Linkstar系统、IPSTAR系统、海式卫星系统以及美国休斯公司在四川建设的天地星系统、IDirect系统，Norda系统等。

Linkstar，IPSTAR等系统适合电信运营商使用，不太适合企业自建卫星系统使用，IDirect和Norda系统等比较适合企业和政府部门自建VSAT卫星网络，因为TDMA卫星通信系统必须有网管系统，所以造价通常比较高，组建一个卫星通信网络要300~500万元左右（系统造价和整体卫星通信网络规划的数量有关）。

目前TDMA组建的VSAT卫星通信系统在中小数据传输方面比传统的SCPC组建的VSAT卫星通信系统有很大的优势，带卫星带宽使用率方面大大优于SCPC系统，虽然SCPC厂家宣传加上网管系统后，传输中小数据也很节约带宽，由于通信体制的原因，效果远不如TDMA体制。

从目前来看，目前在国内也就IDirect和Norda两个产品应用比较成功，其它的产品还不是太理想，另外运营商推出的Linkstar、IPSTAR和四川电信的天地星业务也开展得不错，但是运用的方式有所区别。

这里以IDirect产品为例说明一下TDMA组网原理：

中心站需要一套11F或者MINI HUB路由器（卫星调制解调器+3层交换机），网络管理服务器，信令控制器等组成，

中心站机房布局相对SCPC而言就要简洁得多了，远端小站需要一台卫星调制解调器，组成卫星VSAT卫星通信系统。系统原理图如下：

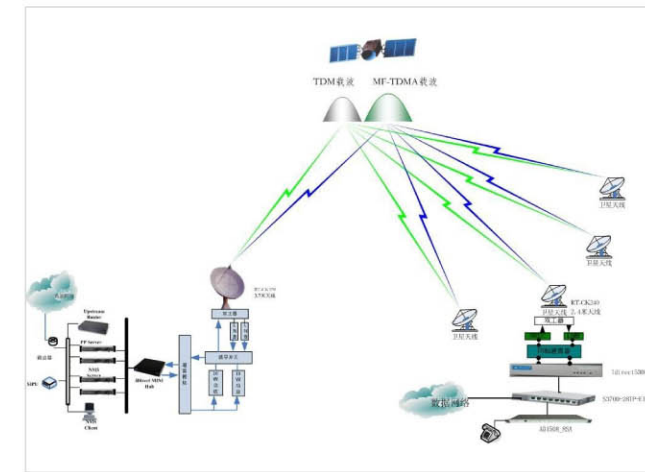
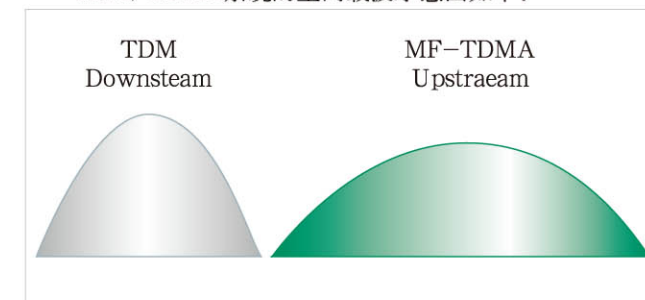


图4：TDMA卫星通信系统组网图

这是近期国电大渡河公司集控中心的一个卫星通信方案实例，1个中心站，4个小站，最终要建成20个小站。传输业务为小数据和监控视频信号，最终采用Idirect产品，中心站采用MINI-HUB以节约投资，小站采用5300以方便以为开网网状网。

就这个系统而言，如果只是建设4个小站以后不再增加，应该采用SCPC系统。因为最终需要建成20个小站，所以采用了TDM/TDMA系统，这样的好处是以后不管小站增加多少，中心站只是在网管上做数据而无须进行其它任何改动，只需增加建设小站就行。看起来一次性投资较大，实际上对整个系统投资节约很多，以后的工程量也减少很多，无形节约了很大的建设性费用。

TDM/TDMA系统的空间载波示意图如下：

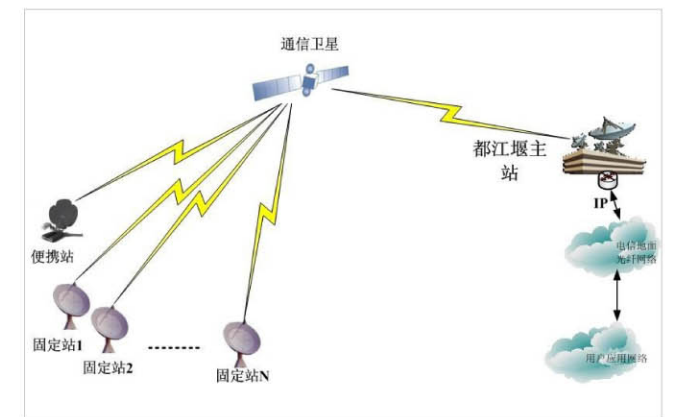


整个系统带宽利用率极高，Idirect系统目前应该是所有系统里带宽利用率最高的，这也是选择Idirect产品的主要原

因之一。在这个系统中，经过计算，以每站64K数据量来估算，最终需要的卫星带宽为498Khz，如果用SCPC不加网管，则需要512Khz，加网管的话，需要640Khz（以4个站同时在线双向传输为计算标准）。

从这里可以看出带宽利用率的差别，随着站点增加，这就更加突出两者的差别（前提是不传输实时视频传输，这点在前面SCPC时提及过）。

另外再介绍运营商的卫星通信系统



这是一个以四川电信天地星为例的一个运用原理图，这种运用最大的优势是投资省，使用成本低，用户自己不用建设中心站，可以节约大量资金，只需要建设小站即可，缺点也比较明显，网络管理权限在运营商手里，自己没有网络管理权，相当于整个网络自己只半产权（只对小站拥有产权，中心站为运营商所有），和自己建设中心站不同，用户拥有全产权，并且卫星产品也只能购买相应网络运营商的卫星产品。

## 三、总结卫星通信系统选择原则：

- 1、系统性价比：性价比包括建设性性价比和使用性价比两部分
- 2、系统升级便捷性：系统在初期建设完成后，后期的网络升级成本比较
- 3、系统维护：系统建设完成后，还需要每年进行维护，这也是要考虑的重要原因。
- 4、用户用途：用途在很大程度上是系统选择的关键。





## 快乐和谐建班组 扎实奋进干工作

公司二滩水力发电厂电气班

2012年4月26日，公司二滩水力发电厂检修部保护班荣获“全国工人先锋号”光荣称号。这是公司班组建设取得的最高荣誉，既是二滩水力发电厂检修部保护班的殊荣，也是整个公司的光荣。

认真听过保护班先进事迹报告后，我从中体会到一种贯穿始终的精神——快乐和谐建班组，扎实奋进干工作。

倡导大家保持良好的心态和快乐的心情从事自己的职业，愉快地迎接每一天的工作任务，在积极乐观的氛围中体验快乐工作和健康生活的过程，是创建“和谐班组”的“秘诀”。

人们常说，做一份工作不如爱一份工作。若是对自己的岗位，对自己的工作感到无聊、麻木甚至是厌烦，那么工作就像是受罪，那么我们的工作效率自然是极低的，工作结果也难以让自己和他人满意，随之更觉得工作是煎熬：这无疑是一种恶性循环。但如果我们热爱自己的工作，带着一颗积极快乐的心去面对我们的工作，

结果又不一样了。就像爱一个人我们会关注她的方方面面，对于工作，我们也会投入更多的关注，在取得良好的工作结果之后，我们便能有更好的心情：这肯定是种良性循环。

公司所倡导的快乐工作即是这个道理，二滩电厂保护班以及其他班组也都是这样做的。我们常常可以看到：清晨的品位阳光，彼此见面真诚的微笑：“您早！”一天的好心情油然而生。到达班组办公室：“我这儿有枸杞和菊花，谁要泡茶？”“师傅，今天我和您一组去坝顶门机，又得麻烦您带我咯！”“呵呵，听说你又在《雅砻江水电》发表文章啦，了不起，才子就是才子！”一幅幅热闹却不夸张，温情而又有序的画面拉开了一天工作的序幕。待到工作现场，与工程局的工作人员精诚合作，解决了设备的实际问题。师傅工作的成就感或是我们学有所获的心情让快乐一直延续。至于下班的班车上和余下的时光，那又是生活的快乐了。

在事迹报告中介绍保护班的人员组成用到了这样一

串数字：9名员工，最大的33岁，最小的未满24周岁。一个“70后”的大姐带领着8个80后的弟弟妹妹们。我们习惯性的把这种搭配称作“新老搭配”，这种“老”往往会把07年入职的师兄们师姐们也算在其中。自然，“老”指的仅仅只能是工作经验了。那么，在这样一种普遍年轻化的团队中如何保证大家心往一处想，劲往一处使呢？凭借老师傅辈分或年龄的威压无疑是不合适的。保护班的经验是：真诚沟通，在班前、班后会上宣贯民主作风，加强班组的团队协作意识。二滩电厂作为一个为上游在建及待建电站输送人才的基地，每经历一次人才输出之后，都会存在类似保护班这种“新老搭配”的情况。所以，保护班的经验在电厂的班组建设中得到了很好的推广。大家注重达者为先，老员工不因为自己年纪大，工作时间长而不愿意与新进员工交流，新进员工亦不会因为自己资历浅而不敢说出自己的想法。为了把工作中遇到的实际困难解决掉，我们常常可以看到这样的画面：设备面前，班组长一手掌着图纸，一手握着改刀，班组的其他人员紧密围绕在她的身边。大家根据设备实际情况结合图纸纷纷提出自己的见解，常常会有激动不能自己的声音，回想起来却是如家般温暖。

有了这样一个快乐和谐的班组作为港湾，我们需要做的就是扎扎实实地干好工作。扎扎实实是一种态度，干好工作是不变的追求。结合前面提到的“新老搭配”，班组内所有员工是否都能具备必备的工作技能水平又成为能否扎实干好工作的关键。由此，培训的重要性不言而喻。对于新进员工来说，理论培训必不可少，这是基础；现场实践直观深刻，利于掌握。如何有机地将理论培训与现场实践结合起来，更快的帮助新进员工成长，各班组在积极探索过程中找到了不少好的方法。我印象最为深刻的是关于“ABB 400V进线/联络空气开关”的培训。师傅们带着我到现场拆下开关换上备品保证设备的正常使用后，并不是草草结束，而是借着这次难得的机会，对开关进行了一次全面的拆解和分析：开关的组成、储能操作、位置状态、控制原理等等。偌大的金属开关足有一百来斤，每一次翻动都极为吃力，而许多细

小的部件往往得趴在地上才能瞧见。但不管进行到哪一步，师傅们都会配合多次演示进行细致的讲解。随后，班组安排我根据这次培训结合该开关的使用说明书制作了一个PPT教案，巩固培训效果，同时也帮助班组其他成员更方便学习这种开关。最适合的方法才是最好的方法，培训的目的只有一个，就是提升大家的工作技能水平，并以此为基础，扎扎实实干好工作。

近年来，随着设备运行年数长，出现了一些因设备老化而产生的问题。为保证设备安全稳定的运行，相关的改造项目也很多。由于人员较少，分配到各个班组的工作任务常常会让人一看便暗暗咋舌。保护班的先进事迹报告中提到：2011年4月份的现场工作就有三大改造项目，还有发变组保护正在进行设计、好几项定期工作，计划开工时间上还有重叠。而班组中除了出差的，现场只剩下3个人。但就是这样一种情况，他们仍然没有退缩，也没有任何的犹豫。眼睛熬红了、嗓子哑了、累的趴下！这些又能算得了什么？保质保量100%地完成工作任务才是他们的答案。这样的事情并不仅仅发生在保护班，每个班组都曾经有过类似的经历。面对困难，面对看似不可能完成的任务，等待或是质疑是徒劳的。干工作并非为了别人，恰恰相反，扎扎实实的把工作干好了，受益的就是自己。有时候，或许要加班加点；有时候，原定的出行计划会被打乱；有时候，回程的班车停靠在生活区，车门口抱着孩子的妻子会失望没等到正在现场奋战的丈夫……但我们都已习惯，这种习惯不是被动或麻木的接受，而是真真切切地有一种力量在支持。或许难以用语言描述，但走进班组的第一天，看到师傅们满不在乎的从水垫塘赶到厂房，又去往主变竖井风机室。我便明白自己该以怎样一种态度去工作了。

班组建设是一个较大的话题，但并非可望而不可及。身在班组，就是班组的一份子，不管是做螺丝钉还是发动机，能力或许有大小，但惟有齐心协力才能让班组跑起来。快乐，和谐，扎实，奋进，我们的班组是无所畏惧的四驱跑车，正飞速奔驰在雅砻江畔。





## 浅谈班组安全员的职业化

公司锦屏水力发电厂 张宏亮

班组是电力生产的基本单元，是搞好安全生产的前沿阵地。班组安全员作为电厂三级安全监督体系的一线堡垒，既是一线生产者，又是安全生产工作的一线管理者，安全员的职业能力、履职效果直接关系到电厂安全生产方针、政策的宣贯和落实，关系到电厂安全监督管理工作的有序、和谐、文明开展。因此，明确班组安全员岗位职责，充分发挥安全员的岗位职能作用，增强安全员的职业能力，有利于电厂搞好安全生产管理，有利于提升电厂三级安全监督体系的整体安控水平。

### 一、班组安全员的岗位职责

生产员工身在一线，对工作环境、设备安装运行情况 & 班组成员特点十分了解，因此，班组安全员的任用方面，应该在生产一线中选拔责任心强、岗位过硬、工作能力突出的员工，并在安全管理和行使安全监督职能上以班组为主。班组安全员本身应该是一岗多能，除了承担专业岗位运行维护的业务职能，还必须承担以下职能：

(1) 认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，宣贯“安全为天、质量是命”企业安全文化理念，监督班组成员认真执行与安全生产有关的各项规章制度。

(2) 参与拟制班组的各项安全监督管理措施，修订检修规程和工序卡的安全技术操作，规范生产现场文明生产，落实设备管理安全责任制。

(3) 协助班长编制班组安全生产计划和安全活动计划，积极参与安全生产过程中的各种事故处理，对当月安全工作的开展情况、存在问题及处理措施进行汇总，向安委会汇报。

(4) 负责组织班组的安全活动和安全教育培训，组织学习有关安全的简报、事故通报，监督班前会、班后会的召开，做好开工前的安全交底工作、工作安全分析和施工过程中的安全监督工作。

(5) 负责监督生产现场“两票三制”的执行，掌握生产现场工作环境状况，负责劳动防护用品的发放和安全工器具的配备、定期检查，负责班组的安全装置、消防器材的管理工作，监督工作班成员的精神状态良好、个人安全防护用品的正确使用。

(6) 做好安全生产中规定资料的记录、收集、整理和保管，健全完善安全管理基础资料，做到齐全、实用、规范。

### 二、班组安全员的职业能力

班组安全员是电厂安全生产工作中设备安全、人员安全、技术安全的一线守卫者，面向一线设备和员工来行使职能，应具备以下基本素质：

#### 2.1 良好的政策认知和安规解读能力

班组安全员隶属于班组管理，但业务上接受安委会、安全监督部门的指导，可直接向安委会汇报工作，同时要将

上级安全监督方面的政策、文件向班组如实传达。因此，安全员必须熟悉相关安全管理制度，在政策解读上，能够准确领会文件、制度的要义，切勿做歪嘴和尚，人为造成制度执行障碍，充分理解NOSA安健环的管理理念，能够结合实际运用安规行使监督职权，对班组给予正确的解读和指导。

#### 2.2 较强的学习能力和完整的专业知识结构

随着新建电厂的机组陆续并网发电，各种复杂的自动化监控设备和系统配套投运，对班组成员专业技术的基础知识和应用水平提出了很高的要求，因此，班组安全员首先应该具有较强的学习能力，勤于学习设备操作规程和检修工艺流程，丰富理论知识，强化操作技能，做到业务水平和实践经验高于班组职工。

#### 2.3 较强的沟通融合和勇于实践的能力

安全监督工作在某种意义上说就是得罪人的事情，但班组安全员必须敢于实践，敢于承担责任。在履职过程中要协调好生产和安全的关系，掌握好履职尺度，把柔性管理和制度管理有机结合，既避免生硬执行激化矛盾，又避免失去原则有章不循。对于班组存在的不安全行为要像“眼睛里揉不得沙子”一样坚决进行抵制和纠正，不迁就，不护短，不怕得罪人，能够通过大胆管理把班组安全工作落到实处。

#### 2.4 较强的文字表达能力和良好的职业道德操守

作为一名班组安全员，面对各种计划的分解落实、各种总结报表的上报，较强的语言、文字表达能力已成为基本的素质要求，安全员在撰写各种材料、参加班组安全活动的时候，思路清晰、措辞准确的语言文字表达是十分必要的。此外，面对生产一线同样掌握专业知识有专业技能的优秀员工，作为一名安全员，良好的职业道德操守是树立威望、进行良好沟通的保障。班组安全员要从个人自身的行为养成抓起，带头严格执行安全规程，勤于学习掌握安全生产应急预案，从大处着眼、小处着手，练就敏锐的观察力，做到严于律己、事无巨细，做到遇险不乱、处变不惊，才能真正成为班组职工安全生产工作的主心骨。

### 三、班组安全员的履职方法

安全工作的复杂性和艰巨性，决定了班组安全员在工作中不可避免地会遇到各种各样的困难，不仅要完成个人岗位的工作任务，还要对班组安全生产工作进行监督，要

做好一名合格的安全员最重要的就是坚持一个字“勤”。

#### 3.1 勤于检查

勤于检查，就是要在班组各岗位之间勤走动、勤检查，查装置是否安全、环境是否整洁、行为是否规范、劳保是否穿戴整齐、操作是否标准、作业有无麻痹应付，作业人员是否严格遵守劳动纪律，及时发现和整改事故隐患，及时制止和纠正各种违章现象。

#### 3.2 勤于提醒

班组安全员要有一张婆婆嘴，做到多提醒，多要求。组织开好班前会，提醒当班员工的安全注意事项，讲解本班安全技术要领，进行安全技术交底，宣布安全应急预案；组织开好班后会，认真总结当班的劳动纪律和安全生产工作，对员工安全工作中的表现进行讲评，对存在的隐患进行客观分析，并举一反三，鼓励大家克服缺点，发扬优点，消除不安全因素。

#### 3.3 勤于动手

要使班组成员对各种安全规程、制度熟练掌握，使班员具备一定的安全素质，班组安全员就要勤于动手，营造环境，通过组织召开各种形式的班组安全活动，如安全知识竞赛、安全故事会等，用安全知识培训和教育班组成员，用安全目标口号引导和激励员工，用安全事故案例警示员工，创造一个良好的班组安全文化氛围。

安全是相对的，不安全是绝对的。安全工作既是一项实实在在的具体工作，又是一项只有起点没有终点的长期性工作，不可能一蹴而就，也不可能一劳永逸。班组安全员应具备安全思想意识强、技术业务和实践技能过硬、讲原则、讲奉献、不遮掩、不回避等素质和品质，在职业操守、监督能力、协调能力等多方面达标，做到责权清晰、计划明确、执行到位。心态决定状态，素质决定能力，班组安全员要坚决摒弃浮躁心理，牢固树立特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献的思想，以紧盯“接得下、开得起、管得好”的目标不放松的韧劲，持之以恒，埋头苦干，全面提高自身的职业化水平，把自己所肩负的工作做优、做实、做精，才能提高安全监督管理的整体素质和执行水平，才能充分发挥电厂三级安全监督体系的作用，保证各项生产得到实时有效的监督。



# 浅析集控多电站运行的新问题及解决方法

公司雅砻江流域集控中心 谷保仓

## 引言

3月30日，官地首台机组正式投产发电，标志着雅砻江流域由单一电站向多电站运行迈出了具有里程碑意义的一步。今年年底，锦屏电站首台机组也将投产，多电站运行模式的序幕由此拉开。流域梯级电站群的集中控制，对优化水库调度、提高经济效益，以及流域电站“无人值班，少人值守”模式的实施意义重大。与此同时，集中控制多电站相比控制单一电站，也出现许多新的问题需要克服和解决。下面就新问题及对应措施加以简要总结和分析。

## 一、集控多电站运行存在的新问题

### 1. 各电站之间异同并存

虽然各电站之间在厂房布局，设备组成和分布、设备命名等方面都大致保持了统一性，但各电站都有自身不同的特点，在水库容量、设备参数、调度命名、调度机构方面却存在诸多不同之处。以二滩电站和官地电站为例，二滩电站监控系统为ABB生产的Advant OCS系统，官地电站监控系统为南瑞生产的NC2000系统，界面及操作方式截然不同；二滩与官地500kV主接线结构相近，调度命名顺序相反，相互之间容易混淆；二滩与官地调度机构也分别为四川省调和国调，两者调度习惯和风格各异，需要区分适应。

### 2. 各电站之间相互关联、相互影响

流域各电站既存在水力上的联系，也存在电力方面的联系，而水力和电力之间又存在一定的关联。上游电站来水情况、发电情况和水库调度的改变将会对下游电站的水库调度产生影响，特别是在来水波动较大的汛期，统筹安排各水库调度变得复杂。而对于电力送出系统联系十分紧密的各电站，送出线路的故障会同时对各电站造成冲击和扰动，特别是锦苏直流系统的大故障，安控装置动作可能同时切除二滩、官地和锦屏等电站的多台机组，集控运行人员需同时处理各厂站机组的紧急情况：保证并网机组的安全稳定运行，监视被切机组的状况，并积极联系调度，

根据其要求及时调整运行方式；汛期时，还可能需尽快开启闸门泄洪。

### 3. 设备老化与新设备集中投运并存

对于已经投产发电十多年的二滩电站，部分设备老化现象开始出现，因设备老化而出现的故障和异常开始增多。对于官地和锦屏电站，机组将会陆续投产，新投产的设备处于磨合期，易多发故障。因此，随着短期内投产机组的增多，设备发生异常或事故的几率也将随之增加。

### 4. 多电站电力送出集中依赖于锦苏直流系统

官地和锦屏电站电力电量的送出主要依靠锦苏直流系统，根据规划，锦苏直流的最大输送功率为7200MW，占官地和锦屏电站总装机容量的66.7%。锦苏直流系统运行方式的改变将直接影响各相关电站的运行方式；锦苏直流系统发生故障、事故或计划停运，各相关电站电力电量的送出将会受到影响。

### 5. 集控侧设备高度集中，设备故障影响面广

集控设备在空间和电气联系方面距离都相对比较近，虽然连接各电站的重要设备相对独立，并有双重配置，当其中的重要设备（如电源等）发生故障时，仍可能会同时影响多个电站的正常监控和调度。若发生火灾或外力破坏等重大事件，可能会对集控运行造成难以估量的影响。

### 6. 对运行人员要求提高

按照集控中心的统一安排，运行每值安排一人专门负责一个电站的所有相关事务，包括监盘、操作、调度联系、记录、抄表及紧急情况下的事故处理等；值长主要负责各电站的重要操作的监护及重要事件的判断、协调和处理、值内人员的培训、值内任务的安排等。对运行人员而言，在系统发生故障或事故的情况下，必须兼顾事故判断、处理、监盘、操作、调度联系、记录、填写事件报告等工作，过程中必须时刻保持清醒的头脑，避免忙中出错；另外，除了对当前自己负责的电站生产信息熟悉外，还需主动学

习了解其他电站的设备运行情况和重要事件。对值长而言，必须熟悉各个电站的重要生产信息和要求，在紧急情况下，能够同时指挥处理几个厂站的事故处理。随着投产电站数量的增加，对值长的要求也随之提高。

## 二、关于新问题的应对措施

### 1. 严格执行各项管理制度和规定

每人根据自身的工作任务和责任范围，学习、掌握并严格遵守《电力安全工作规程》、《国调中心直调系统调度运行规定（暂行）》、《四川电网调度管理规程》、《雅砻江流域集控中心运行规程》、《雅砻江流域水电站集控运行规程》等相关管理规定，结合运行经验，抓住重点，突出实用，有针对性地掌握并执行。例如，负责二滩电站的运行人员应重点掌握《四川电网调度管理规程》，以及《雅砻江流域集控中心运行规程》中二滩电站相关部分等；负责官地电站的人员则需要重点掌握《国调中心直调系统调度运行规定（暂行）》，及《雅砻江流域集控中心运行规程》中官地电站相关部分等。

### 2. 及时更新和完善相关规程、图纸等技术资料

随着投产电站的增加，不断有新的设备投产、调试和更换，与之对应的技术资料需要不断补充、完善和更新。《雅砻江流域集控中心运行规程》、《雅砻江流域集控中心运行图册》等是集控中心常用的重要技术资料，其中既包含集控中心重要设备，也包含各投产电站的重要设备。安排专人负责修编完善，保证这些资料的正确性和完整性。

### 3. 及时补充、更新和完善各项应急预案，并定期组织应急演练

每投产一个电站，便将该电站纳入集控中心应急预案体系中，并组织学习讨论，使人人熟悉处理方法和处理流程。同时，集控中心内部定期开展桌面演练等各种形式的演练，认真总结演习中暴露出的问题，及时纠正，不断提高应急处置能力。在有条件的情况下，组织开展集控和流域电站之间的联合演练。

### 4. 加强与各电站和调度机构的沟通和联系

加强与各电站之间的联系，及时了解集控管辖设备的现场状况，并做好对应准备；加强与上级调度机构之间的沟通，促进安全稳定生产和设备检修工作的按时顺利开展。官地电厂出线或机组的运行方式改变后，应积极向国调询问和确认最新的运行方式要求，必要时询问原因；发生事故时，按照国调要求在规定的时段内汇报站内有关信息。

二滩电厂设备检修前（后）及时与省调联系，确保按时开工（完工）；负荷较小时，积极向省调申请增加负荷，争取多发电量；设备异常时按照省调要求及时汇报相关信息。

### 5. 做好事故预想和设备运行分析工作

按要求完成每月的事故预想和设备运行分析，并努力提高事故预想和设备运行分析的质量。针对各特殊时期和特殊事件，临时补充相应的事故预想，做到有备无患，如在锦苏直流设备调试期间，针对电网和官地出线及机组的各种特殊运行方式，准备好对应的事故预想。针对曾发生过异常，且缺陷未完全消除的设备，以及经常发生异常的设备，要加强关注，持续跟踪，观察了解最新情况，做好该设备的运行分析，必要时做好事故预想，如二滩#2机组定子铁芯变形、集控操作员站死机等问题。

### 6. 加强人员培训，全面提高业务能力

由于人员较少，风险较大，任务较重，因此要求运行人员必须以高度的工作责任心投入工作，提高自身的工作技能，能够独挡一面。在做好本职工作的基础上，尽力学习其他电站的基本知识，对流域电站全面了解。在倒班的情况下不便于所有人员统一培训，比较好的方法是组织编写培训教案，每人根据培训教案结合实际设备学习。例如，根据编制的培训教案，人人练习从集控KVM系统如何查看和打印电站的故障录波图、保护装置动作信息等，从而能够快速了解电站的设备故障信息，便于快速查找事故原因和及时向调度汇报有关故障信息。

### 7. 加强总结，推广高效方法，提高工作效率

人员相对较少的事实要求必须提高工作效率，练就熟练的工作技能，在熟练工作的基础上总结提高，推广和采用先进、高效、通用的工作方法，例如，平时总结快速获取需要的生产数据和信息的方法；对于相对固定的工作，建立工作模板，如不安全事件快报模板、异常事件模板、线路保护报警信号表等；对于常用的文档资料，放置在固定且容易找到的地方，尽可能减少不必要的时间消耗。

## 结语

随着流域新电站和机组的投产，集控中心将会迎来一次又一次挑战。我们要提前做好各方面准备，及时总结经验，吸取教训，不断改进工作思路和工作方法，以谨慎的态度，全面的准备，必胜的信心迎接挑战，全力以赴做好流域电站的集控运行工作。





公司官地建设管理局 杨进才

为全面推进官地水电站工程全面质量管理工作，促进官地水电站工程各参建单位在生产、管理工作岗位上从事各种劳动的职工，紧紧围绕官地水电站工程的总体战略目标、质量方针目标和现场存在的问题，以改进质量、降低消耗，提高人的素质和经济效益为目的，运用质量管理的理论和方法开展活动，促进官地水电站工程各项生产和经营目标的实现。同时，为了提高官地水电站工程质量，减少质量损失，加强纠正及预防措施，针对各单位反复出现的质量问题，管理局决定在官地水电站工地积极组织、推动各参建单位开展QC小组活动。

作为建设单位推动这项活动的开展，其活动开展的主体是水电施工单位，那么，我们首先就必须了解水电施工单位目前QC小组活动开展的情况。我国的QC小组活动开展至今已有约30年的历史，目前已经在各行各业中蓬勃展开。但在水电施工企业中QC小组活动积极性不高，整体水平更低，更有甚者是停留在表面而不能务实地开展。“QC小组是企业中群众性质量管理活动的一种有效组织形式，是职工参加企业民主管理的经验同现代科学管理方法相结合的产物”。从以往水电站工地QC小组活动开展的情况进行总结和分析，感觉有其特殊性和艰巨性。水电施工企业从人员到业务都有较大的不稳定性，且整体管理水平和从业人员文化素质偏低，以及其自身的生产特点等因素，都影响了水电施工行业中QC小组活动的开展。如何在此条件下

开展QC小组活动，成了摆在所有水电施工企业QC小组工作者面前的一道难题。下面结合笔者在施工企业推进QC小组工作的实践，就如何在水电施工企业中切实开展QC小组活动作一浅析。

### 一、水电施工行业工作的特点及其QC小组活动的特点

水电施工行业生产与一般工业产品生产相比具有以下的特点：生产的流动性、单件性、地区性、周期长、生产组织协调工作的综合复杂性等。特别是水电施工行业产品生产的单件性，一般的工业产品是在一定的时期里，统一的工艺流程中进行批量生产，而具体的一个水电施工行业产品应在国家或地区的统一规划内，根据其使用功能，在选定的地点上单独设计和单独施工。由于水电施工行业产品所在地区的自然、技术、经济条件的不同，也使水电施工行业产品的结构或构造、建筑材料、施工组织和施工方法等也要因地制宜加以修改，从而使各水电施工行业产品生产具有单件性。

由此决定了水电施工行业每一件产品的过程是一种创新的过程，它立足于新的产品的设计生产，没有完全一致的生产模式，所以在QC小组活动初期没有真实的问题可以分析，如果勉强套用“问题解决型”课题的活动程序“找问题、分析问题、找主因……”，便显得不伦不类，其逻辑性、系统性和可信性都很差，这也是水电施工行业QC小组活动难以做出好成果的根源所在。

由于新建的水电工程相当于创新产品，“创新型”课题活动程序一经提出，水电施工行业许多QC小组活动的程序问题迎刃而解，水电施工行业QC小组活动水平也有了质的突破。既然“找问题”不好找，那我们就从分析该水电施工行业产品应具备的功能入手，对功能分析的越透彻，将来的水电施工行业产品就越符合消费者的要求。活动初期只能借鉴相近的工程数据，作为创新水电施工行业产品的切入点；大多课题的目标是完全新的要求，不能以原有工程作为基础进行改善或提高；大部分的课题没有原因可以分析，只能是为了达到预期目标，广泛提出方案，寻求最佳方案；活动成果也是从无到有的。

因而“创新型”课题活动程序为水电施工行业开展QC小组活动打开了一扇崭新的大门，铺就了一条宽阔的道路。

### 二、水电施工企业QC小组活动中领导起着至关重要的作用

虽然QC小组活动是群众性质量管理活动，但是在整个QC小组活动过程中，领导的作用是至关重要的。ISO9000标准的八大质量管理原则中，关于领导作用表述如下：“领导者确立本组织统一的宗旨和方向。他们应该创造并保持使员工能充分参与实现组织目标的内部环境。”

根据这一原则，可以从以下两个方面认识QC小组活动中领导的作用：

首先，确立本单位统一的宗旨和方向。在这一层面上，水电施工企业领导的QC小组活动意识应上升到较高的高度，把QC小组活动纳入企业的总体质量体系中，建立QC小组活动制度，指定专职管理部门或专职管理人员。真正实现“有利于开发智力资源，发挥人的潜能，提高人的素质；有利于实现全员参加管理；有利于改善人与人之间的关系，增强人的团结协作精神”等QC小组活动的作用。

第二，以QC小组活动为平台，使有“实现自我价值之需求”的员工，实现其理想、发挥其才能。领导要把QC小组活动作为项目部（部门）和员工考核指标，并以考核指标作为奖励和提升的依据。领导要支持并参与QC小组活动，积极参与QC小组召开的“头脑风暴会议”和QC小组成果发表会，以此作为识别优秀员工并与其进行交流的途径。对QC小组活动中成员的培训、参观、学习、会议等需要的人、财、物力，都要积极的提供支持。领导对优秀的QC小组成

果、优秀的QC小组、优秀的QC小组工作推进者应给予相应的奖励和提升，使优秀的员工既能得到精神和物质的激励，又能获得自身价值的体现。为QC小组活动的开展储备良好的人力资源基础。

因此，在水电施工企业中开展QC小组活动，领导的作用至关重要，领导重视会给QC小组活动提供极大的动力和便利。

### 三、水电施工企业中QC小组活动的教育

QC小组活动的教育，普遍的教育方式是举办学习班、集中培训。但笔者认为这种教育方式有以下两点不足：（一）作用面容，仅适用于有一定QC小组活动知识和水平的组长、专业管理人员和骨干的培养，而对小组成员的教育，就不能起到很好的效果。（二）不适合于水电施工企业，因为水电施工企业中工作人员分布相对分散，不容易集中。实践证明采用此种教育方式，增加了水电施工企业QC小组活动教育的成本和难度。

经过一些水电施工企业的摸索和实践，从事多年QC小组活动的业内人士总结出一种把教育放在活动中的“随程序教育”的QC小组活动教育模式，即随着QC小组活动的开展进程而进行分段教育。每个活动程序进行前，小组拿出一定的时间（半小时到一小时）进行小组成员集中教育，这种教育可以采用成员组内教育和组外教育两种方式。开展教育时，对本次活动的程序的内容、所应用的数理工具及其用法进行全面讲述。以“选择课题”程序为例，此程序开展活动前教育的内容为：（一）课题的来源，（二）选择课题的原则，（三）通过多课题的评价评议选择课题，（四）课题名称的设定，（五）选题理由的陈述，（六）选择课题常用的方法，如何用“加权矩阵表”进行课题的评价选择等。随程序教育完成即开始此程序的活动，这样能使成员印象深刻，学习理论后立即进行实践，在小组活动中能收到事半功倍的效果。

经过整个活动过程的教育，小组成员较为全面的掌握了小组活动的程序和方法。在活动的总结阶段再进行一次全面QC活动教育，小组成员就能系统的掌握QC小组活动方法，为下一步QC活动开展奠定基础。

经过多次实践，这种“随程序教育”的教育模式收到了良好的效果，不仅QC小组活动水平得到提高，而且够起到了普及教育的作用，为QC小组活动培养了大批“懂理论、能实践”的活动骨干。



#### 四、认真实施激励机制，使其成为QC小组活动工作管理的增长点

对QC小组活动的激励问题，笔者的企业在多年的管理中摸索出了较为成熟的激励机制，主要思想是“物质与精神激励相结合，激励与员工成长相结合，激励落实到人，成果与激励相符”等。笔者所在企业的QC小组活动激励，除参照《关于推进企业质量管理小组活动的意见》中“QC小组活动荣誉奖”、“QC小组成果价值奖”执行外，另对获奖QC小组成员个人根据其在小组活动中的贡献大小进行不同数量的奖励。

把已形成的激励机制落到实处，使其发挥作用成为QC小组工作管理的增长点，可以从以下两方面着手：

一方面，领导在QC小组激励问题上，一定要言而有信。员工通过QC小组活动取得了成绩后，渴望得到领导的赏识——精神和物质激励相结合的赏识。领导要按奖励的规定足额奖励，切忌奖励缩水。否则会挫伤员工的积极性，产生一种慢性“腐蚀剂”，腐蚀集体的创新及向心力。

另一方面，QC小组要建立正确的分配激励机制。笔者认为小组成员应获得QC小组激励的大部分，对QC小组工作推进者及本小组的协作者也要进行分配。可能小组获得的

奖金并不多，但这是“润滑剂”，必将滋润小组成员和领导及协作者间的关系，使之更加融合。小组还应留取部分奖金，作为下次QC小组活动的资金。

由于各水电施工企业实际情况不尽相同，因此具体激励措施可灵活执行。但笔者要着重提出的是，要想保证企业QC小组活动健康、持续推行，激励必须落实。企业领导者要树立以激励作为QC小组活动工作管理增长点的思想，才能使QC小组活动工作扎实推进。

#### 结语

对于目前的水电施工企业来说，QC小组活动是一项方兴未艾的事业，它所能给企业带来的效益，既有显性的也有隐性的，既有近期的也有长远的。QC小组工作的推进任重而道远，所有的水电施工企业的QC小组工作推进者，要有“将QC小组活动植于班组建设中，加强现场质量控制，推行5S管理，努力创造良好的工作环境，全面提高班组素质，两者相辅相成，共同为提高产品实物质量、降低消耗，提高管理水平和服务水平打下坚实的基础。”的思想意识，为推动水电施工企业QC小组工作而不断努力，为提高水电施工企业QC小组活动水平继续探索和实践。

## 技能比武之我见——运行篇

公司二滩水力发电厂 朱 猛

“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”，大力开展岗位练兵、技能比武活动，对于提高企业职工队伍整体素质，推进企业自主创新，具有十分重要的意义。2012年8月23日上午9时，二滩电厂第一届技能比武活动在二滩水电站安装间拉开序幕，来至运行、检修共六支队伍接受了来自公司和各兄弟单位专家、领导的检阅。比赛过程紧张而又精彩，真实的展现了二滩水力发电厂（以下简称二滩电厂）员工的技能水平。通过本次技术比武活动，必将进一步激发员工钻研电力生产专业技术的积极性、主动性和创造性，营造“比、学、赶、帮、超”的工作和学习氛围。

#### 一、以技能比武为平台，提升人才综合素质

今年，确定也是一个不平凡的年份。老员工再次被抽调去上游电厂，二滩电厂面临员工的平均年龄更加年轻化。

如何打造一支敢拼、敢做、敢想、敢创新的队伍，成为电厂的首要任务。陈总也在总经理工作报告中，多次提到提升员工的综合素质。怎么提升？靠什么提升？这是摆在我们眼前的实际问题，而技能比武就给了我们一个公平、公正、公开的展示自我能力和才华的平台。

运行的业务能力不是一朝一夕就能一蹴而就，需要的是长年累月的实际工作经验。在运行的班组中，统一思想、和谐共处，“老带新”的模式体现的淋漓尽致。没有虚无缥缈的浮夸，只有日复一日、年复一年的勤勤恳恳。

本次运行比武，考题设计巧妙，以点及面，虽然不能覆盖运行工作的全部，但考察目的清楚，检验了运行员工的综合素质和业务技能。现场反事故演习，团结协作、分工明确；填写操作篇，速度与质量并存；事故处理，鞭辟

入里，细致入微；安全工器具，规范、熟练。

#### 二、以技能比武为依托，探寻自身定位

认清自己在个人定位中起着举足轻重的作用。到希腊中部帕尔纳索斯山的阿波罗神庙朝觐和膜拜的人们，并不是对古老的“德尔斐神谕”有什么奢望，真正令求知者心仪、让旅行者仰慕的，是传说中阿波罗神庙门楣上的那句话——“人啊，认识你自己吧。”数千年来，这句话如黄钟大吕，穿越时空，一直在给人类以理性的昭示和警醒，包括现代那些正忙于给自己定位的人们。然而知人难，知己更难。哲学家亚里士多德说过：“对自己的了解不仅仅是困难的事情，而且也是最残酷的事情。”由于“认清现实”的残酷性，很多人选择了逃避，这是正确定位坚决不允许的。

运行比武的三支队伍，都是在运行班组中随机抽调人员临时组合在一起的新的团队。面临着相互之间不是十分了解的状况，需要的是自我清楚在团队中我能做什么而且能让值长放心。值长也需要对自己团队有个初步的认识，准确定位员工水平，合理安排，准确定位。

现场事故处理，需要全面准备的了解事故可能发生的现象、可能引发的问题、可能需要的支援。安排人员的合理性，检查人员的准确性，安全工器具的使用、与其他部门的沟通能力，汇报上级的掌控，全面把控电厂的生产信息。体现的是一个值长的自我定位，一个值长的应有素质，也是一个值长的压力与责任。

现场填写操作票，操作顺序的合理安排，被操作设备的电厂实际位置，被操作设备阀门一个编号，都要掌控于心。运行工作讲究的就是一个全面与细微，一个缺失可能就会酿成灾难。“两票三制”是运行工作的核心，也是运行人一丝不苟的体现。

安全工器具使用，验电器、万用表、正压式呼吸器等。主变着火、风洞着火、水淹厂房等等，为了人身安全，安全工器具的使用成为运行人员的必备课程。操作的娴熟，操作步骤环环相扣，完成操作的速度，体现的是运行人遇到紧急事件的应急能力，保证的是全厂设备的安全稳定生产。

技能比武中，运行队伍从这临时的组合中，准确认清了自我的定位，团队协作高效，以扎实的业务技能完成了比武。不可否认，比武的过程中也暴露出了一些问题，技能比武也让我们学到很多，让我们清楚的认清自己哪里还缺少，哪里还不足，在电厂的培训中认清自己所处工作岗

位的需要。想学习的人哪里都可以是学习的场所，不想学习的人再好的环境对他也是一种束缚。所以，认清自己、准确定位才能事半功倍，避免“高智商低效率”的命运。

#### 三、以技能比武为契机，加强自我学习总结

“以学促技，以赛促能”的主题贯穿整个比武的过程，电力生产需要一丝不苟的工作态度，需要经得起考验的过硬技能，需要四平八稳的生产过程，以及丝丝入扣的结果。

比武只是一种形式，结果只是一种肯定，然而过程才是我们应该总结的。在比赛完毕后，裁判也一针见血的指出细节部分还有待提高。例如：在事故处理中，对故障现象分析不够充分。填写操作票中，个别操作用语也不是很规范；安全工器具的使用过程中，对带压阀门操作经验不足，导致供气阀关闭太紧后憋压而打不开。

纵观整个比武过程，需加强的还是细心与耐心。水力发电企业是技术密集型和资金密集型企业，电力生产是一个重复性、单调性的工作，每天面对的是轰鸣的机器，无言的大坝，东逝的江水，这要求运行人员除了有扎实的技术技能以外，还需要有足够的细心和耐心，方可确保安全生产，而这些均必须通过持续的学习来提高自身的修为。

第一，进一步认识提高建设高技能队伍的必要性和紧迫性运行是电厂的核心，这句话无可厚非。运行工整体素质的高低，直接关系到电厂能否稳步、健康、快速发展，因此，如何进一步提高运行队伍素质迫在眉捷，刻不容缓。

运行的工作不是一成不变的重复，也不是搬死理的孔夫子。运行是电厂的门户，人才的综合素质提高，才是整个电厂素质提升的关键。开展技术比武的目的就是要努力培养一支爱岗敬业，技艺精湛，具有专门技能，善于解决技术难题的高技能人才队伍。

第二，总结技能比武活动得失，掀起学习新知识，掌握新技术的热潮

运行是安全生产和加快发展的根本力量，培训和造就一支高素质的运行队伍，提高运行的学习能力和创新能力就显得尤为重要，自我通过不断学习，吸收新知识，掌握新技能，练就新本领。

比赛是一种促进学习的形式和手段，只有在不断的尝试与进步中，树立“让学习成为习惯，让读书成为风气”和“我们工人有技术，才能更有力量”的理念，必能实现“要我学技术”到“我要学技术”的思想转变。





公司锦屏水力发电厂 李金明

即将到来的这一刻，承载着二滩人的梦想，锦屏接机发电，我们期盼已久。

但它真的近在咫尺的时候，你我或许都有些紧张，迷茫，甚至不知所措，我想这是再正常不过的心理反应。我们紧张，是因为我们重视；我们迷茫，是因为我们迫切；我们不知所措，是因为我们对美好前景的期盼，以及其中夹杂的些许不安。

接机发电，是否犹如父母即将喜获婴儿？迎接的是一个新生命呱呱坠地；接机发电，是否犹如一次成人礼？标识着少男少女正式迈入社会；接机发电，是否犹如学生时代的高考？跨越的是生命周期里的重要转折；揭去接机发电的神秘面纱，方能坦然面对接下来的工作。

我个人以为，接机发电的心态准备应做到“三应三忌”。“三应”：应适度紧张、应从容自信、应仔细谨慎；“三忌”：忌过度焦虑、忌精神涣散、忌轻率鲁莽。

### 应适度紧张，忌过度焦虑

在接机发电的工作中，诱发紧张的原因有很多种，如缺乏自信、技术掌握不牢、心理负荷过重、对工作成果过分担忧、意想不到的突发情况、对自己的定位出现偏差、以往不良的工作体验未得到合理的解决，以及其他的情绪干扰等。

从生理学上讲，适度紧张的情绪是对身体的良性刺激，神经系统会因此加强工作，促使机体产生更多的肾上腺素，使心跳更加有力，充分激发人体的潜在机能，增强免疫力以保护身体，增强人对社会和自然环境的适应能力。从心理学上讲，适度紧张的情绪，能让人保持高度的兴奋性和警觉性，这样更容易发挥出应有的潜能，更能避免在工作中出现注意力不集中、人为误操作等问题。

但当适度紧张走向它的极端，变成焦虑时，将适得其

反。心理学上有一种“瓦伦达心态”，源自一个真实的故事。瓦伦达是上世纪五十年代美国著名的高空走钢索表演者，却在一次重大的表演中，不幸失足身亡。事后记者访问瓦伦达太太，试图找到事故的原因，结果瓦伦达太太却说，她知道这次一定要出事，因为瓦伦达上场前一直不停地说‘这次太重要了，不能失败，决不能失败’，而以往他却不是这样的，每次表演之前，他只想着走钢索，并专心为此做准备，根本不管其他事情，更不会为成功或失败而担心。后来，心理学把这种专心致志于做自己的事，而不去管其背后的意义和后果，不患得患失，不为其他杂念所动的心理现象称为“瓦伦达心态”。

接机发电何尝不是如此，一旦投入到具体工作中，就要淡化它的神圣感和高不可攀感，拥有一颗平常心，不为外界无关因素所干扰，不要让功利心，及由此引出的担忧干扰自己的行动。集中全部注意力于手头上的事，就不会再考虑成功或失败。没有了失败的担忧，自身也就会远离焦虑，变得轻松自如。

### 应从容自信，忌精神涣散

此外，我们还应树立从容自信的心态，这不是天马行空，更不是虚无飘渺，只是正视自己、肯定自己。

你看，我们的各级管理，分工明确，职责清晰，执行高效，落实到位，有着务实的管理层和舒适的人文环境。环顾身边的各位同事，无不都来自电力行业的高等学府，都具备扎实的专业基础知识，每人都曾在行业内的标杆电厂工作过，具备电力生产所需的实践经验，我们有着一个这样的高素质团队。在生产技术准备的过程中，我们邀请各专业负责人讲课，全面铺开各项技术准备；我们抠合同，反复翻阅说明书，试图提炼设备的全部技术要点；我们开展内部授课交流，取长补短共同提高；我们跑设备厂家，

寻求最对口最直接的技术培训；我们跑其他电厂，搜集接机发电的宝贵经验；中后期我们以现场为主导，着重锻炼实战能力；加之周考、月考、现场考问的督促机制，保证了员工技术能力不断向更高层次迈进。我们编制了20部设备运行规程、26项部门管理制度、28类事故应急预案、170张运行图纸，及上千份的典型操作票，我们进行了设备双重命名、设备风险点分析，进行了标识牌制作安装、工器具采购，提前谋划了运行倒班方案、闸坝值班方案、综合班筹建方案，各项生产准备工作无不细致入微。

有着这样的高效管理，有着这样的优秀团队，有着这样的扎实技能，有着这样的充分准备，接机发电，我们没有理由不从容自信！我们的从容自信源自付出的辛勤汗水，我们的从容自信源自无数个挑灯夜战，我们的从容自信源自8·30的团结一心。所以，请相信自己，请相信我们的团队，请相信磨难后的锦屏。

同时，我们也应远离“约拿情结”的困扰。所谓约拿情结，是一种阻碍自我实现的心理障碍因素，是人在机遇面前自我逃避、退后畏缩的心理，逃避发掘自己的潜力，导致我们不敢去做那些自己本能做好的事。我们不仅躲避自己的低谷，也躲避自己的高峰，不仅畏惧自己的最低可能性，也畏惧自己的最高可能性。其实，每个人都有成长的机会，但在面临机会时，只有少数人敢于打破既有的平衡，认识并克服自己的“约拿情结”，敢于承担责任和压力，最终抓住成长机会。接机发电过程中，一些工作势必让我们感到责任的重大，我们应清楚了解自己的状况，克服恐惧和害怕心理，坚定信心，鼓足勇气。关键时刻，要敢于站出来承担责任，要敢于胜利。要有破釜沉舟和血战到底的魄力！正所谓明知山有虎偏向虎山行！

当然这里所讲的从容自信，不是盲目的自信，以及过分自信导致的思想轻视，甚至精神涣散等。战略上藐视敌人，战术上重视敌人，这才真正意义上的从容自信。

### 应仔细谨慎、忌轻率鲁莽

从事电力生产工作，必须事事仔细谨慎，万不可轻率鲁莽。

交流电能无法大规模存储，产、供、销是同时完成的，所以各个环节必须安全可靠，任何一环出现问题，均会造成整个产业的中断。发电厂作为电能的生产端，其系统最为复杂，角色也最为重要，电能的生产过程不容有任何差错。电力系统的各项操作均在瞬间完成，具有不可逆性，一旦决策或操作失误，系统将无法复原。接机发电期，也是设备的磨合期和不稳定期，亦为故障的高发期，尤为考

验运行人员的心态和能力。同时，电力生产也是一个高危行业，人身和设备安全问题尤为突出。行业的特性决定了，作为一线的生产员工，各项工作务求仔细谨慎，容不得半点马虎。俗话说，“谨慎能捕千秋蝉，小心驶得万年船”，接机发电更需这样的心态。我们不倡导谨小慎微，但应具备如履薄冰的警惕意识。

行业内因掉以轻心、轻率鲁莽，导致的电力生产事故不胜枚举。而多数事故的发生，是工作人员对小问题、小故障未给予足够的重视造成的。千里之堤毁于蚁穴，电力生产警钟长鸣。让谨慎之弦紧绷，接机发电，我们还远未达到高枕无忧的境地。

### 心态调节技巧

做为一个常人，喜怒哀乐在所难免。面对重大事件时，出现一些心理错位也不足为奇。下面是过往的一些经验，以及收集到的情绪调节小技巧。情绪异常时，不放一试。

如果感觉过度紧张，甚至是焦虑，或许我们应重新进行心理定位。追求极致的精神固然可贵，但我们也应容忍无关大局的不完美，尤其在这样一个庞大的系统工程中。过于苛求自己，反倒令人产生更大的压力、变得焦虑、疲惫。工作中，尽量做好各种突发情况的事故预想，未雨绸缪，这样能减轻心理压力。业余，不妨听听音乐，去活动中心出出汗，或者给家人打个电话，适度放松自己。张弛有道，方得长远。

如果完全感觉不到紧迫感，或许因为我们没有完全融入团队，没有融入当前的接机氛围。清楚认清当前形势，制定合理的个人目标，与团队的步伐保持一致。让自己忙碌起来，去体验完成每件事后的喜悦，享受得到他人肯定的成就感。或许，这也是一种快乐，有助于树立积极向上的人生态度。锦屏接机，缺不得你我中的任何人。

正因为我们年轻，难免行事轻率鲁莽，但请谨记遇事切勿贸然行事，不可奉行经验主义。尤其在面对设备异常时，不应情绪激动而乱了分寸、冲动鲁莽而慌了阵脚。头脑发热之中，心血来潮之时，应先克制情绪，冷静自己，保持理智，三思而后行。凡事不可一意孤行，应虚心听取他人意见，参考借鉴前人经验，临危不乱，泰然处之。

锦屏集结的号角已经吹响，让我们整理好情绪，摆正心态，怀上一颗感恩的心，轻装上阵，我们一定能胜任这场接机考验，我们一定能交上一份满意的答卷。

约定你，就在这个年末，我们一起奏响锦屏的华章！

约定你，就在这个年末，我们一起见证雅砻的辉煌！



# 锦屏电厂首台机组开机试运行记

公司锦屏水力发电厂 杨华秋

2012年10月19日，锦屏电厂第一台机组如同一个新生的婴儿一般，在所有为之长期默默奋斗的建设者们的关注与呵护之下，顺利完成了首次开机试验。而对我来说，五百多个日日夜夜的奋斗，终于换来了首台机组的顺利开机试验，作为亲身经历者之一，此时此刻，万般言语仍然难以表达我激动与喜悦的心情。

## 开机倒计时——前一星期

时间进入了十月份中旬，往返于锦屏1号营地与2号营地之间的车辆明显地多了起来，首台机组开机试运行的气氛也越来越浓烈，而随之而来的各方面压力也越来越明显。#1营地广场上的接机发电倒计时电子表，时时刻刻地告诫着我们时间的紧迫性，让我们如临大敌、如履薄冰。全体锦屏人都在紧张地为首台机组试运行而准备着，几乎所有人都暂缓了休假，时刻准备着奔赴锦东电厂。

也许是因为受到“8.30特大地震灾害”影响的缘故吧，锦屏二级电厂2号机组的开机试验犹如深闺中的少女一般，犹抱琵琶半遮面。而试运行的时间也一推迟再推迟，不明缘由的人，可能会被这种看似“难产”的情形所急坏。对于天天守护在它身边的我们，却深知“难产”其实是因为开机前需要做相应检查与消除隐患，因为即使微小的隐患也可能导致开机失败。这也是锦屏人因为肩负巨大责任而谨慎行事的最真实体现，也充分展现出了锦屏人“革故鼎新，止于至善”的做事风格。我们知道，首台机组开机试运行意义重大，也意味着只能成功不能失败。

## 开机倒计时——前三天

锦屏人有着与生俱来的认真与执着，也有着甘于奉献和勇于奋斗的精神。为了能够及时完成工作任务，我们经常加班加点地工作。17号晚上九点，忙了一天的我们已经回到寝室准备休息，突然接到电话，要求我们立即赶赴锦东电厂更换设备标示牌。面对这样的命令，如果说大家一点怨言都没有，那是不真实的，毕竟已经忙了一天。但是大家还是立即穿上鞋子出发了，一路上值长没有过多地解析为什么上级会下达这样的命令，而是不停地进行工作安排。大家也许是被值长认真严谨的工作态度所感染了吧，一

下子所有的情绪都没有了。其实我们都知道，开机试验已经推迟过几次了，而谁也不知道正式开机时间。设备标示牌在开机之前完成安装，将有利于试运行人员操作相关设备。在大家的齐心协力下，我们终于在凌晨时完成了所有工作。

开机试验的时间越来越近，我们的工作热情也越来越高涨。作为电厂的运行人员，我们无数次地模拟首次手动开机流程，也深知可能遇到的困难与风险。我们无数次地进行隐患排查和事故应急处置演练。而这一切，仅仅是为了在首次开机过程中，能有效地协助试运行人员顺利开机。我们知道，首次开机试验是由葛洲坝机电设备安装工程公司试运行人员来完成，为了将来能顺利完成接机发电任务，我们需要全身心地参与到开机试运行中，以积累工作经验。在部门的安排下，我们提前进驻到现场，参与葛局试运行人员的倒班，这也让我们认识了许多葛局的师傅，有利于我们协助他们开展工作，也有利于我们积累开机试运行经验。

## 开机倒计时——前一天

期待已久的开机试验即将来临，所有锦屏人都在紧张地工作着。18号上午，在试运行人员的带领下，我们再一次巡查了所有设备，对每一个设备的运行状况做到心中有数，对每一个关节点的工作也做好了周密部署。“千里之堤溃于蚁穴”，无形的压力让我们不敢有丝毫的怠慢。我们每个人都牵足了劲，尽量把准备工作做得再仔细些，这关系到锦屏人多年的努力奋斗是否能获得应有的回报。#1号机组现场一片忙碌，试运行办公室主任马江勇不时地出现在机组现场，指挥协调着各项准备工作。

也许是出于对我们工作态度以及工作热情的认可吧，马主任开始大量地安排我们参与开机试验相关工作，甚至安排我们进行一些简单的操作，这也让我们倍感鼓舞。在值长的带领下，我们利用晚上的休息时间，再一次熟悉了开机试运行操作流程，值长还给我们讲解了开机试验的目的，让我们了解了在首次开机试验中要特别注意监视轴瓦瓦温、调速器性能、有无碰撞等方面，让我们熟悉了开

吃过早餐，我们早早地来到了1号机组现场，其他各单位的人员也陆陆续续到达指定位置。开机现场并没有想象中的大舞台，也没有想象中的彩旗飘飘与鲜花环绕，甚至连司空见惯的领导致辞话筒也没有准备，有的只是几个简单的桌椅、整洁的地面以及一群埋头工作的人员，难道锦屏人就这样低调地迎接我们梦寐以求的新生“婴儿”？这让我大为不解，心中也有了少许的落差。不一会儿，各单位的主要领导也都到了现场，让原本有些单调的现场增添了几分隆重气息，气氛似乎也顿时变得紧张起来。

在马主任安排下，我们运行人员分成了六个小组，其中五个小组安插到试运行人员中，负责机组各部监视与操作。另外一个小组作为机动人员，负责联络与巡查。我们小组一共五个人被安排到机组测温屏处，负责记录机组启动前后的各部温度。我们都知道，这将是一个“苦差”，机组有那么多部件，每一个部件少则十几个测温点，多则几十个测温点，还要求机组正常运行后每五分钟记录一次数据。正常情况下，全部记录完一次数据就需要二十分钟以上，现场的光线昏暗，灰尘、噪音又大，一次下来都已经眼花缭乱手酸了。但大家并没有什么怨言，反而兴致勃勃地准备着。我们做了详细计划，谁负责拍照，谁负责读数据，谁负责抄录数据，都做了明确的分工。分工明确后就是漫长的等待，我们谁也不知道几时会正式开机，只知道试运行指挥部还在开会做决策，而我们能做的就是时刻待命。而这一等几乎就是一天，连午饭也是在机旁解决的，大家似乎都忘记了现场的灰尘，吃得还津津有味。时间似乎过得特别慢，但我们也没有觉得是一种煎熬，因为我们都有一个明确的目标——顺利开机试运行。

## 开机进行时——下午四点

下午四点整，正式收到即将开机的通知，大家一下子都兴奋起来，迅速进入工作状态，同时也意味着我的第一眼看机组转起来的愿望就要落空了，而在此之前我曾无数地想亲自记录下这具有重大意义的一刻。根据经验，我知道监视温度的工作是最不利于观看机组转动的，最有利于观看的地方是水车室，测温屏恰好位于水车室上一层。我们也来不及抱怨，因为监视机组各部温度是一项极其重要的工作，特别是机组第一次试运行。机组各部温度监视特别是推力瓦、上导瓦、下导瓦以及水导瓦的监视尤为重要，如果出现烧瓦事故，那将严重影响我们接机发电。肩上的责任如同泰山压顶一般，由不得我们有丝毫的疏忽大

意。虽然我小小的愿望落空了，却因为自己能够肩负如此重任而倍感荣幸。

对讲机里不断传来指挥部的“全开筒阀”、“拔出调速器接力器液压锁定”、“退出风闸”、“复归调速器停机电磁阀”等指令，字字千钧，掷地有声。大家都屏住了呼吸，竖起耳朵倾听起来，空气仿佛一下子凝固了，现场人员也停止了讨论，生怕干扰到操作人员接收那声最关键的开机令。随着一声“开机”命令，机组开始缓慢转动起来，各部位人员开始不间断地监视机组运行状况，并有条不紊地向指挥部汇报。在机组第一次滑行无异常后，指挥部决定将机组开至额定转速。在试运行人员的同心协力下，机组终于顺利开至额定转速并稳定运行。

然而对我们小组而言，繁忙工作刚刚开始。因为机组是第一次试运行，随时可能出现异常情况，我们必须寸步不离地监视机组各部温度，这也是最考验我们的时候。所谓“养兵千日用兵一时”，是我们大力发扬了坚韧顽强、连续作战作风的时候了。由于其他机组还在紧张施工，工作现场环境恶劣可想而知，灰尘漫天飞舞，然而这算不上什么，真正的困难是上厕所。现场工作人员虽多，临时厕所只设置了两个，并且还距离1号机组较远，导致我们连水都不敢多喝，一天下来，嗓子都快哑了。环境虽苦，大家却没有任何怨言，反而斗志昂扬，热情高涨。轰隆隆的机组声音，述说着我们心中无限的喜悦之情。就在这样紧张的环境中，我们一直坚守在各自的工作岗位上，直到晚上九点停机，这时才发现，很多人的眼睛都充满了血丝，我们已经连续奋战了十三个小时。

## 小结

在全体锦屏人的不懈努力下，我们顺利完成了首台机组开机试验，实现了几代水电人的梦想。回顾过去，我们放弃了多少与家人团聚的美好时光，我们度过了多少与艰难作斗争的不眠之夜。在锦屏，感动我们的不是响亮的口号，而是锦屏人认真严谨、止于至善的崇高追求；温暖我们的不是和煦的阳光，而是锦屏人如火一般的工作热情与乐天精神；震撼我们的不是巍峨的高山，而是锦屏人兢兢业业、勇于奉献的那份坚守。在大灾大难面前，我们没有退缩，在接机发电中，我们勇往直前。这就是我们所深深热爱的一片热土——锦屏！





安蓉建设总公司 郭建和

2012年是桐子林水电站主体工程全面施工的关键年，桐管局在年初和半年的工作会上旗帜鲜明地提出了“精心、精细、精品”这一理念，要求参建各方精心策划，精细管理，确保桐子林水电站精品工程目标实现。对于这个目标的把握，我认为建好精品工程需要“四步曲”。

### 一步曲 坚定一个信念

一是要从讲政治、顾大局、守纪律高度来对待精品工程。在精品工程面前不讲条件、不打折扣、老老实实按照精品工程的标准和要求去干。正如管理局提出的：精品工程想干也得干，不想干也得干，必须干，谁不干，谁走人。

二是要用“行为、追求、动力、骄傲”八个字来统一思想观念。即要让精品工程目标成为一种自觉行为，进而上升到精神追求，从而转化为工作动力，建成后使我们感到自豪骄傲。

### 二步曲 扭住两个主体

领导干部主体。领导决定主导，思路决定出路。对待精品工程，领导干部这个主体至关重要，不能口号只喊在嘴上，制度挂在墙上，就是不落实在行动上。如何才能落在行动上？我认为领导干部需要有“三心”；一要有决心。上至管理局下至承包商，领导必须坚定建精品工程的决心，特别是一把手尤为重要，在精品工程问题上要常讲、常问、常查、常抓，要和各个作业层签订军令状、责任书。从自己开始，一级一级定规矩、一级一级定责任、一级一级定措施。二要有狠心。领导要敢于当黑脸包公，敢于叫真碰硬，敢于揭短亮丑。坚持质量安全零容忍，不到目的绝不收兵。三要有耐心。建精品工程过程艰难、问题繁杂，必

须要有持之以恒的精神，一步一步干、一样一样理、一点一滴做。及时梳理和总结过程中的得与失、好与坏，及时改进、持续用力。

作业队伍主体。基础不牢，地动山摇；基础扎实，坚如磐石。对于作业队这一主体，我指的是最基层的农民工兄弟。建精品工程最直接的操盘手和实施者是他们，所以他们是主力也是关键，为此，应让作业队伍树立三种意识。一要树立责任意识。要把作业班组纳入承包商项目部管理体系，把他们当亲人、当朋友、当同事、当骨干，不能小看更不能歧视，要通过教育引导，任务划分、奖惩兑现来给作业班组压担子、定责任。比如说项目部和基层班组签订责任书，制定奖惩措施，及时兑现奖励，不通过民工头，把奖励资金直接发放到作业班组的每个人。出现问题的部位不仅要处罚还要挂耻辱牌，刺激作业队伍能动神经，让作业层动起来，责任尽起来。二要树立危机意识。主要针对协作单位负责人，有些民工头唯利是图，对干精品工程热情不高，推三诿四。对于这样的队伍首先要敲警钟，教育这些人不干的后果，其次要上手段，经济上要管控，有些民工工资要实行实名代发，保证农民工利益，保持他们工作积极性，最后要清退，对确实不听话，屡教不改的，该清场的要清退，下定决心，不留后患。三要树立荣誉意识。通过协作队伍或作业班组间的评比竞赛、比武争优，大会表彰等形式，在全工地形成精品工程的造势氛围，每季度评选农民工岗位能手、样板工序、优秀班组、安全文明施工先进队伍等载体来激发农民工及其班组的荣誉感，在全工地形成你追我赶的劳动热潮。

### 三步曲 抓好三个环节

一是抓好技术准备和施工准备这个首要环节。

凡事预则立，不预则废。精品工程必须要有完整的计划。做到预有准备，其中最重要的两项工作。一是技术准备。桐子林主标厂坝砼工程涉及的部位结构复杂。例如砼工程涉及廊道钢筋、止水坑、集水井、键槽观测孔工程等各种结构，有的还有预埋件。如果技术准备工作做不好，结构上出现问题或遗漏了相应的埋件，即使砼浇筑得再漂亮，一旦内部结构出了问题，那就是次品，问题大了甚至是废品，所以开工前一定要和设计部以及内部技术部进行图纸会审，方案会诊，规范会考等技术研学措施，不放过一个细节，不漏审一张图纸。二是做好施工准备。主要包括人、材、机的准备，人员方面主要是对进场人员开展好培训工作，掌握整个工程相关内容业务知识培训。材料方面主要是围绕工程建设所需的材料要提前计划、有序采购，特别是像定型模板制作需要周期，一定要按工期计划提前准备；机械方面主要是涉及工程关键线路上的大型或特种设备，例如混凝土垂直入仓设备是一个相互配合的整体，施工前一定要按仓位的大小，小时入仓强度来计算设备的配置，入仓强度够了才是我们保证混凝土质量的前提。

二是抓好原材料、半成品检测、配合比试验这个重点环节。

做精品还需精致的材料。原材料好与坏就是把好精品工程的入口关。像入场水泥、粉煤灰、外加剂等检测工作非常重要，哪一个环节出了问题都会影响砼的强度指标。配合比就像医生开的药方，如果药方出了问题，不对症下药，那就治不好病人，有时还会起副作用。

三是抓好按规程规范施工这个关键环节。

没有规矩不成方圆。精品工程其实是一个量变到质变的过程。也就是在组成砼的各个工序中按规程规范反复地精工细做，当每一道工序都严格按照规程规范反复做，生产的砼都评为优良，这些工序量的积累到一定程度就会达到精品工程这个质变的过程。精品工程不是说一仓砼浇好就是精品工程，而是样板仓优质仓积累到一定量组合起来才能称其为精品。正如毛主席讲过的任何质量都表现为一定的数量，没有数量就没有质量。

### 四步曲 处理好四个方面关系

一是进度和精品关系。精品工程从广义上讲应是通过精心设计、精心组织、精心施工，创造出完美的建筑工程。其中有各种关系相互制约，相互作用，一定要把握其中的主要关系。有人说精品和进度有冲突，因为“慢工出细活”，这种理解太狭义，简单讲如果某一部位的砼质量出

了问题，按规范要求必须返工处理，那么返工浪费的时间是否就是不影响进度呢？按正确的方向。走正确的路，少走弯路，少返工，少处理缺陷的唯一捷径是砼精品工程规范施工，规范程序。这些工作看似费时，但习惯成自然，只要把建精品工程养成一种行为和习惯，就不会觉得繁琐，就会自觉地处理好进度和精品关系。

二是安全和精品关系。质量是天，安全是命。精品工程必须要有一个良好的安全环境。不管砼浇的质量再好，安全出了问题，否定的不仅仅是一仓砼而是整个工程本身。否定了工程本身，精品工程就无从而谈了。

三是成本和精品关系。俗话说“好货不便宜”。精品工程不仅需要按规程规范施工，而且需要一些特殊的措施和手段。例如廊道圆拱模板。按常理用拼装模板浇筑也符合规范。但如果要美观必须定制整体圆拱模板。又比如防渗墙钻孔的偏差规范要求的孔斜率是10‰，而施工单位为了保证防渗效果，在自己控制时把标准提高到5‰，而且施工中严格按照此标准控制，桐子林围堰防渗效果之所以称之为“滴水不漏”，就是靠这种提高规范标准严格控制和精准施工措施换来的成果，而这个过程都是需要额外增加投入才能实现。所以在这方面业主单位应为精品工程设立专项奖励，以提高参加者建设精品工程的积极性。

四是科研和精品关系。现在是信息时代，世界上每一样产品都有一定的科技含量。诚然，精品工程也应具有科技含量才能真正称其为时代精品。例如今年桐管局正在建设中的大坝防裂温控仿真系统和工程管理信息系统就具有明显的信息化特征。大坝防裂温控仿真系统通过对桐子林水电站浇筑的混凝土进行数学建模，将数学模型转化为仿真算法后对模型进行运行，并采用了可视化技术，通过图形、图表、动画生动逼真地显示出坝体内部温度及应力等各种状态，指导现场温控管理达到防裂的目的。工程管理信息系统则是通过软件对项目进行计划编制—跟踪—反馈—优化。实现对桐子林在建项目的进度、成本、知识经验管理、风险进行全面管控。所以说，只有传统工艺和现代科技达到完美结合，精品工程才具有科技的内涵和时代的魅力。

“上善若水，水善利万物而不争。”意思是说，最高境界的善行就像水的品性一样，泽被万物而不争名利。我们建精品工程目的不图名不为利，更多应是一种责任，是对职责岗位的责任，是对企业的责任，更是对党和人民的责任。就让精品工程成为你我精神世界的一种意识和追求，成为参建者的善行善举善为，做之有形，成于无形吧。





## 水电建设管理单位试验检测机构管理的思考

四川二滩建设咨询有限公司 高小玲

水电建设管理单位的试验检测机构（以下称业主试验室）代表业主承担试验检测专业监督和管理职责，同时提供专业技术服务、管理和指导。其主要以试验、检测的手段对工程所用的各种原材料、生产施工过程各工序的质量及已经完成的工程质量进行试验、检测，为业主进行工程质量管理及决策提供第一手科学、公证及客观的质量数据信息，确保水电站工程建设的质量完全满足设计文件的要求。根据多年实践，现将笔者对水电建设管理单位试验检测机构管理的思考浅谈如下。

### 一、水电建设管理单位的试验检测机构现状

#### 1、合同委托单位

业主试验室一般是通过招标方式委托有资质的水利水电勘测设计单位或水利水电施工单位的科研机构运行。这些单位均通过了省级或国家计量认证（CMA），有的还通过了中国实验室国家认可（CNAL）。设计单位在设计和科研方面的优势是其它水电单位无法相比的；但

施工单位也有其明显的优势，它们对施工现场比较熟悉，对现场的试验检测工作其运行体系可操作性强，制定的试验检测计划的针对性、适用性、灵活性好。

如二滩水电开发有限责任公司把雅砻江流域的五个水电站试验检测中心分别委托给中国水电顾问集团下属的成都勘测设计研究院科研所，昆明勘测设计研究院科研所，中南勘测设计研究院科研所运行；黄河水电公司拉西瓦水电站试验中心则委托给中国水利水电第四工程局有限公司试验中心；中国长江三峡集团公司金沙江流域的四个电站则分别委托给中国水利水电第三工程局有限公司勘测设计研究院、长江水利委员会长江科学院、中南勘测设计研究院科研所运行。

#### 2、合同委托形式

合同委托形式包括两种

（1）完全委托给有资质的试验检测单位运行。通过合同规定中标的单位外设机构派往水电站施工现场，资质

沿用中标单位的资质，采用体系覆盖的形式。大部分水电建设管理单位均采用这种形式。

（2）有的业主试验室通过招标方式委托给有资质的单位外设机构派往水电建设单位的水电站施工现场，资质先沿用中标单位的资质，采用体系覆盖的形式，在运行一段时间后则以业主试验室名义重新取得资质。如中国长江三峡集团公司试验中心（原三峡工程开发总公司试验中心）通过招标委托原中国水利水电第三工程局施工研究所运行，后在1996年原三峡工程开发总公司试验中心通过国家计量认证、取得国家认证监督管理委员会批准的计量认证合格证书后，原三峡工程开发总公司试验中心的主任则改由三峡工程开发总公司的员工担任，真正意义上有了业主的试验检测机构，并于2002年通过了中国实验室国家认可委员会评定，取得了实验室认可证书。

### 3、试验检测机构运行存在的问题

我国的水电建设经过了一个低谷后从本世纪初迎来了十年的高速发展期，各试验检测机构也经历了高速发展阶段，各水电勘测设计单位或水利水电施工单位的试验检测机构承担本单位的工作任务剧增，加上外面投标受委托的工作量也大大增加，外派试验检测的机构和人员迅速地扩大造成了各试验检测机构人才短缺，基础薄弱，专业分工和职称结构不合理，从业人员整体素质不高，不能为水电建设管理单位提供高质量的服务工作等到不足，具体表现在以下几个方面。

（1）中标单位对现场的监督管理和技术支持不到位。

中标单位外设分支机构派往水电建设单位的水电站施工现场承担业主试验室的业务，但对现场试验检测机构的授权不充分、不明确，没有对现场试验检测机构进行质量管理体系的内部审核，质量体系的实施、保持并应持续改进其有效性工作不到位，进而造成业主试验室管理混乱，不能有效的履行合同职责。试验检测机构缺少有经验的高水平人才。

业主试验室通过合同委托给勘测设计和施工单位，这些单位人力资源储备不足，有的中标单位为了减少运行成本支出，在社会上临时聘用退休人员、民工、大专院校刚毕业的学生，从而造成业主试验室复合型人才缺乏，尤其是技术水平高、业务能力强、管理经验丰富人员比例不高。人员数量和人员资质往往不能按照合同约定外派，主任及主要技术负责人也不能按合同要求及时到位，既使到位有的机构因承接项目过多，主任及主要技术负责人长期不在位，只是挂名而已，保证不了业主试验室的正常运行；有的则是管理力度不到位，人员敬业精神差。

（3）中标单位试验检测队伍人员不稳定，人员流动性较大，尤其人才流失严重，既使引进了一些高水平人才，也由于各种原因留不住。由于聘用的专业试验检测工程师少，高级职称的试验检测工程师更是严重短缺，真正懂技术、法律、管理知识，又有较强管理能力和丰富实践经验的人员更是缺乏，从而造成有的业主试验室管理人员知识水平和实际工作能力与相应岗位不匹配，缺少发现问题的能力和解决问题所需的知识，不能为建设管理单位提供优质的服务。

### 二、加强水电建设管理单位试验检测机构管理的几点思考

试验检测机构是专门从事试验检测工作的实体。试验检测机构工作的最终成果（产品）是检测报告。为了确保检测数据的准确可靠，以确保检测报告的质量，就必须明确其质量形成过程和过程的各个阶段可能影响检测报告质量的各项因素，从而加强对试验检测机构的管理，对这些因素采取相应的措施加以管理和控制，使其过程处于受控状态，以保证最终产品——检测报告的质量。

#### 1、业主试验室中标单位应做好下面几项工作

试验室是依靠技术和管理进行服务的特殊行业，要树立全心全意为业主服务的思想，在满足合同质量标准的条件下，充分调动全体工作人员的积极性，加强全体



人员的责任感,让建设管理单位省钱、省事、省心。笔者认为通过采取以下几项措施做好试验室的工作,能够保证工作质量,使业主试验室正常有效的运转。要做好试验室工作必须做好以下几个方面的工作:

(1) 根据工程特点,建立完善的组织管理机构。

①认真研究合同文件,根据合同要求建立并完善现场试验室内部组织管理机构。对各部门的各个岗位定岗定员,建立各级岗位责任制,要求层层落实,落到实处。

②为了保证试验、检测数据的准确性、可靠性、科学公正性,对各级、各类人员的知识面、能力、技术水平、实践经验等提出具体要求。并制定各级、各类人员的培训计划和培训目标及定期考核制度,使各类人员应具有同工作任务相适应的工作能力、经验和技能。

③要加强人才的引进。对一些实践经验丰富、专业知识扎实、管理能力强的人才要引进来,留得住,要感情、事业、待遇留人。要招收专业对口的大专院校学生并予以重点培养,形成人才梯队,组织岗位培训,造就高智能复合型人才。

(2) 确定服务范围、工作内容、工作方式。

根据合同要求并结合本电站工程的特点,确定试验、检测工作的重点和难点,制定服务范围、工作内容、工作方式及试验检测的项目、内容,经建设管理单位批准,严格按照国家相关部门的规范或规程开展试验、检测工作。

(3)制定工作程序。

为完成服务范围中规定的工作内容及试验检测项目,制定工作程序和常规工作流程。

(4)制度化管理、规范化运作。

组织各专业技术人员,认真研究合同文件和相关技术资料,结合本工程实际情况,编制较为完善的试验、检测规划和各类规章制度、实施细则,使各项工作有章可循、有据可查、有法可依。同时,努力促使和引导监理、承建单位的试验检测各项工作按规范化的要求运作

,严格按各项规章制度执行。

(5)建立完善的质量保证体系并使之有效运行。

①制定一套行之有效的质量保证措施,保证试验检测方法的科学规范性,检测结果的公正性,试验检测工作的准确性和可靠性,为建设管理单位提供快速、优质、高效的服务,使建设管理单位满意。

②建立一套完善的安全保证措施,保证检测工作安全顺利的进行,这是保证工作质量的基础。

③建立内部审核制度和评审制度,以保证试验室的运行能持续地符合质量体系的要求。

(6)加强与水电站参建各方(设计、监理、施工、业主)的联系、沟通。水电站的建设周期比较长,参建单位多,采用多种方式加强联系,领会设计和业主的想法,对参建的施工和监理单位的试验检测工作及试验室运行情况进行检查和指导,熟悉施工环境和施工条件,保证信息取得的畅通;同时要把试验检测工作情况及通过抽检发现的施工质量问题及时向业主报告并提出解决建议。

2、水电建设管理单位应加强对试验检测机构的管理

根据笔者实践,笔者认为:业主应起主导作用(也可参考原三峡工程开发总公司试验中心和中国长江三峡集团公司溪洛渡试验中心的做法,由业主委派自己的员工担任试验中心的主任),高标准、严要求、精细化、加大加强管理力度,使试验室规范化、标准化、程序化运行。

(1)对中标单位加强合同管理。

①要求中标单位严格按合同要求的时间、人员进场计划进驻水电站施工现场。

②按合同要求配制试验检测设备。设备的购买一定要选用在质好基础上的价优、信誉好的厂家,还要考虑以后的零配件更换和维修问题。

③要求中标单位加大对水电建设单位的水电站施工现场外设分支机构的监督管理和技术支持。完善试验室

的质量保证体系,及时制定、修订、完善质量运行文件,并使其具有操作性,对业主试验室运行具有技术指导作用。

(2)做好指导、协调、服务工作。

①指导试验室制定出一整套完善的、适用于水电工程施工试验检测、可操作性强和机动灵活的现场检测程序。所制定的试验检测计划要有针对性、适用性强,能更好的完成试验、检测工作,达到质量控制的目的。

②协调理顺与参建各方的关系、明确各方的职责和工作内容及工作程序,使各方有机结合,充分发挥业主试验室的作用。

③由业主牵头组织能力验证比对试验,组织原材料供应厂家、业主试验室、国家水泥质检中心进行水泥、粉煤灰的品质检测比对试验,提高业主试验室的工作能力。

(3)做好培训考核工作。

要求业主试验室每年组织两次培训,通过培训使熟悉国内外同行的检测方法、检测技术、检测仪器设备。对试验检测人员进行专业技术培训,提高其误差理论、数据处理知识和检测操作技能,并进行考试,对其测试工作能力进行验证,以提高业主试验室人员的整体素质。

(4)不断学习新技术和更新知识,进行新技术、新材料的科学研究和应用推广,大力开展试验研究工作,加强与各水电科研机构,大专院校的合作,优化混凝土施工配合比,提高工程质量和施工进度,努力节约工程成本。

(5)加强检查、督促、考核工作。

①由业主牵头试验室具体每半年实施对试验室运行情况进行内部审核,使试验室运行科学、有序、规范、受控。

②建立业主试验室的月例会制度,对试验室工作情况、存在的问题、下步工作计划进行讨论研究,寻求解决办法。

③加强对业主试验室的管理,制定业主试验室的考核管理办法,进行半年和年度考核,对试验室的质量保证体系、资源配置、管理制度执行情况、服务意识、工作质量等进行综合考核。

业主试验室做为业主对工程质量进行监督和控制的关键部门,为业主决策提供第一手科学、客观的质量信息,除了完成业主的随机抽检和日常工作,还要对监理、施工单位现场质量控制实施进行监督控制和抽检检查,并及时提交存在问题的分析报告及有关建议,该机构运行的好坏,直接影响到工程的质量是否有保证。

由水电勘测设计单位或水利水电施工单位承担的业主试验室,通过近几年的运行实践,取得了一些成绩,特别是以建设管理单位为主导的业主试验室对提高工程建设质量和投资效益发挥了巨大的作用,试验检测人员的素质有较大的提高,优质、高效、经济、圆满地完成了水电站的试验检测服务工作。

但随着中国电力建设集团和中国能源建设集团的相继成立,水电工程建设的设计、施工、制造将“一体化”,国内大多数有设计院背景的水电监理公司将与施工单位成为“一家人”,因此,水电建设管理单位的试验检测机构通过招标方式委托给这些单位,不论是从管理方式上,还是从法律层面上讲,都是一个值得深入探讨的问题。组建以建设管理单位或有建设管理单位背景的水电监理公司为主导的业主试验室就显得更为重要。



## 本刊编者按：

风雨如晦，山洪暴发，巨石滚落，泥沙俱下。一时间，浊流汹涌，树倒房淹，一片汪洋都不见……

是谁传递急迫的呼唤？是谁汇聚八方的驰援？是谁打通生命的绿线？是谁送去同志的温暖？没有留下个人的姓名，没有附上物资的清单。然而，人在做，天在看。那平时看得出，关键时刻站得出，危难时刻豁得出的，除了敢作敢为的一大批靓女俊男，仍然是哪些时刻不忘自己身份的共产党员。把群众放在心头，将责任勇扛在肩，他们都是危机时刻的中流砥柱、英雄好汉！

洪流中、废墟前，察不到沮丧，听不到哀叹，看见的是一张张倔强而刚毅的脸。除了认真总结经验教训、深入思考防灾新法，他们无暇统计自己的损失，无意回顾灾难的惨烈，一门心思想虑的，是如何更好安定人心，如何尽快恢复生产，如何把灾害带来的损失降到最低，如何在天灾浩劫后的乱石泥淖上重建希望，亮肌再干！

一幕幕的惊险场景已经被灾难的见证者们历史性地用文字记录下来，读着这些被我们从众多文章中挑选出来的代表之作，我们似乎仍能听到群发的巨大泥石流肆虐的破坏声，更能听见和看见锦屏建设者们在大灾面前那相扶相助、同气相求的雄壮呐喊和主动担当、勇敢赴险的干练身板。





# 那一天

公司锦屏建设管理局 张蕴华 高山 刘南京 于步亚



有一种人，暴风雨中，用遒劲的双手，撑起希望的巨伞；  
有一种精神，不需要豪言壮语，平静中，绽放春天的温暖；  
有一个集体，危机时刻，凝结成绳，  
让风雨中的航船坚定方向，一往无前……

“8·30”，一个黑色的记忆  
一夜之间，冲了道路、毁了通讯、断了水电  
暴雨、泥石流、滚石、塌方不断肆虐徘徊  
巨大的自然灾害突如其来！

妄图用最暴力的手段摧毁一切  
却忘了，水电人的品格——  
坚忍不拔，  
敢于破难！

那一天，省委、省政府、州委、州政府领导  
第一时间赶赴现场

与二滩公司成立联合指挥部  
犹如咆哮大海上导航的灯塔  
为人们指向胜利的彼岸

那一天，急促的电话铃声把你吵醒  
凌晨五点打着手电启动了紧急预案  
纵有狂风暴雨  
也要紧握拳头，度过难关

那一天，摇曳的烛光下，  
一个个满身泥泞的人们汇报着支离破碎的灾情，  
紧锁着额头，  
铿锵的号令战鼓昂然。

那一天，你和大家陷入一片漆黑的乱流，  
隆隆的滚石声令人惊恐万分，  
让同志们优先撤离的命令，  
让领导的形象瞬间变地高大伟岸。

那一天，带着满腔的热忱与担忧  
爬也要爬到3号营地的你  
背负救灾设施爬过泥沼、躲过滚石、翻过险山  
第一时间赶到灾情最重的前线！

那一天，已经冲出危险区的你，  
不顾随时会被泥石流淹没的危险，  
依然奔入齐腰的泥沼，  
奋力敲醒熟睡的梦魇。

那一天，本不在灾害区的你  
毅然调动人马、设备奔赴抢险前线  
泥石流险些冲你入江

大难逢生的你指挥人马历经八小时鏖战  
将被困两人成功解还

那一天，紧急撤退时刻的你  
却带领员工冲进滚滚泥流  
冒着生命危险筑起两道围堰  
极大限度保护了国家数亿财产  
你说，我是党员，岂能不争先？

那一天，你的孩子发着高烧  
被困在路上久久难以动弹  
你依然固执的参加救援抢险。  
你难道不怕救了别人、却带给自己永远的遗憾？！

那一天，你的娇妻刚刚生产  
你三过家门而不入，  
是先贤治水的风范？  
还是心系灾情，家国难两全？

那一天，多少男儿激动的泪花模糊了双眼！  
那一天，再无你我之分，互握双手，命运相连！  
那一天，不顾灾害肆虐，奋力解救战友的画面比比皆现！  
那一天，我看到素不相识的人像亲人一样互相安慰的温馨场面！  
那一天，我看到了太多的舍己为人、无私奉献！  
那一天，我明白灾难可以让人变得更加勇敢！  
那一天，我有理由相信，  
在政府、股东方、公司坚强领导下的世界级工程  
在逆境中依然能够策马扬帆……

大难如大考  
考验一个集体的智慧和能量  
考验一个团队的责任和担当  
考验一个组织的境界和信仰！

我们不是铁铸的臂膀，  
灾害面前也有害怕和彷徨，  
但是集体的荣誉和责任的力量，  
让我们血脉喷张。

我们不是铁石心肠，  
危机时分也想念亲友和爹娘，

但是谁来为这几万战友和锦屏工程，  
保驾护航。

灾难让我们迅速成长！  
灾难让我们更加团结和坚强！  
灾害见证了锦屏建设者创下的不朽诗行！  
灾害见证了锦屏儿女不屈的脊梁！

殷忧启圣、多难兴邦，  
纵然是雄关漫道满目苍凉，  
也要相互扶佑，斗志昂扬，  
向世人证明，锦屏工程的厚重力量！

听，熟悉的机器轰鸣声又回荡在山谷，  
大河湾恢复了昔日的热闹异常  
工程建设充满崭新气象

看，不屈的锦屏儿女继续奋战在建设一线  
熟悉的身影穿梭在锦屏工地上  
工程面貌披上新的霓裳

2012年8月31日1:20分，  
锦屏水电站施工区3号营地外围移动通讯恢复  
2012年9月2日20时58分  
全线抢通3号营地生命线

2012年9月8日凌晨1:58分  
锦屏一级水电站大坝门槽混凝土恢复浇筑

2012年9月11日  
锦屏二级水电站1#引水隧洞工程建设全面恢复

齐心协力 日夜奋战  
振奋精神 挺起胸膛

与自然灾害抗争  
与发电时间赛跑

用勤劳的双手修复着灾害带来的创伤  
用创业的激情追赶着因灾滞后的工期

我们没有理由长久疗伤



我们的工程不能彷徨  
我们的斗志不能消亡

既然身心打上锦屏的烙印  
纵有千万理由  
也不能驻足观望

灾害  
改变不了  
锦屏一级下闸蓄水、锦屏二级充水发电的目标

动摇不了  
我们首台机组如期接机发电的决心和希望

这是我们团结一心的力量  
这是中国水电半个世纪的梦想  
这是我们即将谱写的新的辉煌

虽然  
我们知道  
灾害后的锦屏儿女已经身心憔悴，历经风霜

虽然  
我们知道  
生产的恢复，任务繁重，艰辛异常！

虽然  
我们知道  
年度目标的实现，面对的是场硬仗

但是  
一个甲子的风雨沧桑早就铸造出锦屏儿女坚硬的脊梁  
世界级工程的难题早已磨砺出锦屏儿女的智慧和坚强  
巨大的压力和困难从未让我们妥协和退让  
暴雨、泥石流、滚石、塌方没有使我们屈服和投降  
经过灾害历练的我们，还有什么可以阻挡亮剑的锋芒！

勒紧战马的绳缰  
握紧手中的钢枪  
挽起我们的臂膀  
挺起我们的脊梁

纵是高山峡谷、壁立千丈  
也要气吞山河、荡气回肠

子弹已经上膛  
战鼓正在铿锵

我们坚信  
朝阳终将驱散阴霾  
胜利就在不远的前方！

## 七言诗·锦屏“8.30”群发性地质灾害抢险救援礼赞

公司工程建设管理部 程晓攀

夜阑风雷击雨涛，洪浆忽倏倾山潮。  
肆流卷途散惊嚎，摧岭残原无情刀。  
王师即驰争分秒，灰面绝眠未辞劳。  
担担泥石片片心，铲挖奋臂尽略韬。  
劲旅负危解民困，还复康景话英豪。

# 从灾害中奋起 在逆境中前行

## ——锦屏建设管理局组织“8.30”地质灾害抢险救灾纪实

公司锦屏建设管理局

2012年8月29日深夜至30日凌晨，锦屏水电站遭受开工以来破坏性最强、波及范围最广、救灾难度最大的特大泥石流自然灾害。电站所处的凉山州木里、盐源、冕宁三县交界区域，因局部强降雨诱发群发性地质灾害，导致隧洞、道路、桥梁受到严重破坏，交通、通讯、电力全部中断，被发现的泥石流、塌方滚石多达100余处。经部、省专家实地踏勘认定，此次灾害为自然作用形成的地质灾害。面对突如其来的特大灾害，在二滩公司的坚强领导和指导下，锦屏建设管理局临危不乱、紧急部署、有序组织、迅速行动，与参建各方一起展开了一场艰苦卓绝、气壮山河的抢险救灾斗争，打赢了抢险救人、给养供给、维护稳定、抢通道路、卫生防疫、防范次生灾害、恢复生产等硬仗。

### 一、迅速反应，紧急部署，及时启动应急抢险各项工作。

#### （一）做好汛情传递及防汛值守

遇有重要天气预警预报，管理局接收后都及时传递到现场施工、监理、设计单位。8月29日17：00，管理局向各单位发布天气预报“未来24小时锦屏一级以上小到中雨，锦屏一级以下中到大雨”。8月29日18：02，管理局防汛办公室以短信方式提醒各单位注意防范局地强降雨可能带来的山洪、泥石流、滑坡等灾害，各单位收到信息后主动停止生产、撤离人员避险。与此同时，按惯例，局主要领导电话通知办公室、安办，要求通知主要单位负责人，做好灾害防范工作。8月29日21：40，管理局收到险情报告并及时通





知中水十四局撤离3号营地北沟人员100余人。各单位当晚成功组织了生产、生活区11410余人避险。

#### （二）及时应急处置突发灾害

8月30日凌晨3:00至4:00之间，管理局局长王继敏、副局长曾新华分别接到中水五局人员报告，称由于暴雨泥石流，辅助洞西端洞口材料堆放洞被泥石流掩埋，两位值班人员被困。局领导立即安排有关单位紧急救援。5:30左右，1号营地降雨减小，管理局立即安排紧急会议。凌晨6:00，管理局局长王继敏在1号营地主持召开了“8.30”暴雨地质灾害紧急会议。管理局在工地的局领导及各部门负责人参加会议。会议首先通报了地质灾害及应急情况，就应急抢险救灾做出了安排，宣布启动地质灾害应急预案。凌晨6:25由王继敏局长、曾新华副局长带队查勘现场并组织抢险，因道路中断，查勘小组历时4小时徒步由大奔流抵达辅助洞口，发现险情严重，崩塌、泥石流等灾害范围很大。但由于现场通讯中断，查勘人员返回1号营地通过电话安排锦屏东端相关单位出动所有设备赴西端开展抢险，并安排刘漫远、李志力、王嘉禄等人员继续赶赴印把子砂石系统、二级西端拌和楼，辅助洞洞口（西端）、3号营地现场查勘，使用对讲机及时报告险情和抢险情况。

#### （三）及时向上级单位报告灾害情况

查勘结果表明，盐源县洼里乡南北沟发生特大泥石流灾害，有人员伤亡；锦屏水电站施工区从辅助洞口到大奔流全线被泥石流和崩塌体覆盖，有人员伤亡报告；锦屏施工区交通、电力全面中断，南北沟等局部地区通讯中断。8月30日12:02，王继敏局长向二滩公司陈云华总经理简要报告了灾情。同时，曾新华副局长向毛学工副总经理报告了灾情。直到此时，现场通讯仍然中断，还未收到人员伤亡情况具体报告。8月30日13:00左右，胥德武总会计师向凉山州应急办电话汇报盐源县洼里乡南北沟和锦屏施工区内发生重大泥石流地质灾害情况，15:00左右通过传真向凉山州应急办书面报告。

#### （四）成立地质灾害应急指挥部

按照《锦屏水电工程地质灾害应急预案》，管理局成立“锦屏工区‘8.30’特大暴雨群发性多点泥石流地质灾害应急指挥部”。指挥长由管理局局长王继敏担任，副指挥长由地方政府、管理局、施工单位主要负责人组成。领导小

组下设灾情核实组、抢险施救组、医疗防疫组、维稳工作组、安置善后组、次生灾害防范组、保障后勤组和资料组等8个工作组，工作组成员包括地方政府、管理局、电厂、施工单位有关人员，各工作组按职责分工有序开展各项工作。锦屏水电站施工区3号营地应急抢险工作在应急抢险指挥部的领导下持续、顺利推进。3号营地灾前有13000多名施工、管理人员，本次特大泥石流灾害中，营地内施工人员无一人伤亡。

#### 二、在地方各级政府、股东方及二滩公司总部的指导下，全力组织工地所有参建单位开展现场抢险救灾工作。



灾情发生后，省委书记刘奇葆、省长蒋巨峰、省委副书记李春城、省委常委、副省长钟勉，相继做出重要指示，要求高度重视，抓紧组织力量，搜救和寻找失踪人员，妥善处理善后工作，防止次生灾害发生。省政府常务副省长魏宏于8月31日凌晨率领省政府应急办、国土资源厅、水

利厅、民政厅、交通厅等部门负责同志紧急赶赴现场，深入灾区一线，查看灾情，慰问受灾群众，指导抢险救灾工作。凉山州委、州政府高度重视，州委书记翟占一、州长罗凉清及时做出重要批示，并委派州委常委、常务副州长滕中平同志率领州级相关部门负责人赶赴锦屏。国家开发投资公司董事长、公司董事长王会生、国家开发投资公司总裁冯士栋、四川省投资集团有限责任公司董事长、公司副董事长黄顺福分别做出指示，要求公司全力搜救和寻找失踪人员和抢险救灾。公司总经理、党委书记陈云华、公司副总经理毛学工在第一时间率公司安全监察部、工程建设管理部等相关部门领导赶赴锦屏工地组织抢险救灾。公司副总经理张肇刚、冉懋鹄在灾后第一时间率总部相关人员到锦屏工地，检查灾情，指导恢复生产工作。

在地方各级政府、股东方及二滩公司总部的指导下，锦屏建设管理局全力组织工地所有参建单位开展现场抢险救灾工作。8月30日至9月5日上午，锦屏建设管理局局长王继敏共主持召开了7次地质灾害专题会议，及时安排、协调、处理各类抢险工作。鉴于锦屏水电站施工区受灾面积大，管理局根据受灾情况形成3个前线指挥部，锦屏3号营地由王继敏局长负责，锦屏西端（1号营地）、供电恢复由何胜明副局长负责，施工区抢险由曾新华副局长负责。另外，地质灾害评估工作由曾雄辉总工程师、段绍辉副总工程师负责。3号营地食品供应运输由胥德武总会计师负责。办公室负责施工区内通讯抢修；工程技术一、二部负责施工区内抢险救援；机电物资部负责施工区供电抢修工作；安全环保部负责抢险救灾材料整编及上报。指挥部的8个工作组和部队、武警、公安、消防、民兵，及现场施工抢险人员等600余人组成了抢险应急队伍，锦屏工地的所有参建单位都积极参与到了抢险救灾工作中，保证了抢险救灾工作有条不紊地推进。

#### 三、以人为本、生命至上，争分夺秒营救被困人员。



#### （一）第一时间撤离危险部位人员

灾害发生后，管理局采取各种措施核实人员伤亡、被困信息，并第一时间撤离危险部位人员。29日晚21:40左右，管理局得知葛洲坝锦屏二级进水口项目部无人员伤亡；29日晚辅助洞西端洞口有滚石，立即撤离安蓉公司值守的武警战士；管理局和电厂有4名员工被困在大奔流隧洞中，无人员伤亡。鉴于夜间容易发生滚石和滑坡，为避免抢险中发生伤亡事故，管理局组织参建单位在天亮后抢险救灾。8月30日9:30左右，管理局安排现场相关人员，通过在泥石流堆积体上搭设门板、石块、树根等简易物资，打通了一条简易人行通道，将大奔流1号隧道被困28人全部救出。

#### （二）赶赴灾害现场布置被困人员营救工作

8月30日中午12:40，管理局王继敏局长、曾新华副局长、曾雄辉总工程师带领相关人员赶赴工地，于16:00分左右到达辅助洞西端洞口，第一时间查勘了材料堆放洞值班人员被困救援现场。8月30日16:20，王继敏局长在辅助洞中铁二局·水电五局联合体项目部会议室主持召开了“8.30”特大暴雨地质灾害现场会议。会议就应急抢险救灾做出了安排，传达了陈云华总经理全力抢救被困人员的指示，要求各参建单位全力做好辅助洞材料堆放库等部位被困人员的营救工作，确定李福林担任现场指挥长，张鹏协调东端单位调动人员设备给予全力支援。工程技术一部、二部督促各单位全面摸排各单位人员情况及损失，全力组织和协调各单位的抢险救灾，尽快恢复道路交通。办公室协调移动公司、电信公司尽快恢复通信，做好与州政府应急办的协调联系与信息發布。同时，要求各单位做好持久战的准备，领导、部门负责人及管理人员分班轮流在现场值守。

#### （三）成功营救辅助洞材料库两名被困人员

“8.30”群发性地质灾害发生时，锦屏二级西端引水隧洞物资洞室库房被汹涌而来的泥石流掩埋，正在值班的两名工人不幸被困。8月30日4:00左右，管理局接到辅助洞材料库有2人被困的信息后，曾新华副局长和管理局防汛办立即安排营救。同时，凉山州锦屏“8.30”抗灾救灾联合指挥部集中锦屏工地精锐力量，抽调沃尔沃、卡特等进口重型挖掘机、装载机10余台，救援队和抢险工人数百名，应急指挥部领导靠前指挥，在历经30多个小时的连续奋战后，救援队伍终于从淤积面积两千多平米、淤积厚度10多米的泥石流堆渣体中强行抢出一条通道，在洞室门上打开了生命窗口，于



2012年8月31日14时22分成功将两名被困工人救出。

#### 四、深入现场，有序推进，奋力抢通救灾“生命线”。



在锦屏“8.30”群发性地质灾害中，锦屏施工区内由辅助洞西端通往3号营地的道路，受泥石流、滑坡等灾害的影响，隧道堵塞，道路完全中断。抢通生命线，确保3号营地13000多名建设者的生命安全和正常给养，成为锦屏工区抢险救灾指挥部的第一使命。

为此，管理局快速反应，8月30日6:30，管理局组织水电五局相关人员收集现场所有油料，启动1台450挖掘机和1台装载机开始清理牛吃水沟至大奔流2#隧道口的泥石流。8月30日11:20，工程技术一部副主任王嘉禄赶赴葛洲坝锦屏砂石系统项目部组织人员设备赴现场抢险。8月30日11:45左右，工程技术二部主任张鹏继续组织辅助洞西端洞口抢险，打通至3号营地和印把子跨线桥交通，组织锦屏二级水电站西端拌和楼抢险；工程技术一部主任刘漫远赶赴3号营地察看情况并组织抢险；安全环保部主任李志力赶赴4号营地争

取救护车、人员设备增援。因两台救护车被困3号营地，管理局立即从西昌组织两台救护车支援。8月31日，从3号营地安全转移约2000人。

在联合指挥部的统一领导下，管理局整合施工区内沃尔沃、卡特等大型施工机械53台，普通设备211台套，投入人员1200多名，采取有效措施，疏通隧道，清除泥石流、滑坡等12万方，奋战81小时，于2012年9月2日20时58分全线抢通3号营地生命线。3号营地道路的抢通，不仅标志着锦屏施工区内所有主要道路全部恢复通车，更有力地保证了3号营地建设者的生命安全和给养运输车辆的安全通行，为下一阶段卫生防疫、恢复建设者美好家园奠定了坚实基础。

#### 五、保障生活，维护3号营地稳定，确保人员安全和给养供给。



锦屏水电站3号营地为施工区内最大的营区，居住13000人左右。灾难发生后，3号营地交通、电力、通信、供水全部中断。在不明真相的情况下，外界对3号营地伤亡情况、生活情况高度怀疑。管理局把3号营地人员安全和营地稳定作为抢险重中之重。在8月30日夜间至8月31日晚上20点未恢复供电期间，管理局组织二滩实业餐饮部用柴油发电机发电，为大家提供手机、照明电筒充电，方便了员工灾后生活，也为员工给亲友报平安创造了条件。部分施工单位由于住宿楼一楼被泥石流所淹，管理局协调餐饮部为没有宿舍可回的工友提供住宿。这些措施在3号营地的员工中反响强烈，受到了大家一致的好评。

在3号营地处于孤岛状态下，为稳定营地内施工人员情绪，组织3号营地快速恢复生活秩序，公司副总经理毛学

工、管理局局长王继敏等冒着滚石的危险，徒步3小时到3号营地，看望受灾施工人员，传达王会生董事长、黄顺福副董事长、陈云华总经理对大家的亲切问候。在道路、通讯、供电未恢复之前，锦屏建设管理局局长王继敏和管理局有关人员驻守3号营地，与各单位负责人一起，研究确定南、北沟水道疏通、营地泥石流清理、生活用水恢复、食品供应、灾后卫生防疫等重大事项安排。在营地道路抢通过程中，各单位无条件提供设备和人员，给予大力支持，为抢险赢得了时间。8月31日13:40，探知前往3号营地的近道后，管理局组织各单位将生活必需品运往3号营地。9月5日上午9:30，由锦屏建设管理局紧急采购的3000余件总计60吨的面粉、大米、猪肉、饮用水等生活物资运抵3号营地，并于中午13时前按单位分发完毕。这批物资的送达，从一定程度上缓解了3号营地建设者生活给养困难，改善了3号营地建设者的饮食结构，展现了二滩公司、管理局在灾害面前，与全体建设者一道共度难关，重建美好家园的决心。

在锦屏“8.30”群发性地质灾害中，由于受泥石流的冲击，3号营地水厂受灾严重，取水口受损，厂区设备全部被泥石流掩埋，造成3号营地供水全面中断。在3号营地供电、通讯、道路陆续恢复之时，锦屏建设管理局要求水厂运行单位在短时间内解决3号营地合格生活用水供给问题，保障建设者生活必需。管理局委派段绍辉副总工程师、王嘉禄副主任等驻3号营地，督促设计、施工、监理等单位，日夜奋战。9月8日21时30分，经过锦屏建设管理局和水厂运行单位的艰辛努力，3号营地临时恢复合格生活用水供给。

#### 六、抢通电力及通信，做好卫生防疫、灾后地质灾害评估及隐患风险排查工作。



##### （一）快速抢通3号营地电力

受强降雨的影响，锦右35kV线路锦西变电站侧终端塔山体外侧堡坎大部分垮塌，坪线印把子变电站侧终端塔铁塔倒塔变形，印沱一回16#和17#塔之间的边相导线被坡面泥石流夹带的块石砸断，印沱二回8#塔的下一级的门杆被坡面泥石流冲倒并掩埋，印沱二回和棉大线电缆多处被砸坏、多处被泥石流掩埋。管理局根据受损情况及时制定电网抢险方案，确保首先抢通3号营地用电供应。8月31日16:00，3号营地变电站10kV侧已带电，开始对各用户逐一供电。至8月31日19:00，最大供电负荷达410kW。

##### （二）全面抢通锦屏施工区通讯

灾害造成锦屏施工区3条移动通信光缆传输路由线路全部中断，分别是：辅助洞—景峰桥—大坪—三号营地—联合、锦屏管理局—大坪、张家河坝—大砣，共计受损线路31km。锦屏片区所有基站全线停电，景峰桥、大坪、张家河坝、大沱的部分电力线路受损。管理局及凉山移动公司共同努力，全力抢修并人工铺设至景峰基站2km长通讯光缆。8月31日1:20，锦屏水电站施工区3号营地外围移动通讯恢复，因泥石流灾害被困人员与抢险救灾联合指挥部取得联系。9月1日19时30分左右，3号营地通信抢通，锦屏工区西端110kV变电站、印把子沟、二坪、3号营地外围沿线移动通讯信号已全部覆盖。

##### （三）做好施工区卫生防疫工作

2012年9月1日上午，二滩公司副总经理毛学工、锦屏建设管理局局长王继敏带领相关工程、安全、卫生防疫人员，历经近5个小时，于中午12时43分左右抵达锦屏3号营地，并与营地内各参建单位一道，抢险自救、消杀防疫。要求各单位加强卫生防疫工作，加强临时生活区食品卫生管理，避免因饮食过期或被污染食品导致的人群健康事故；做好消毒、灭虫灭鼠工作，施工人员若出现身体不适或患病，需及时到医院诊断治疗；若有传染源或携带者应立即隔离诊治，并上报管理局；有泥石流进入的房间必须进行彻底的室内外环境清理，要及时清除室内外淤泥、垃圾、积水，做好室内卫生；不得使用3号营地南北沟污染源洗衣、洗菜。

##### （四）做好灾后地质灾害评估及隐患风险排查工作

9月6日，管理局曾雄辉总工程师主持召开了锦屏工程地质灾害评估及隐患风险排查会议。会议通报了两家设计单



位关于目前地质灾害和隐患排查工作进展以及下一步工作安排，并就排查范围、排查成果提交时间和排查工作组织工作模式等进行了讨论。督导组就地质灾害评估工作提出了对存在重大隐患的部位制定预案、加强监测等重要建议。王继敏局长要求成都院和华东院按照督导组要求完善并提交地质灾害评估工作大纲，同时进行场内重要部位隐患排查，并每天对地质灾害现场调查和隐患排查结果进行会商，指导现场生产恢复准备工作。

### 七、稳定队伍，研究对策，全力推进灾后生产恢复工作。



在“8.30”群发性地质灾害中，锦屏施工区西端区域内道路中断、地下厂房、拌和系统等设施设备受损严重，锦屏一级水电站施工全面停滞。在实地查看了各施工道路、节点受灾情况后，管理局局长王继敏于9月4日分别召集在工地的局厂领导、部门主任、各参建单位项目经理，就灾后生产恢复准备工作进行研究安排部署，并组织各参建单位对施工设备、设施进行检修、保养，稳定施工队伍，充分做好了灾后恢复生产的准备工作。同时，与参建单位总部领导沟通，希望各单位总部领导支持各单位抢险救灾和恢复生产工作。

导流底孔封堵门槽混凝土项目是锦屏一级水电站导流洞下闸的关键线路之一，是制约导流底孔过水的关键项目。“8.30”群发性地质灾害后，受生活保障、停电、停水、长胶带机受损严重等不利条件的影响，大坝混凝土一度停止施工。管理局及时向各参建单位做了灾后恢复生产动员会，并组织各参建单位对拌和楼、缆机等辅助系统进行检

修、保养。9月8日凌晨1:58分，锦屏一级水电站大坝14#坝段导流底孔门槽混凝土开始恢复浇筑。9月8日夜班，锦屏建设管理局工程技术一部、长江委监理、葛洲坝大坝右岸项目部、水电四局缆机运行项目部等相关人员全部到位，各辅助系统检查完成，成功恢复混凝土浇筑。

突如其来的锦屏“8.30”群发性地质灾害，给锦屏二级各工程项目正常生产造成严重影响。进水口工程遭受重创；引水隧洞涌水量及水压剧增，西端引水隧洞工程全面停电停工，洞内严重积水。锦屏二级东端施工单位一方面积极开展地质灾害的预警、监测、避险、自救工作，另一方面迅速反应、全力支援锦屏西端工区的抢险救灾。9月11日，作为锦屏二级水电站1#引水系统充水试验的关键项目，1#引水隧洞全面进入系统性隧洞清理、缺陷修补等收尾工作，灾后建设全面恢复。在抢险救灾取得阶段性胜利时，按照管理局的统一部署，锦屏二级各工程项目已全面恢复生产。

锦屏二级1号引水隧洞继8月底防渗固结灌浆完成后，洞内主体工程建设全部结束，生产施工从机械作业全面转入人工作业。目前隧洞主要进行系统清淤、缺陷处理、查漏补缺等尾工的精细、突击作业，投入清理人员数千人，并将继续增加修补人力资源，与充水时间赛跑，以高质量标准迎接充水试验。

在“8.30”特大自然灾害面前，在二滩公司总部的坚强领导下，锦屏建设管理局在极端危险和极端困难的条件下做了大量的工作，付出了艰辛的努力，整个现场指挥得当、组织有序、措施应对得力，最大限度地减少了人员、财产损失。目前抢险救灾工作取得了初步胜利，已正式转入生产恢复阶段。在灾后恢复阶段，锦屏建设管理局将在二滩公司总部的统一指挥下，与参建各方一起积极采取措施，克服困难，进一步夯实地质灾害综合防治基础，强化安全生产管理，坚定2012年锦屏一级水电站下闸蓄水、锦屏二级水电站发电目标不动摇，确保今年锦屏一级、二级水电站年度目标圆满实现。



公司锦屏水力发电厂 王 贺

#### 江城子·抢险救灾记

灾难面前显本色，那相逢，却匆匆。  
风雨同行，工作亦融融。  
未曾苦怨劳几许，为大业，赴峥嵘。

抢险现场氛围浓，见真情，忙不停。  
回望征程，鏖战在其中。  
别样情怀挥洒汗，度寒暑，忠于众。

2012年8月29日以来，四川省凉山州锦屏水电站施工区内外(木里县、盐源县、冕宁县三县交界处)局部遭遇了强降雨，其引发群发性地质灾害，是锦屏水电站开工以来破坏性最强、波及范围最广、救灾难度最大的自然灾害。崩塌、滑坡、泥石流等地质灾害点多达100余处，造成施工区内外道路、隧洞、桥梁受到严重破坏，锦屏水电站#1营地交通、通讯、水源、电力全部中断。

面对突如其来的险情，锦屏管理局及锦屏电厂的领导班子统一组织、科学调度、全力以赴抗击泥石流灾害。在此期间，锦屏电厂电气班全体成员听从指挥、不畏艰险、团结一心、紧密配合、奋力抢险，共同奏响了一场坚守责任、忠诚奉献、奋勇鏖战的平凡凯歌。

#### 暴雨险情现命令

8月29日晚，强降雨导致锦屏电站#1营地及周围大沱营地电力全部中断，锦屏局、厂领导召开紧急会议，全面部署抢险任务及工作重点。电气班主要负责、配合恢复#1、#3营地及周边附属区域的电力供应。接到命令后，电气班郭大奎陪同厂领导至现场查看#1营地柴油发电机待安装位置及接线方案，最终确定一台10kV柴油发电机安装在大沱变电站内，其用作提供永久性备用电源。

恢复#1营地电力刻不容缓，电气班班长郭大奎召集全



班成员，安排人员准备临时柴油发电机发电及接线相关事宜，同时对柴油发电机进行必要启动试验、安全隐患排查。电气班全体成员无一人缺席，各就各位、严阵以待、卯足干劲，进入抗击险情、恢复电力的临战状态，全力以赴的坚守责任，打好这场无硝烟的抢险救灾、营地电力攻坚战。

### 平凡坚守是责任

电力、通讯是与外界沟通联系、应急指挥部传达命令的先锋官，故业主楼的机房通讯供应是营区电力供应的重中之重。一台容量为6kW小型柴油发电机的成功安装保障了#1营地通讯的电力供应。

营区电力紧急抢通工作。由于营区备用的柴油发电机未到达，为保证紧急电力供应，借用中铁十八局移动式600kW柴油发电机，在其未到达营地前，郭大奎安排电气班成员分成三组进行电力恢复准备，一组人员负责联系中铁十八局及十三局运送柴油机人员电话，保持联系，确保柴油机如期到达现场，保证部分电力恢复；一组人员负责至大沱购买电缆及相关物资材料（此时道路未抢通，电厂自备电力物资未能到达营地），为柴油机与开关柜接通做准备；最后一组人员检查开关柜状态及相关设备设施是否完好，进行电力线路安全隐患排查，保证柴油机顺利发电。各组人员接到命令后，认真执行，于9月1日13：40柴油发电机运送到现场，此时电气班人员与实业公司相关人员已将电力电缆敷设完毕，前期电力发电准备工作已安全完成，协调好柴油机安装位置后，电气人员进行接线，启动柴油机，核对柴油机相序、电流、电压，编制停送电序位表并根据负荷重要性依次进行送电。15：45，#1营区内食堂、业主楼、设计楼、监理楼相继供电；16：20，另一台柴油机与#1营地接待中心开关外部接线完成，17：30，相关准备就绪，启动柴油机，合格后正常送电；9月2日根据柴油发电机发出电量进行核算，并对宿舍进行阶段性供电，保证#1营地正常生活，17：50，电气班成员根据现场对附近农行、建行等相关单位进行电力恢复，提供小型柴油机，轮换供电，保证周边单位电能输送，至此营区内及周围生活及办公的电力恢复已有了重要保障。

确保柴油机电能稳定输出。由于柴油机老化、破损等自身问题导致其电能输出不稳定，柴油机在发电过程中消耗柴油，需不定期补充柴油，这就要求电气人员坚守发电阵地，确保柴油机稳定输出电能。电气班成员编制柴油机

运行安全交底，注意风险点及防范措施；编制值班表，定期轮换值班，监视柴油机运行状态及工作状况；编制操作步骤，保证柴油机停送电按需进行及柴油机补油需求。噪音大，气味浓，连续值班6个小时，神经时刻绷紧，半夜值班困乏，这是电气班成员在“守护”这台柴油机后的总结，但就是这些有苦有累、平凡的坚守换来了夜晚中的万家灯火，换来了生活中的需求基础，换来了工作中的通讯畅通，换来了坚守后的美丽笑容，这一切的一切都是值得的，无悔的，骄傲的，欣慰的。

### 团结一心洒豪情

“以人为本，万众一心、不畏艰险、百折不挠”是抢险救灾的精神力量，#3营地的被困人员在焦急地等待救援的消息，救援的兄弟更是心急如焚。一个都不能少，对！就是这个信念支撑着每个锦屏人奋勇抢险。救援抢险队要求选派一名经验丰富、技术过硬的电气班成员赴#3营地进行电力抢修，尽快恢复电力供应，为每位受灾人员在黑夜中点亮一盏暖心的明灯。电气班徐文刚工程师参与了这场惊心动魄的救灾工作。

9月1日晨，抢险车辆从#1营地出发，在大奔流#2隧洞附近，泥石流挡住了车辆行进的路。抢险人员翻过冲毁的江边小路，淌过淤泥，爬过大坡度的碎石渣堆、攀过皮带机，摸过黑暗的隧道，经历3个多小时的艰苦前进，终于进入#3营地。

到了#3营地，抢险人员看到的是遍地狼藉，到处是泥砂、石头及被冲毁的树木和垃圾。泥沙水冲进了电力箱变，泥石流冲断多处电力电缆，道路的不畅为电力物资的机械搬运带来了困难，此时只能靠人工。电力抢险人员组织葛电人员召开了#3营地剩余电力恢复工作会议，制定了工作计划。徐文刚工程师在会上说：“救援保障工作，电力必须要先行。只有恢复了电力供应，有了照明，才能稳定受灾人员的心，提振大家的抗灾信心，所以必须连续作战，在最短的时间内以恢复#3箱变的供电”。掷地有声的话语让葛电人员暗淡的目光泛起了一丝亮光，振奋和鼓舞了大家奋战到底的决心。

9月1日中午，徐工随葛电人员一同开始#3箱变的电力恢复工作。冒雨进行清挖淤泥沙，制作沙袋防护堤，变压器、开关、电缆的试验，损坏电缆的处理与更换，开关柜内设备处理等工作。虽然雨淋湿了工作人员的衣服，但无

一人懈怠，一鼓作气，至晚上十点钟，终于完成了#3箱变的修复，恢复了北沟数栋住宅及办公楼的供电，为受灾多日的人员带来了温暖，带来了希望。在通电的那一刻，箱变周围期盼已久的受灾人员不由自主的鼓起了掌，受灾人员紧紧地握住徐工等抢修人员的手，激动的哽咽了，此时此刻，泪水是那么的晶莹剔透，汗水是那么的铿锵有力，一切尽在不言中……

### 抢险战斗仍继续

9月3日17：30，大沱变电站线路抢险完毕。全体电气班成员对相关电气设备由临时供电转为正常供电进行恢复，截止到19：30，电源恢复正常供电。险情虽过，但抢险后续工作仍在继续。灾害带来毁灭性的摧毁后，同时也夯实了锦屏人抗击灾害的决心与恒心，也带来了抢险工作的成功经验。居安思危，最危险的时刻已然度过，但其留给我们更多思考，我们无法控制灾害的发生，但我们可以预测到自然灾害的发生，采取有效措施降低灾难的严重后果。针对电气班抢险工作，现分享几点心得：

一是建立健全安全保障体系，完善应急演练预案，做好备用电源准备工作。充分准备柴油机发电机备用电源的

设备设施，对各种停电事故进行分析探讨，提出解决方案，快速、及时的恢复电力供应。

二是坚决执行命令，刻不容缓，保证电力设备供电的安全可靠。险情就是命令，接到命令即坚决执行命令，统一指挥，组织有序，科学部署，全力奋战在抢险第一线。

三是沉着应对，坚守责任。面对困难，电气班全体人员无一退缩，加班加点，少休息，多坚守，守住了那份责任，护住了那份荣誉。

四是团结一心，凝聚力量，合理搭配，攻坚克难。在险情来临时刻，电气班全体人员取消外出休假及学习计划，奋战在营区，奔赴在一线，无情的灾害让有情的员工紧密的联系在一起，心往一处想，劲往一处使，众志成城，共克时坚，夺取了营区电力恢复的胜利。

虽风雨肆虐，但锦屏人救灾抢险的心永不动摇；虽艰难险阻，但锦屏人持之以恒的心永不退缩；虽黑暗阴霾，但锦屏人赤诚真情的心永不褪色；虽惊心动魄，但锦屏人无所畏惧的心永不懦弱；险情随时可发，战斗仍在继续，锦屏电气班的全体成员正以高昂的姿态，饱满的热情，充分的准备，迎接更大的挑战。

## 用忠诚诠释责任 ——锦屏建设管理局张鹏同志先进事迹

锦屏8.30群发性地质灾害发生后，张鹏第一个赶到灾害的中心区域——辅助洞西端洞口，并按照管理局的分工要求，积极组织和调度各参建单位的人力和设备资源，抢通了辅助洞至1号营地和3号营地的生命线，成功救援了两名被泥石流掩埋在临时仓库的工人，为8.30抢险救援的成功做出了突出贡献。在抢险过程中，张鹏不顾危险连续奋战，亲自坐在挖掘机、装载机上指挥，嗓子喊哑了，人也瘦了几斤。在他的指挥和带动下，抢险保通队伍士气高昂，调度得当，胜利完成了抢通和救援任务，获得了各方的高度评价。

### 第一天：抢险忙而不乱

2012年8月30日凌晨4:30，张鹏在睡梦中被电话铃声吵醒，电话一接，是曾新华副局长，他大声说：“张鹏，辅助洞西端发生泥石流了，我已经通知十八局、十三局调设备了，你快到前方指挥，我们在1号营地过不去。”张鹏连忙起床，一边往西端赶路一边打电话了解情况，西端1号营地以外的信号全断了，打通电话的几个人所传递的信息支离破碎，只说是一个三层板房冲垮了，张鹏的心一下纠起来了。



5:30到达辅助洞西端洞口，天刚擦亮，洞口聚集了四五百名工人，人都吓坏了，一会缩在这个洞子里，一有声响又往另外一个洞子跑。看到了熟悉的铁十八局老孔，他已经先到了，带了一台Volvo大型装载机，还有水电五局灌浆队的陈敏。陈敏介绍了情况，没有人员损失，但有两个人被埋在洞室仓库里。张鹏跨上装载机，指挥装载机前进，了解一下周边的情况，辅助洞上游的淤泥量估计有10万方，人穿着雨鞋都下不去，辅助洞下游到了进水口平台也堵住了，脚手架被淤泥埋住了，平台上的淤积量有几千方，向对岸看去，陡峭边坡上覆盖的薄薄一层土几乎全被刷下来了，景峰2#到景峰4#，景峰1#到景峰2#全被泥石流洗劫过了，路全断了。进水口对岸的拌合楼受损最严重，硕大的灰罐倒了一个，排队的几十台罐车七扭八歪的躺在路上，一动不动。右岸是慌乱的人群，左岸则是死一般的沉寂。

感觉有一块大石头突然堵在心口，张鹏同志稳定了一下情绪，回到洞口召集大家商量，评估了一下形势。西端道路完全瘫痪，电力和通讯也基本中断，除了洞口的少量人员和水电五局的一台装载机，西端的设备基本上无法调度，好在东端救援单位的负责人陆续到达。张鹏同志首先让司机返回东端，通知东端洞口交通管制，除救援车辆外一律不许进洞，西端把两个洞口位置清出来，保证设备正常进出。同时要求东端的主战单位铁十八、铁十三和葛洲坝把大型装载机和挖掘机都派过来。另外简单分了一下工，葛洲坝负责把景峰桥未修好的面板先放好，单边通行、水电五局负责清理进水口拦污栅交通洞的脚手架、铁十八局和铁十三局的设备分别向1号营地和3号营地清路，铁十八局和水五局给各单位的设备加油。东端各单位派车把西端洞口的人员转移走，送食物和水来。

到了中午，陆续迎来了从1号营地爬过来的刘漫远、李志力和杨安林，过一会王继敏局长和曾新华副局长也到了，现场开了一个简单的碰头会，局长明确救人第一位，明确张鹏和工程技术二部的任务就是协调救人和打通到1号、3号营地的道路。下午，部门的主要骨干陆续到位，张鹏又分了一次工，杨安林和杨进忠负责印把子沟跨线桥向1号营地的抢险指挥、杨培洲负责进水口的抢险指挥、付茂松负责在洞口指挥、张鹏自己则指挥救人及打通到3号营地的道路。

随着设备和人员陆续从东端赶来，现场秩序逐步正常起来。

抢险救灾人员全力奋战，饿了就吃点干粮或盒饭，挖掘机和装载机的操作手根本就不出驾驶室，除了在高处巡查的安全员，抢险人员几乎忘了还有滚石和泥石流的威胁。但是，被泥石流覆盖的洞室仓库刚好位于泥石流覆盖层的最中部，淤积又厚又湿，两台大型Volvo装载机轮流向前，半天下来只前进了15m。

到了晚上20：00，大雨不期而至，天空又被雨雾罩住，张鹏意识到继续作业风险极大。他利用移动公司刚刚在A洞洞口架设的信号站，紧急请示曾新华副局长，决定暂停抢险作业。张鹏开始逐个通知抢险单位，各单位的设备和人员陆续撤回来了，只有铁十八局找不到他们的经理孔凡成。张鹏随即安排部门员工和各单位人员返回东端，自己则和杨安林副主任一起，在西引支洞内等老孔，洞外雷声大作，周围一团黑暗，只有洞内留守人员的电筒晃出一点光亮。等了一个多小时，没有老孔的消息，抢险人员都撤走了，只有西端等着救人的部分骨干还蜷缩在洞内，张鹏和杨安林又冒险到A洞洞口打电话，但刚刚架好的移动信号似乎又被大雨摧毁了。没有办法，张鹏安排了相关单位的值班人员后找了一辆皮卡，返回东端2号营地。

到晚上23:00，等来了孔凡成的电话，老孔的确遇到了危险，抢险开路用的装载机被泥石流冲到江里了，老孔和他的几名骨干处置得当，幸运脱险。张鹏和杨安林长出了一口气。

### 第二天：成功救出被困人员

31日凌晨5:00，张鹏又一个人赶到辅助洞西端洞口，天还未亮，张鹏和铁二局的沙宗天等一起在洞内烤火，等待天明和各单位设备操作手到来。6:00钟，外面稍微能看清了，张鹏、沙宗天和陈敏最先来到洞口，召集大家开始抢险救援。刚好葛洲坝厂房项目用拖车运过来两台挖机，张鹏毫不犹豫地要求把挖机先卸下，先到急需救人的工作面。到了7:30，救人位置已经集中了5台反铲，3台装载机，再多设备也摆不下了。

为了先救人，现场放弃了从北向南的挖掘方向，改为从西向东挖中槽，全力向前挺进，到了9:00多钟，水五局的

救援队，地方政府的救援队陆续到现场待命，从3号营地撤退或向3号营地转运物资的人员也穿梭在泥石流覆盖区域，各单位和部门的指挥车、救援车、救护车和工程设备在辅助洞口挤成一团，现场一度比较混乱。

由于眼前最重要的任务是救人，张鹏没有再到其他抢险点区，而是一直守在救人的位置。边坡上不断有浑水留下来，但是急于救人的抢险队伍早已忘记了危险，大家都围在洞室仓库的上方，5台挖机接力把淤泥向后甩，挖机稍稍后退的间隙救援队就用铁锹、锄头和簸箕铲泥巴，找洞口。州交通局的同志也到现场指导，认为现场的救援方式太危险，有点乱。但现场已经顾不得那么多了，张鹏同志指挥参战人员轮流吃饭，轮流作业，保证抢险强度不降低。

到了下午14:00左右，仓库的第一道门打开了，里面都是淤泥，救援人员心里有点紧张，好在第二道门密闭性还好，凉山州救援队的专用设备这时派上用场，他们很快在第二道门体上开了一个洞，两名被困人员用担架逐一抬出来了，尽管头部用衣服蒙着，但两名被困人员的手脚活动正常，也能正常说话。张鹏和其他参与救援的人一样非常激动，大家互相击掌，互相致意。

人救出来了，张鹏感觉到憋闷在心中的大石头突然不见了，他第一时间把这一消息报告给局领导，局领导也非常高兴。随即，他又和沙宗天，以及刚刚返回工地的武警一总队樊孝忠一道，开始研究如何打通到3号营地的道路。

3号营地是8.30灾害的重灾区，随着前方情况的探明，已经确认3号营地没有施工人员伤亡，但近1万人的吃饭、喝水、卫生和稳定问题刻不容缓。张鹏把资源再次整合起来，交给抢险救援经验丰富的樊孝忠，明确了挖机先行，装载机跟进，设备双向对挖，最后形成车道的原则。看到现场已经形成有序施工局面后，张鹏又驱车向1号营地方向，确认杨安林负责指挥的中铁十八局抢险队伍已经前进至大奔流2#隧道，与王嘉禄副主任指挥的抢险队伍相隔不到2km。

这样，向1号营地的道路打通已经胜利在望，困难集中在3号营地方向。张鹏又返身回到辅助洞口，与沙宗天、樊效忠一起，指挥道路抢通，晚上20：30回到2号营地时，发现自己和付茂松的嗓子已经全哑了。

这天晚上配合内业人员完成资料整编后，张鹏自抢险

以来睡了第一个囫囵觉。

### 第三天：挺进至棉纱沟

抢险进入第三天，经过磨合，现场抢险队伍已经能够各司其职，中午时分1号营地方向传来好消息，路已经通了。曾新华副局长又带队把3号营地方向的资源配置进行了调整，把攻坚主力中铁十八局也调了过来，3号营地方向兵强马壮。

挖机通过辅助洞泥石流段后，没有恋战，直接向棉纱沟挺进，张鹏和沙宗天也步行到棉纱沟查勘现场情况。棉纱沟上平台已经完成被泥石流淤满了，5#路洞口完全封死，3号路洞口只剩下一半，水电四局一辆没来得及撤走的大客车和两台小车被困在泥石流中，小车只剩下顶盖还露在外面。最严重的是，棉纱沟内还有2m/s的沟水自然改道至中间，四边全是淤积物，前进不得。

下午13:00，曾新华副局长组织相关方确定了方案，几台挖掘机相继就位，中水七局的一辆反铲也加入抢险队，武警一总队带头把红旗插在设备上，现场的人员都感觉到精神一振。但由于现场没有出渣位置，现场急需装载机和自卸车支援，才能形成有效通道。

张鹏返身到辅助洞口继续指挥清淤，目的是尽快形成一条装载机和自卸车都可以走的便道，又嘱咐相关单位把油罐车准备好，加强后勤保障。辅助洞泥石流清理剩余的工程量巨大，泥石流掩埋了很多钢筋和钢管，都成为拦路虎。武警一总队指挥两边的设备对挖，清理钢管。正在这时，管理局王继敏局长通过短信传达了州政府的要求，明晚24:00前必须打通到3号营地的道路。时间紧迫，铁十八局孔凡成坐上装载机亲自指挥，张鹏和沙宗天坐上自卸车，只等路通就向前冲。

下午17:00左右，通道终于打开，所有兵力挺进至棉纱沟上平台，之前在棉纱沟作业的三台挖掘机指挥得当，已经顺着水沟通过翻渣洗渣的办法形成一条挖机可走的通道，挖机挺进至3#路洞口。此时装载机和自卸车的协同作业已经开始。张鹏与沙宗天、樊效忠和杨远等在现场商量，必须先把3#路内的水先放出来，然后挖机才能继续挺进。傍晚时分，挖机的白班司机该下班了，夜班司机还没有来，



沙宗天和程铁军做通司机的工作，延时作业两个小时，水终于放出来了。

当晚设备和人员工作到22:00点，考虑到安全因素，暂停作业，第二天再来。

#### 第四天：打通3号营地道路

第四天的一大早，现场作业刚刚开始，亲自在3号营地值班稳定人心的王继敏局长打电话，北沟有险情，要求尽快组织挖机先上去。此时3#路内的淤泥还很厚，张鹏找来樊孝忠和沙宗天商量，没办法，必须硬往上冲了。现场组织3台大型挖机，每台挖机都坐上几个人，从沟内一边清淤一边向前冲。几台挖机冒着加大马力形成的黑烟，一点点前进，前进后退反复了半个小时，看着淤泥和水就要淹没到挖机的机身了，情况很是危急，但这三台大型挖掘机很是争气，硬是冲过去了，张鹏在后面看着，长吁了一口气。

一个多小时后，带挖机上去的樊孝忠通过对讲机传话，还需要挖机增援。张鹏只好把棉纱沟的事情安排一下，调来杨安林现场值守，自己带着另外一台挖机也趟水上去，剩下的这台挖机比较小，靠着其他设备协助，用了大半个小时的时间才通过淤泥段，又用了一个多小时时间才通过3#路，到达二坪。

由于3号营地的排水沟渠被泥石流损毁，水已经改道至公路上，公路上水很急，上百斤的大石头都站不住。到了二坪，张鹏与几名指挥员碰了一下头，大家意见完全一致，要想通路，只能把水改到二坪营地，再另修一条便道至3号营地。但二坪营地还有不少财产和设备，水改道可能造成很大的损失。过了一会，王继敏局长从3号营地下来，他亲自考察后拍板，同意把水改道，立即实施。为了最大限度减少损失，张鹏指挥挖机把水道拓宽一些，最大限度减少二坪营地水四局和监理部的财产损失。贵阳院监理、长委监理顾全大局，把最后留守人员和档案资料都搬了出来。

17:00钟左右，水改过来了，公路上可以行车了，3#路至3号营地理论上可以通车了，剩下的瓶颈又回到棉纱沟上平台。张鹏和沙宗天又步行返回棉纱沟指挥。18:00

钟到达棉纱沟，铁十八局孔凡成正在亲自指挥清理3#路内剩余的淤泥，淤泥都有1米多深，清理进度不快。

到了晚上21:00钟，一条通道逐渐形成，剩下的淤泥看着不多，但似乎总是清不完，孔凡成、杨远和十八局的其他指挥员急得不停给装载机下指令，弄的装载机司机不知道怎么办才好。这时，毛学工副总经理亲自带队再上3号营地，车队已经停在棉纱沟上平台了等候了。

终于通了，装载机在前面开路，毛总带着车队跟着上了3号营地，这次是开车上来的，和一天前走路上来意义大不一样。这意味着给养、人员都可以正常出入3号营地了。抢险攻坚的任务胜利完成。

晚上23:00回到2号营地，大家都非常高兴，之前紧绷的脸上又都有了笑容。

#### 第五天：抢险进入恢复生产阶段

从第五天开始，抢险进入灾后恢复生产阶段，张鹏按照曾新华副局长的安排，对相关单位在西端的资源重新调配，分区分片划定责任区，明确目标，明确各单位的核心任务，重点转移到1#洞充水发电上来，安排1#洞西端恢复供电，恢复抽水和缺陷处理等工作。

后续的几天，现场逐步恢复了正常。渣子和淤泥逐步回到了指定位置，水、电、通讯和道路越来越顺畅了。尽管遇到这么严重的灾害，锦屏2012年发电的目标不能动摇。张鹏和工程技术二部的员工都相信，只要把救灾抢险的精神发挥到现场生产组织上，就没有什么困难不能克服。



## 坚强·坚守·坚持

### ——锦屏建设管理局刘漫远同志先进事迹

锦屏建设管理局工程技术一部主任刘漫远参建了国内多个大型工程，对施工组织管理有着丰富的经验，长期的一线管理工作也使刘漫远的管理理念由施工管理逐渐向综合性较强的建设管理转变，业务能力得到了长足的提高。

2012年8月29日晚至30日凌晨，锦屏水电站突发特大暴雨，造成群发性多点山地地质灾害。锦屏水电站西端施工区道路主干线及几处营地遇险，山体崩滑多达30余处，交通、通讯、供水和电力中断，大坝、厂房、引水洞等主要工程全部停产，工程建设遭受重大损失。8月30日凌晨5:00，在1号营地管理局办公楼312会议室，管理局王继敏局长主持召开了相关部门负责人参加的8.30群发性地质灾害紧急会议。这场用手电筒照明的紧急会议，就应急抢险救灾做出了安排，宣布启动地质灾害应急预案。

8月30日6:00，管理局曾新华副局长带队察看现场并组织抢险，现场察看组一行6人徒步进入施工区，并及时使用对讲机向1号营地王继敏局长报告灾情。从1号营地出发后，沿途到处发生泥石流，通行十分艰难，刘漫远料到前方肯定还有更大的险情，不由得加快了脚步。当走到大奔流2#洞口时，停下了，由于泥石流造成大奔流2#洞口淤泥至少有1m深，刘漫远等一行6人只得绕行大奔流外侧边坡，且必须边走边铺路以避免身陷淤泥之中。终于，察看组于9:25到达印把子跨线桥，发现施工区内险情严重，崩塌、泥石流等灾害面积很大。11:10，察看组兵分四路，刘漫远赶赴没有任何消息传出的3号营地察看情况并组织抢险；李志力、杨安林赴东端争取救护车、人员设备增援；王嘉禄赴葛洲坝锦屏砂石系统项目部组织人员、设备赴现场抢险；因对讲机里程不够，卫星电话也无法联系1号营地王继敏局长，张亮带对讲机返回1号营地报告这一重大情况。

8月30日13:00，刘漫远与机电物资部郭昌斌汇合，共同赶赴3号营地。他们边走边爬，行走十分艰难，尤其行走走到辅助洞口至棉纱沟低线拌和系统路段时，几次陷入到

泥石流中，情况十分危险。走至棉纱沟低线拌和系统时，由于棉纱沟低线拌和系统左侧遭遇到山体塌方，已将5s1洞口封堵，且已将皮带机桁架砸歪，刘漫远、郭昌斌只有通过行走在危险的皮带上才到达棉纱沟低线拌和系统上平台。当艰难的走到二坪营地公路时，因强降雨带来的泥石流导致3号营地排水沟全部被堵，水流只能顺着公路漫流，且流量大、流速快，刘漫远、郭昌斌几次都被水流冲倒，又赶紧站起，继续往上走。此时刘漫远心里面就只有一个念头：就是爬也要爬上3号营地，因为他知道那里一定是受灾最为严重的地方。17:50，刘漫远终于爬到了3号营地，当看到3号营地一片狼藉，他的心颤抖了，也顾不得更换被树枝划破了的裤子。“老罗”，刘漫远叫了一声水电七局锦屏施工局的常务副局长罗建林。罗建林看到漫远来了，就像是看到救星一样的说：“你来了，我们就不怕了，有管理局在，我们心里就有底了”。稍稍休整一下之后，刘漫远又到了3号营地北沟附近，他发现从北沟下来的泥石流已经将附近的房屋一楼全部淤没。由于各单位一楼基本都是办公室，并无人员居住，除电脑、资料全部被毁外，幸无人员伤亡，刘漫远这才松了一口气。当天晚上，刘漫远与各单位项目经理分别碰头，先是安抚大家情绪，询问灾情，然后组织各单位积极开展自救，将各单位有效的资





源组织在一起，按部位进行分工，有效的将水流改道至排洪渠内，避免对楼房的冲刷，防止泥石流次生灾害的发生。当天晚上23:00，刘漫远才在水电七局职工那里找了一条裤子换上。

8月31日中午，刘漫远赴东端与抢险指挥部汇合，在向指挥部汇报3号营地情况之后，刘漫远才歇了一口气，他发现自己的身体都已经发麻，这两天着实把这个北方汉子累趴下了。第二天，刘漫远又主动请缨，要求再上3号营地。

9月1日13:00，刘漫远陪同二滩公司毛学工副总经理、锦屏建设管理局王继敏局长经过两个半小时的徒步行走，再次回到3号营地。相关人员对营地各受灾面进行了仔细的勘查，同时对下一步工作进行了安排。当天下午16:00，为了更好的组织各单位应对3号营地灾情，更加有序的集中力量抢险，并做好各种组织、防疫等相关工作，在仔细看了各部位受灾情况后，锦屏建设管理局联合盐源县政府组织3号营地各单位成立了“3号营地内外应急抢险指挥部”。王继敏局长任指挥长，盐源县白此联常务副县长任副指挥长，刘漫远任抢险组组长，主要负责组织抢险救援工作。由于8月31日晚已经逐步恢复3号营地的电力供应，通讯也于9月1日19:00左右抢通，当时摆在刘漫远面前的最大难题就是抢通3号营地对外公路。20:00，刘漫远与江南公司项目经理樊孝忠商量后，决定让江南公司上二坪抢通道路。刘漫远负责协调机械设备、出渣车辆等，樊孝忠也表态保证9月2日晚24:00前抢通道路。

9月2日一早，刘漫远就到了抢通道路的最关键地方——二坪水电四局库房处。及时协调设备、车辆，组织抢险人员，与江南公司领导相互沟通，一天就在忙碌中度过。20:58，重大利好消息传来——3号营地对外公路顺利抢通，刘漫远终于长舒一口气。21:30，二滩公司毛学工副总经理率公司及管理局领导、员工等一行人员到达3号营地。毛总一下车看到刘漫远的第一句话就是：“漫远，你辛苦了，道路提前3小时抢通，你的功劳不小啊！”

道路抢通后，3号营地内的清渣清淤、临时水源的供应、污水管道的疏通、二坪的涵洞疏通、卫生防疫工作、地质灾害隐患排查等又成了刘漫远的“心腹大患”。首先营地内的清渣工作就需要协调各家单位分片清理，然后协调弃渣场或者是二次转运场地，再次是计量问题，最后是清理之后的卫生防疫及冲洗营地，确保大灾之后无大疫。营地的临时供水也是个非常着急的事情，必须要让大家喝上放

心的饮用水。为了确保9月8日恢复临时供水，刘漫远与葛洲坝供水一公司领导多次商讨，共同研究方案。最终，净水设备及时从乐山起运，3号营地于9月8日21:30恢复临时供水。污水管道的疏通工作已委托给二滩实业凉山分公司，但是需要各单位提供较好的工作面，刘漫远又得一家一家单位来回跑，督促各家的清淤进展，确保9月15日全部提供工作面，9月19日全部疏通3号营地所有下水管道，9月20日供水可以进入各幢楼各个房间。

9月5日，刘漫远在坚守3号营地6天之后终于回到1号营地。明显憔悴了许多的他顾不得休息，又立即组织工程技术一部召开部门会议，简要通报灾情后，便将全部门分为六个小组，再次安排各小组赴前方开展各个点、面的抢险救灾、灾后重建以及生产恢复工作。

3号营地灾前施工管理人员有1.3万余人，但是在这次特大泥石流自然灾害中无一人伤亡，营地内施工人员情绪稳定，生活物资基本能够得到保障。9月3日，中央电视台记者到访3号营地时，发现营地内自救及时，各单位也积极进行抢险和灾后重建，并不是网上谣传的那样。记者袁利娟不禁问道：是谁在组织3号营地的抢险救灾工作？一定要采访他。管理局胥德武总会计师向记者推荐了刘漫远，说他是外界爬上3号营地的第一人，目前抢险救灾工作也是由他在组织。刘漫远在接受采访时说到：“那都是我应该做的，没有什么了不起，作为一名共产党员，在党和人民需要我的时候，我怎能不站出来！”就在这个时候，刘漫远身上的对讲机和电话同时响起打断了采访，记者这才仔细打量打量了他，发现他身上的工作服完全不配套，刘漫远解释到，自己的工作服被树枝划破了，就随便在施工单位找了一条裤子换上。记者又发现光他一个人就有三部对讲机。原来3号营地手机信号还不够稳定，为了方便与施工单位联系，有两部对讲机都是刘漫远从施工单位那里拿的。采访大概持续了几分钟就不得不结束，因为刘漫远实在是太忙了。

目前，3号营地的生活条件正在逐渐好转，但刘漫远那种迎难而上、严肃认真的工作作风，艰难困苦、玉汝于成的信念始终没有改变，他将持续在锦屏工程上谱写属于自己的壮美篇章。

这就是刘漫远，一名共产党员，在锦屏工地最需要他的时候，他不计苦累，坚持到底，为新一代水电人树立了榜样。

## 攻坚克难写忠诚 ——中铁十八局集团锦屏项目部孔凡成先进事迹



2012年8月30日凌晨4:20，锦屏东端4#营地2#楼305宿舍，一阵急促的手机铃声骤然响起，惊醒的中铁十八局集团锦屏项目部经理孔凡成一阵紧张后快速接听电话。

“老孔，西端遭受泥石流，目前灾情还有可能进一步扩大，请你立即组织人员、机械、设备赶到西端辅助洞口，随时准备抢险救援……”这是锦屏管理局曾新华副局长打来的紧急求援电话。

灾情就是命令。孔经理一边喊醒隔壁宿舍的常务副经理杨远，一边电话通知住在7#营地的四分部经理王明光。

5:20，孔经理和杨远、王明光带着1台装载机、1台挖掘机和5辆出渣车赶到了西端，在四分部副经理张为民的指挥下依次排列停靠在洞内待命。西端辅助洞洞口已经站满了从附近工地逃生过来的数百名工人和管理人员，他们惊恐未定、心有余悸的向救援者讲述着灾情的经过。当孔经理一行站在锦屏辅助洞西端洞口，只见大雨倾泻如注，能清晰听见附近山体坍塌时发出的“轰轰”巨响，而洞口两侧的公路上满是泥浆、石块、树枝和横倒的电线杆，一些工程和运输车辆也被掩埋在泥石流中。

5:30，锦屏管理局工程二部张鹏主任也从东端2#营地赶到辅助洞西端洞口，随后东端各施工单位的抢险机械、设备也先后到达。张鹏主任召集大家对受灾情况进行了通

报：西端除1#营地外所有的通讯信号全部中断，道路和电力也中断了，1#营地人根本过不来，设备也无法调配。接着张鹏主任对东端各施工单位的抢险救灾进行了分工和布置。而中铁十八局除了负责给各单位的抢险机械设备加油和给西端3#营地送1台发电机组以外，主要任务是再增派2台大型装载机和挖掘机过来，从辅助洞口向1#营地锦屏管理局方向突进，抢险救人并打通到1#营地的道路。孔经理随即安排王明光、张为民指挥机械先清理辅助洞路段，然后和杨远匆匆赶回项目部。

7:10，锦屏东端十八局项目部会议室，孔经理主持召开紧急安全会议，对西端灾情进行了通报，就抢险救援进行了布置和安排：一、由于西端电力、通信、道路全部中断，前方信息只有靠人靠车从西端辅助洞口跑到东端传达，为了确保信息畅通，综合办公室安排人24小时值班，负责协调内部各部门以及和管理局、监理部的信息沟通和传达；二、由设备部调配的一台发电机组和技术人员从锦屏雅砻江大河湾绕道前往西端3#营地；三、洞外各生活营区的地质灾害预防，由安全总监黄秋云书记负责，对各生活营地附近边坡仔细排查，一有险情预兆，迅速启动应急预案；四、洞内的应急措施由总工程师陈拥军负责，做好积渣坑的防护警戒，备足应急照明和手电，同时在1#引水洞16+500m处做好围堰，防止停电后积水坑的水流进地下厂房冲坏发电设备；五、四分部、安全环保部全部投入西端抢险救灾。

9:00，孔经理再次出现在西端抢险救灾现场，他和杨远不但带来了1台大型装载机、挖掘机和满载油料的加油车，还把安全环保部部长彭放平和8名专职安全员也带来了，这些安全员天天在施工现场作业，经验十分丰富。他们一来就按照张鹏主任和孔经理的安排，快速在抢险路段靠近江边、山上有滚石的危险区域拉起了警戒线，然后非常熟练



的在各个位置指挥起车辆交通来。

中午，管理局安全环保部李志力主任及工程一部、二部的同志也从1#营地绕道上游赶到辅助洞西端洞口，他们是一边躲避山上的滚石、一边在泥浆里跋涉前行，足足走了近4个多小时；不久，管理局局长王继敏也赶到了现场。

在王局长主持召开现场抢险救援工作会后，孔经理给杨远留下了1台挖掘机和4名抢险人员，要求杨远全力以赴配合张鹏主任营救振冲公司的被困人员，然后和杨远、王明光、彭放平、张为民和数十名抢险人员分别指挥装载机、挖掘机、出碴车一直向前开路。

雅砻江对岸靠近1#营地的公路上，葛洲坝项目部的拌和楼受损非常严重，一个巨大的水泥罐倒在了公路上，十几台罐车也浸泡在泥石头流中，公路全被泥石流掩埋，而这些堵塞路面的泥浆、石块和杂物厚达1米多深。孔经理立即安排所有机械配合葛洲坝抢险。57岁的他亲自站在装载机上，紧紧握住装载机驾驶室外的扶手，一边观察山上的滚石，一边指挥司机清理道路的。经过3个小时的奋战，孔经理带领的抢险突击队终于和葛洲坝项目部一起完成了拌和楼的抢险任务，并打通了公路。按照管理局地质灾害领导小组的指示，十八局的主要任务是负责打通往1#营地的道路，后面的淤泥、杂物由其它施工单位进行清理。孔经理随后又继续带领抢险突击队继续前行。

下午17：30，孔经理接到管理局工程二部王嘉禄副主任的求援，印把子碴场有数十名工人被泥石流困住了出不来，于是又迅速跟王主任前往印把子碴场。

在印把子碴场，孔经理一边安排装载机和出碴车清理泥石头流，一边安排挖掘机挖出一条排水沟，经过了2多小时的奋战，不但在泥石流中打通了到印把子碴场的通道，成功解救出被困人员，还在印把子碴场沿边坡开挖出一条1公里多的排水沟，解决了印把子碴场一大隐患。

晚上20：00，大雨又开始肆虐，孔经理带着突击队员返回到公路往1#营地方向继续前进，所有人的衣服都已湿透。因为抢险紧迫，大家都没有充分的准备，所以没有带食物来，而所有的抢险救援人员中午都没吃饱，张鹏主任不知从哪里弄来了7、8袋旺仔小面包，十八局抢险队员1人两个，大家就靠这点能量一直坚持着，虽然个个饥肠辘辘，却没有一个人

叫苦，也没有一个人退缩。

前方就是隔断锦屏管理局与外界联系的唯一通道大奔流1#、2#隧道，而整个隧道已经被泥石流都死了，隧道口旁边的房屋已经被泥石流冲到雅砻江里了，而山坡上还有泥石流时不时的滑下来。

孔经理再次对所有抢险人员进行抢险分工和安全交待后，和王明光一起站在装载机上带头前进，一个打手电观察山上的泥石流、一个负责指挥司机前行。就在孔经理、王明光快接近大奔流2#隧道时，后面山坡突然发生了坍塌，泥石流迅速封住了他们的后路，孔经理和王明光急忙叫司机把装载机停靠在一处稍微安全的地带。

后面的张为民一看两个领导都被困在前面了，不禁心急如焚，火速和装载机司机前去救援，他们小心翼翼的穿过了泥石流，和孔经理、王明光汇合后，大家一起观察了一下山坡，发现还有泥石流发生的迹象，于是商量先自救、脱离危险后再抢险。于是孔经理、王明光和张为民分别指挥的2台装载机先后小心的往外突围，然而就在孔经理、王明光指挥的装载机刚刚突围出去，身后再次发生了泥石流，又将张为民指挥的装载机司机困在了里面。

张为民站装载机上一边用手电仔细观察山上，一边指挥着装载机司机任雷趁着山上滚石间隙慢慢通过泥石流突围。当他们的装载机开到泥石流正中间时，突然又发生了坍塌，大量的泥石流一下子冲下来裹着装载机涌向江里。

这一幕情景让隔50米以外的孔经理骇然大惊，他和王明光一起上前察看，用手电探照，但是除了泥石流外，再也看不见装载机和两个人了。孔经理喝退了后面跟随的人员后，忍不住泪水纵横，和王明光两人拼命大声呼喊张为民的名字，不顾泥石流和滚石的危险上前用手电来回搜寻，突然听见下面传来张为民的声音，当手电聚焦在一处的时候，他们发现了两个陷入泥浆大半个身子的人，张为民挥着一只泥手说：我们在这里。原来，在装载机即将滚入江里的时候，张为民和任雷两个在最后一秒钟及时跳车后跌进了泥石流的边缘，然后迅速往左侧方面爬行。孔经理立即组织人员将二人救上来，上来的时候两人就像泥人一样，衣服都没了，只剩下一条内裤，浑身冻得直打哆嗦。然而就是这样的状况，这两个钢铁般的年青人，在以后的抢险救援中依然每天奋战在一线。

此时已经是晚上22：00，为了避免发生意外，孔经理只有带领大家返回东端。

31日早晨6：00，天刚亮，孔经理就带领杨远、王明光、彭放平、张为民等十八局干将赶到了西端抢险现场。由于昨晚1台沃尔沃大型装载机掉江里面了，所以今天又增加了1台装载机抢险。还是兵分两路，一路全力配合张鹏主任救人，一路由孔经理带队直奔大奔流2#隧道。

大奔流2#隧道前面，昨晚惊险的情景历历在目，然而现在的情况好多了，一个是雨基本停了，二是白天的视线也比夜晚好多了。孔经理根据被掩埋的泥石泥的情况，将突击队分成了三个小组，将泥石流掩埋的路段也切割成三段，这样抢通道路的效率就高多了。孔经理指挥其中的一组，站在高高的装载机上亲自指挥着。中午，孔经理就和大家一起站在泥地里、蹲在石块上吃盒饭，吃完后又接着抢险。

下午15：30，从辅助洞口赶来的杨远报告了一个好消息，他们参加的抢险救援在下午2点多钟的时候将两名被困了40小时的振冲公司员工成功营救出来，杨远带来的喜讯和机械极大地鼓励大家的士气，孔经理一直带领突击队干抢险晚11点多钟才因为返回东端。

9月1日，还是早晨天刚亮，孔经理带着杨远、王明光、

彭放平、张为民等十八局干将依然在大奔流2#隧道抢攻，终于在下午3点多打通770米长的大奔流隧道。在连通了1#营地锦屏管理局的通道后，孔经理接着又马不停蹄直接带领突击队开往3#营地方向增援，他知道，3#营地里近1万多人已经被困了近3天了，只有打通及时打通3#营地的通道，才是真正的胜利。

下午17：00，棉纱沟上平台，管理局已经集结了整个锦屏东西端所有参建单位的抢险力量，如此规模宏大的抢险场面，不禁让站在装载机上指挥的孔经理有种回到了当年铁道兵部队时的感觉。

抢通3#营地的攻坚战在持续展开。

晚上22：00，孔经理又接到一个好消息，十八局为锦屏西端1#营地运送的发电机组也克服重重困难历经千辛万苦终于顺利抵达1#营地，为1#营地送去了光明。

9月2日，在管理局的统一指挥下，孔经理和所有参建单位一起齐心协力，终于在晚上9点钟时成功打通了3#营地的生命通道，那一刻，所有人的脸上都绽开了笑容。

经过锦屏管理局、各参建单位、武警官兵齐心协力、奋力抢险，锦屏施工区通讯、电力、交通于9月5日已经全部恢复，目前正在加快灾后重建和恢复生产。

## 共克艰难 矢志不渝 ——中铁二局锦屏项目部沙宗天同志先进事迹

今年是中铁二局锦屏C2标项目经理兼党委书记沙宗天同志在锦屏工作的第九个年头，因为锦屏辅助洞、引水洞为国内少有的长、难、险、高等级难度隧道，在这九年里，沙宗天在隧道施工前线遇到过各种艰难困苦及危险境遇，均以“逢山开路遇水填桥”的坚韧毅力与绝不屈服的精神带领中铁二局职工战胜困难。8月30日，锦屏遭受前所未有的强大泥石流灾害，给施工生产及人民群众的生命财产带

来重大隐患，为拯救生命、减少损失，沙宗天同志带领项目部全体人员积极配合管理局及兄弟单位抢险行动，再一次谱写了奋战3天3夜援救两名被掩埋人员、抢通重灾区3#营地唯一生命通道的豪情壮歌。

连续几个月时间，锦屏山持续不间断的下雨，而在8月30日夜里，大暴雨直接诱发了群发性地质灾害，在约100km2范围内引发了100余处滑坡、崩塌、泥石流灾害，群发性灾



害造成锦屏一级水电站及二级水电站道路、隧洞、桥梁受到严重破坏，交通、通讯、电力全部中断。3#营地受灾最为严重，约1.3万人的生活、办公区被泥石流破坏，并且因为3#营地的唯一通道被堵塞而使人员受困，戮力同心抢险救灾成为主题。

沙宗天同志所在的中铁二局项目部位于西端，这里受灾也极其严重，项目部材料库被掩埋、两人被困，从山体上冲落的石块以及淤泥在这里泛滥，最深处达到6米，阻断了去往1#及3#营地的唯一进出通道。

材料库所处位置在西端通往3#营地山脚下的短隧道里，由于地势较低，从山上滑落的石块及淤泥在此处不断堆积，这里也是被掩埋最深的，达到五到六米，堆积的淤泥及石块达到几千方，工作场面窄，挖掘方量大，给救援工作带来较大的困难。

8月30日凌晨，项目部材料库被掩埋，8月30日上午沙宗天同志就联系并组织机械设备以最快速度入场积极开展救援工作。管理局要求务必要把救出被困人员放在救援工作首位，沙宗天同志坚守在此，镇定指挥，长达40小时。期间，雨并未消停，持续降落并汇流于此，沙经理亲自坐在挖掘机上指挥。这是一场漫长而极具挑战的救援，不断的考验着大家身体的承受力度与毅力的坚定程度，肚子饿了就啃几口干粮，渴了就喝几口矿泉水，站累了就蹲一会，犯困了就揉两下眼睛。

功夫不负有心人，8月31日下午14:00，经过大家十几个小时的努力救援挖开材料库前的淤泥及石块，救出两名人员，此时距离材料库被掩埋已超过40小时。见到两名工友后大家迅速将这二人抬出来，他们的眼里噙满了泪水，闪动着喜悦与激动的神情。

“抢险工作一盘棋，在抢险前线配合好其他救援队伍单位也是我们应尽的义务。”沙宗天同志是这样说的，也是这样做的。8月30日早晨，沙经理一行在管理局工程二部张鹏主任的组织下积极开展抢险救援工作，在当时人心不稳设备有限的情况下开展救援工作困难相当大，沙经理协助张鹏主任出点子、想办法，调动整个施工区所有的力量进行全力抢险。

8月31日下午，3#营地的一万多名工人已被困达到40小

时，这段时间内他们无粮、无水、无电，在去往3#营地的唯一通道——西端项目部位置——还未被抢修出来时他们只能继续忍饥挨饿，抢通西端去往3#营地的生命道路异常重要。

要抢通去往3#营地的道路，需要疏通西端、5号路三东交叉处以及二坪被堵的过水通道，这对于有几年项目管理经验的沙宗天同志来说不难。沙总对项目管理在行，在他的带领下，1#、2#引水洞都实现提前竣工的好成绩，节点工期管理是他的强项，这个素质在抢险救灾时显得更为重要，因为时间在这时比任何时候都珍贵。沙经理就近指挥机械设备，挖掘机在淤泥上用大浪淘沙的方式收集石块，清通水路及时排水，而运输车将堆积的泥石转运出场。

又是一天一夜的奋战，终于抢通西端的道路，救援队伍一路前进到二坪。由于此处排水问题关系到整个二坪营地的利用问题，责任重大，沙经理在向3#营地值班的管理局王继敏局长请示后，在王局长的果断决策下，将二坪营地驻地人员撤离至安全地方，浑水从二坪流走，经过三个小时的艰辛努力，到9月2日21时，终于将3号营地的道路全部抢通，至此3#营地的工人被困93小时后成功脱险。

3天3夜，沙经理以及他所带领的抢险队伍没有睡过一小时的觉，吃饭完全依靠方便面等一些干粮。3天下来，沙经理整整瘦了十斤。但是他说：“抢险救灾是义务，在这个关键时刻，再苦再累也值得。”一句朴实的话语，体现了一个西北汉子的豪迈气概与高尚品格。



## 危难之处显身手 ——凉山州公安局锦屏分局刘波同志先进事迹

锦屏“8.30”地质灾害发生后，刘波同志第一时间带领驻一号营地的分局民警步行2个多小时赶往受灾核心区域，并立即在受灾一线成立了锦屏分局抢险救灾工作组，全方位指挥部署分局的抢险救援和治安维稳工作。他将工作组细分为治安维稳组、交通管制组、善后处置组和后勤保障组4个工作小组，明确分工、落实责任、细化措施，形成了一股强大的抢险救援合力，确保了灾区治安维稳工作有条不紊进行。

灾情发生后，刘波同志始终心系3号营地灾情和派出所民警的安危。在安排部署好相关工作后，8月31日11时，他亲自带着10名民警沿着山间小路向3号营地进发。攀爬接近笔直的山崖就算是年轻民警也吃不消，但他已顾不上个人安危，山再高、坡再陡、路再险，也毫无退缩地奋力攀登。望着他两鬓些许的白发，汗水已湿透了衣衫，在场民警无不感动。在途中，陆续遇到了许多从3号营地撤离的群众，刘波同志组织民警积极开展疏导工作，确保群众安全转移，有效避免了意外事故发生。4个小时过去后，刚到3号营地，他就带领民警立即投入到灾情的实地调查了解工作中，成立了3号营地应急处突队，组织营地所有单位负责人召开灾害应急处置会议，详细询问了各单位受灾、现场人员滞留情况和各单位目前面临的困难，并对下一步治安维稳工作进行了安排部署。

危难之际，刘波同志始终带领着民警战斗在受灾最为严重的3号营地。他与参战民警同吃同住同战斗，大到治安维稳工作的部署，小到生火做饭用的柴火，都事无巨细的做到各项安排万无一失。他每天都要实地查看灾情，组织民警深入各施工单位做好舆论引导和宣传工作，定时与

施工单位召开互通情报信息会议，每日向3号营地救援指挥部报送2次工作开展情况。在3号营地停水停电、道路通讯中断的日子里，刘波同志带领民警自想办法、不等不靠。电没了，就自己生火做饭；水停了，就自己寻找水源。通过合理的计划和使用现有的食物和饮用水，顺利解决了3号营地民警包括盐源县救援工作组在内的近50人的吃饭问题。但就在这个过程中遇到了一个难题，因为民警大多是“80后”，面对劈柴生火自然是一窍不通。此时，刘波同志现场指挥、开会协调已是疲惫不堪，但考虑受灾期间的吃饭问题绝非小事，为了确保大家能够按时吃饭，他主动承担起了后勤保障任务。每每经过派出所，都能看到他劈柴生火、忙碌不停的身影。其余民警被深深感动，完成任务之余都争先恐后的洗菜、洗碗，打扫卫生。

如果说公安民警就像一面面鲜红的旗帜飘扬在灾区一线，成为群众的依靠。那么，刘波同志就是一块磁石紧紧地让全体参战民警团结在一起，做到心往一处想、劲往一处使，当之无愧的成为民警的主心骨。正是因为他身先士卒、冲锋在前、调度有方、指挥得力，连续奋战在抢险救援第一线，极大地鼓舞和激励了参战民警的斗志与士气，确保了灾区抢险救援工作“面上”不乱，“线上”有序，“点上”有力。他用实际行动践行了“人民公安为人民”的铮铮誓言，在关键时刻为全体参战民警树立了榜样，为灾区治安管理工作有力、有序开展发挥了重要作用，为夺取抢险救灾阶段性胜利做出了突出贡献。



# 太阳照在雅砻江上

——写在锦屏“8·30”群发性地质灾害发生的第二天

公司锦屏水力发电厂 张宏亮

一场暴雨，一声巨响，一场突如其来的群发性泥石流灾害封锁了辅助洞口到一号营地的交通线，2012年8月30日，悲伤响彻了锦屏的天空，泪水模糊了二滩人的双眼。

他，是锦屏电厂一个参加工作刚满3年的年轻人，29号晚上做完了整天的工作，在返程的车途中安静的休息，一路上雨却越下越大，及至二级闸坝#1交通隧洞，车被堵在了洞口无法前进。山洞外，滚石哗哗滚落，滂沱大雨伴着电闪雷鸣，一群满身泥泞的人面露痛苦甚至绝望的表情，浑身哆嗦的跑进山洞里，此情此景，他和他的同事当即没有惊慌失措，而是从容镇静的留在山洞中，安抚这些工友换上备用的衣服，到另一辆车里休息，开启暖风，将有限的食物按量分给这些需要帮助的人，整整一夜。第二天早上，山洞外已经是一米多高的可怕泥潭，在和救援人员接应的路上，遇到了一个半身置于泥石中已经几近绝望的工友，那人胖重的身体无法动弹，他和同事想尽一切办法在泥中将这个绝望的工友从泥中搭救了出来，在危险重重的路上，他又将仅剩的食物和水拿出来一同分享，大家相互搀扶着，冷静、执着的徒步走出了泥沼。啊，冷静的面对灾难，或许在这样的灾害面前是迫不得已的，然而这样不屈于前所未有的毁灭，以这样的淡定面对自然灾害，正是作为锦屏人的一种大智慧，是二滩人在自然神威面前不屈的反抗，我崇敬这样的平凡而伟大的不屈精神！

灾情就是命令，时间就是生命，锦屏建设者、武警战士、消防官兵，一批批救援队伍涌入灾区，展开了一场气势磅礴的救灾抢险。河流中，房屋前，废墟边，站满了救援人员。在那里，听到最多的一个字，就是“快”！正是这一个“快”，让很多同胞创造了生命的奇迹；正是这一个“快”，让许多围困的群众得到了抚慰。还有后勤人员、志愿者，以及管理局和电厂的每一个人，有一种巨大的力量支撑着他们，强忍着悲痛的泪水，辛勤的工作着，默默奉献着，为救灾一线的勇士们提供着强有力的保障。

家园无可避免的废失是如此让人痛心疾首，作为这样一个朝气蓬勃的工地，辛辛苦苦经营到了这一步，却在自然面前毫无反抗之力，眼看着被毁的活动板房，看着被连根拔起的树木，看着汽车、机械设备埋在泥石之中，

真是有种一瞬间信念崩塌的感觉，然而毕竟家园和事业还在那里，就在那里！这一刻，虽说脆弱的人力无法匹敌自然灾害的力量，我却依然坚信这是唯一的自救之道。明知不可而为之，这才是我们二滩人应该有的勇气。这样的时刻，我看到的只有依然忙碌于工作的人和大家团结一心的行动。

我一直在想这样一个问题，怎样去做一个人，才不枉费自己这一生。在这场灾难中，有这么一部分人，他们有着更多的知识，更优秀，更杰出，却也担负了更沉重的责任，他们找到了自己需要保护的人，他们找到了自己需要坚守的信仰，他们的选择超脱了自己的生命。当准备趟过泥石到一线抢险的同事对我们说可能有去无回的时候，当为了抢通线路供电连续工作十多个小时的同事对我们说一点都不累的时候，当为了保障有序工作连续24小时不间断在办公室值班的同事对换班的人说让我留下来的时候，当公司领导第一时间冲破重重险阻在食堂里亲切慰问我们当场泣不成声的时候……那一刻我才领悟，拥有一份额外的责任是何等沉重，又是何等幸福！

艾青有一首诗是这样说的：

假如我是一只鸟，

我也应该用嘶哑的喉咙歌唱：

这被暴风雨所打击着的土地，

这永远汹涌着我们的悲愤的河流，

这无止息的吹刮着的激怒的风，

和那来自林间的无比温柔的黎明！

为什么我的眼里常含泪水，

因为我对这土地爱得深沉……

爱得深沉啊！其实，我们并不是对土地有那么深厚的感情，而是对生活在这个土地上的至亲、朋友爱得深沉；我们也不仅仅是对血脉相依的亲人爱得深沉，也是对这个一直处在的温馨浪漫的环境爱得深沉；不仅仅是对这山水相连的充满浓情厚意的环境爱得深沉，更是对这个集合我们所有人思想、信仰的大锦屏爱得深沉！不，只要不放弃，就是希望，只要太阳还会升起，希望，就是不会被忘却的！

2012年8月31日，太阳照在了雅砻江上！



公司锦屏建设管理局 张蕴华

送走锦屏2012年漫长的雨季，我们走过了特大泥石流自然灾害发生后的第二个“8·30”。

同心协力抗击自然灾害，同舟共济实现年度目标。回首锦屏工地艰苦卓绝的60多个日日夜夜，苦难与坚韧，悲壮与豪迈，感慨之情油然而生。

“坚定下闸蓄水、首台机组发电的信心不动摇”，这是全体锦屏工程建设者灾后作出的庄严承诺。

多少鞠躬尽瘁的情怀，多少夙兴夜寐的艰辛，多少披荆斩棘的坚毅，生产恢复的一场场硬仗在锦屏工地打响。灾后仅10天，锦屏西端施工、生活区交通、通讯、电力、供水全面恢复；灾后不到一个月，完成全工区地质灾害评估及隐患风险排查；灾后不到两个月，生产全面恢复，锦屏一级左岸导流洞下闸、锦屏二级水电站1号机组启动试运行目标如期实现。

风雨之后见彩虹，炼尽黄沙自是金。随着锦屏水电站首台机组发电日子一天天临近，世界级的锦屏工程建设正迎来更新更大的发展。

**有一种坚定凝聚力量**

**——科学决策指导灾后生产恢复**

从“8.30”群发性地质灾害发生的那一刻起，全水电行业关注的目光就投向雅砻江，投向锦屏：遭受重创的锦屏工程建设能否重新挺立？

灾后生产恢复，成为对锦屏工程建设者的一场严峻考验。

面对特大自然灾害，在二滩公司总部的坚强领导下，锦屏建设管理局在极端危险和极端困难的条件下做了大量的工作，付出了艰辛的努力，整个现场指挥得当、组织有序、措施应对得力，最大限度地减少了人员、财产损失，抢险救灾工作取得了初步胜利。然而，要想尽快恢复生产，一个残酷的现实摆在建设者面前：受灾害影响，锦屏施工区西端区域内成品骨料带式输送系统、机电设备安装、地下厂房、拌和系统等设施设备受损严重，锦屏一级水电站施工全面停滞；锦屏二级水电站进水口工程遭受重创，引水隧洞涌水量及水压剧增，西端引水隧洞工程全面停电停工，洞内严重积水。灾后的9月和10月，正是锦屏工程开工以来节点目标最密集、建设任务最艰巨的时间段。锦屏一级左岸导流洞下闸、锦屏二级闸坝下闸、1号引水系统充水试验、1号机组有水调试，这些重要节点目标能否顺利实现，将成为制约2012年锦屏一级导流洞下闸蓄水、锦屏二级首台机组发电目标能否顺利实现的关键。

关键时刻，公司总经理、党委书记陈云华就锦屏工程生产恢复总体目标提出明确要求；受陈云华总经理委托，公司副总经理张肇刚、毛学工、冉懋鸽、公司党委副书记王宏亮等领导赶赴锦屏工地现场办公，为灾后生产恢复指明了方向。公司在锦屏工地召开抢险救灾表彰大会，更是极大提振了广大建设者攻坚克难的信心与决心。9月4日，管理局局长王继敏分别召集在工地的局厂领导、部门主任、



各参建单位项目经理，就灾后生产恢复准备工作进行研究安排部署，并组织各参建单位对施工设备、设施进行检修、保养，稳定施工队伍，充分做好了灾后恢复生产的准备工作。同时，与参建单位总部领导沟通，希望各单位总部领导支持各单位抢险救灾和恢复生产工作。锦屏建设管理局在缜密分析灾后受损情况的基础上审慎提出：将在二滩公司总部的统一指挥下，与参建各方一起积极采取措施，克服困难，进一步夯实地质灾害综合防治基础，强化安全生产管理，坚定2012年锦屏一级水电站下闸蓄水、锦屏二级水电站发电目标不动摇，确保今年锦屏一级、二级水电站年度目标圆满实现。

兵马未动，粮草先行，只有把职工的生活基地建设好，才能保证生产恢复各项工作的顺利进行。管理局指派精兵强将驻守3号营地，督促设计、施工、监理等单位，日夜奋战，恢复道路、通讯、电力，恢复合格生活用水供给。受灾严重的二坪营地水电四局、贵阳勘测设计研究院、二滩建设咨询公司200多名员工转移至锦屏1号营地接待中心住宿，与管理局员工同吃、同办公。通过在安全地带紧急搭建活动板房，葛洲坝五公司印把子沟砂石系统项目部400多名员工也得到妥善安置。

为保障施工区人员、设备、道路和工程安全，锦屏建设管理局多次召开地质灾害评估及隐患风险排查会议。在短时间内完成了众多的隐患点的排查和复核工作的基础上，9月24日，凉山州人民政府组织召开了锦屏水电站施工区“8.30”地质灾害调查及地质灾害危险性复核报告评审会。安全监测、地质灾害排查和复核工作的顺利开展，为锦屏工程施工区地质灾害治理指明了方向，为锦屏工程全面恢复施工奠定了基础。管理局在及时做好各类损失计量工作、迅速启动保险赔付费用支付程序的同时，加大抢险救灾及生产恢复资金支持力度。

安全生产标准化建设工作毫不手软，“打非治违”、交通安全专项行动持续开展，同时加强交叉作业、机电安装作业等安全管理，强化管控措施。

参建各单位有序组织，千方百计稳定施工队伍，增加必要的资源投入，系统制定恢复方案，在最短的时间内恢复正常的生活、生产环境和秩序。参建单位总部领导纷至沓来，现场指导各单位恢复生产工作。

面对困难不低头，面对挑战不认输。穿越灾难后的乐观、自信和豁达，让锦屏建设者更加热爱生活、尊重生命，更

加珍惜现在、憧憬未来。

### 有一种担当不辱使命

#### ——强力协调推动节点目标实现

导流底孔封堵门门槽混凝土项目是锦屏一级水电站导流洞下闸的关键线路之一，是制约导流底孔过水的关键项目。“8.30”灾害后，受生活保障、停电、停水、长胶带机受损严重等不利条件的影响，大坝混凝土一度停止施工。管理局及时向各参建单位做了灾后恢复生产紧急动员，并组织各参建单位对拌和楼、缆机等辅助系统进行检修、保养。9月8日凌晨，管理局工程技术一部、长江委监理、葛洲坝大坝右岸项目部、水电四局缆机运行项目部等相关人员全部到位，各辅助系统检查完成，大坝14号坝段导流底孔门槽混凝土开始恢复浇筑。大坝门槽混凝土恢复浇筑既是对拌和楼、缆机等辅助系统及设备的生产性检验，也极大提升了参建各方恢复生产的信心

锦屏一级水电站成品骨料带式输送系统是锦屏一级大坝骨料输送生命线，承担印把子砂石骨料生产系统往大坝右岸高线混凝土系统和棉纱沟低线混凝土系统的成品骨料输送任务，关系锦屏一级大坝及左、右岸和锦屏二级相关工程的混凝土浇筑施工。在“8.30”灾害过程中，部分关键设备及设施遭受泥石流和崩塌岩石的重创，导致停产。其中位于棉纱沟4号转载站的103号皮带机供电及电气驱动设备、104号皮带机尾部机架、栈桥、支撑及张紧装置被泥石流冲毁掩埋，全部损毁。由于103号皮带机配置2700kW变频驱动设备，配套的供电及电气驱动设备均系非常规设备，按订单生产，关键设备还需进口。通常情况下，仅设备供货周期都需要3个月左右。现场个别参建方一度对短期内实现灾后生产恢复的目标存有疑虑。

管理局局长王继敏明确提出，锦屏一级水电站成品骨料带式输送系统的快速恢复不仅是生产建设的需要，更担负着提振各方信心、坚定各方决心的重任。为了尽早实现系统的恢复，灾后第二日在查勘现场后，管理局立即安排专人落实货源和联系生产厂家制订恢复方案。在初次获知供货信息很不理想的情况下，管理局立即通过各种渠道协调落实关键设备货源，一旦获知有现货信息就立即通过各种关系辗转联系有关想方设法协商调货事宜。9月7日，通过多方协商将合同供货时间确定为45天，其中关键的3台大功率变频器组柜货源组织一波三折，最终系调用第三方已订购设备。在货源落实后，管理局又马不停蹄召集各关键

设备的配套制造厂负责人，紧急安排专人赴关键设备制造厂检查制造情况。通过各项措施，最后一件设备实现37天供货。与此同时，现场准备工作也在全力组织下紧张有序的按照排定进度计划开展。随着设备的逐步到位，承建方和生产厂家抽调精干队伍昼夜安装和调试，在最晚件到货后仅用9天时间完成安装、调试和试运行。

10月24日16时25分，随着成品骨料带式输送系统安装调试完成带料运行，大坝混凝土浇筑恢复两仓或多仓套浇的模式，日浇筑强度超过5000方，锦屏一级水电站大坝工程施工全面恢复灾前水平。

灾害同样搅乱了锦屏一级水电站机电安装工程前进的步伐。已安装和待安装的永久机电设备全面受灾，安装承包商的施工设备及工器具受损严重，监理单位食堂积满了淤泥。个别参建方悲观地认为，要想全面恢复到灾前的状况，至少需要3个月时间。管理局组织各方9月20日前初步查明了地下厂房、二坪仓库及3#营1#金结厂受损设备状况，要求监理和承包商尽快返回工地恢复生产。通过多方努力，从10月中旬开始，厂房安装间、GIS室、主变安装、主机间等工作面全面恢复生产。10月26日清晨，运输两台主变压器的大型平板车驶出了漫水湾转运站，向锦屏一级水电站地下厂房开进。

在“8.30”灾害中，锦屏二级西端拌和系统的灰罐、供水供电等辅助系统损毁，对正处于高峰期施工的引水隧洞施工影响很大。尽管1号引水隧洞混凝土已经完成浇筑，但剩余2号、3号、4号引水隧洞合计仍有约120万m<sup>3</sup>的浇筑量。9月17日，管理局召开专题论证会议，确定在协调锦屏一级棉纱沟拌和系统、道班沟拌和系统供料的同时，尽快恢复西端混凝土拌和系统。在管理局、监理部的强力支持下，锦屏二级进水口项目部精心组织资源，优化恢复重建方案，先后投入10余台套设备和70余名施工人员进行拌和系统的清理和恢复重建，经过37天的艰苦奋战，10月26日，西端拌和系统1号拌和楼具备生产条件，较计划工期提前3天。

面对突如其来的灾害，锦屏二级东端施工单位一方面积极开展地质灾害的预警、监测、避险、自救工作，另一方面迅速反应、全力支援锦屏西端工区的抢险救灾。9月11日，作为锦屏二级水电站1号引水系统充水试验的关键项目，1号引水隧洞全面进入系统性隧洞清理、缺陷修补等收尾工作，灾后建设全面恢复。施工方加大精细、突击作业力度，投入清理人员数千人，与充水时间赛跑，以高质量标准迎接充水试验。

锦屏二级水电站工程规模巨大、拥有世界上最庞大的水工洞室群。引水发电系统工程地质条件复杂，工程安全风险大。充排水试验旨在检查引水发电系统可能存在的问题，检验工程设计、施工质量。10月7日，经过系统消缺和调试，1号引水系统充水试验正式启动。

10月8日，锦屏工程建设再传捷报。13时16分，随着一声令下，锦屏一级水电站左岸导流洞左孔闸门开始缓缓下落；14时16分，厚重的闸门在奔腾的雅砻江水中稳稳的扎下了根。锦屏一级水电站左岸导流洞的成功下闸，可谓一波三折，历经坎坷。左岸导流洞左孔闸门由于长时间运行，最下面一节填框被锁死无法提出，面对问题，通过精心组织，精心施工，在高流速水下潜水进行探摸作业和水下爆破，最后提出了填框。在下闸准备最为紧张和关键的时刻，遭受了“8.30”群发性地质灾害以及9月底左岸导流洞进口高位边坡泥石流自然灾害的严重影响。在下闸各项准备工作一切就绪时，又遭遇雅砻江丰水年的大流量洪水。面对道道难关，管理局组织设计院、监理和施工单位科学分析，认真研究，大胆决策，果断利用锦屏工区天气晴朗，雅砻江处于退水阶段的有利窗口期，最终实现了锦屏一级水电站工程建设的又一个里程碑目标。

10月16日上午9时，锦屏二级拦河闸工作闸门按照既定程序开始逐步下落，水库正式蓄水。

10月19日，锦屏二级水电站1#机组顺利完成首次启动试验。经过精心准备，16时36分，随着指挥长一声令下，各部位按照预定程序准确操作，1号机组开始启动。17时20分，机组顺利通过各阶段转速下的平稳试验，达到额定转速。经监测检查，机组各位部振动、温度正常。随后，机组开始瓦温考验测试。19时40分，机组瓦温考验试验结束，各轴承瓦温、油温均正常。

锦屏二级水电站1号机组的顺利启动，树立了锦屏二级水电站工程建设的新里程碑，这标志着锦屏二级水电站工程建设进入了一个全新的阶段，预示锦屏工程从投入期正在稳步走入回报期。

从灾害中崛起，在恢复中超越。锦屏工地凝聚起万众一心的强大力量，攻关夺隘，所向披靡。

灾后生产恢复的胜利，是一段信念铸成的时光，是二滩精神的标识。它所展现的众志成城、不畏艰险、百折不挠、以人为本、尊重科学的精神，将成为广大建设者排除一切困难，圆满实现锦屏工程建设目标的宝贵财富。



# 雅砮道情

YALONG STORY  
2012



## 云里雾里看“名人”

梁 波

古往今来、上下五千年，大凡有见地、有志向、有上进心、有荣誉感、怀有自尊心的人，都不愿意自己的一生平平遇遇、窝窝囊囊、碌碌无为。总希望自己平生能有所作为、有所建树，成为在工作的某个领域有较大贡献和较大影响的佼佼者。于是有人由于出类拔萃而被拥戴为业界名人、社会名流，有的则成为风光鲜耀、鼓呼时尚的发烧达人。

文以载道、诗以言志。宋代女词人李清照一句“生当作人杰，死亦为鬼雄”的千古绝句，抒发出多少有远大理想、有崇高抱负的天下英雄的浩然正气和耿耿心志；体现出许多壮怀激烈之人心存建奇功、立大业的报国之心，为着“功崇惟志”的道义坚守和价值追求而保持可敬的一身正气和在面对危局所表现出的舍生取义、英勇赴死的崇高人格。这种直立于世、进退坦荡的凛凛风

骨，是对自己一生修为的自我激励和自觉督促，更是对平生作为和终老归宿的高调设计。

所谓“名人”，应是指这样几类人：或由于知名的历史活动、显赫的家学渊源，或在政治、经济、文化教育方面的传代承袭等因素而形成的有较大的惯性影响力和普遍认可度的闻名一方的知名人士及他们有代表性的后裔；或是指在社会活动的各大领域里、在理论、实践、学问和技艺等方面学有所成、行有其功、造诣深厚而被社会各界和民间普遍公认的专家、权威级的人物；或是指文艺、体育、音乐、美术等方面取得卓越成就而被尊为大师、大家、名家的折桂夺冠之人；抑或是在某一社会行当中可以立马首、执牛耳的宰鹿烹狗的枭雄；甚至还算上近年来出现的炫丑逐臭的雷人和屡发怪论、频出怪招、不顾及乡风民俗、只以引起轰动效应为



快的另类。

名人之于社会，有强烈的典型示范效应。或正面、或负面，都有制造风潮、引领时尚、开启先河的影响、带动和诱惑、牵引作用。因此，对于名人，由于其具有所谓“公共人物”的属性，因而人们无不格外重视、另眼看待。

处于社会转型期，思想、文化多元化、各种思潮几无阻力地在酝酿、产生、传播、发酵，名人效应日见明显、于今为烈。滚滚红尘中，追星族们热衷于追逐名人、痴迷名人、盲从名人。甚至神化名人、异化名人，将名人捧在手心、抬举于法律与世俗之上，围堵于真、善、美之外，在众人不绝的惊愕与诅咒声中匍匐趋随、顶礼膜拜。在此情景之中，作为主角的名人，有的谦虚谨慎、清醒警觉，既珍视社会所给予的关注和荣誉，更看重自己的形象和名节，从而刻意地退移到光环之外，在灯火阑珊处洞悉世态、捋须自斟；有的则是说他胖、他就喘，只要有人尊崇，立马便以名人自居，从此自尊自贵，成日醉卧于名利场中纸醉金迷、醉生梦死、尸位素餐，不知所终；更有甚者，本就无能，却靠装神弄鬼、编造谎言来制造噱头，充当名人，捞取好处；更有下作者，即以丧失人格和出卖灵魂为代价，以所能想到的一切丑陋的手段和形式来炒作自己、贩卖自己。只要能“出名”，一切都不顾了。直到社会被闹腾烦了，人们连骂的兴趣都没有了的时候，他们才悻悻然将自己从垃圾堆边收捡起来，堆放在某个暗角发呆，以此来结束他们的“名人”情结和成名心结。

各种光怪陆离的人等以及他们的行为，虽然恶心，但影响不会太大，人们一眼可看透，不予理睬也就是了。最可怕的是那些确属名人的人们。一旦头脑发热而不能正确对待自己，那他们的言行以及围着他们转的那帮人的行为，便会产生很多负面影响，给社会带来深刻的、

长时间的危害。

中国足球长期缘木求鱼，“人穷怪屋脊”。教头换了一茬又一茬，球仍旧还是难以踢到对方的球门里去。使出浑身解数的教练们一个个被弄得灰头土脸、狼狈不堪，最后在一片指责声中顾不得颜面，落荒而逃。而即便是在如此没收成的盐碱地上，竟然还长期养活着一群高收入的“职业球员”，并且还出现过欺压他人的“球霸”。面对令人耻笑的连年败绩，不知他们借以张狂的底气从何而来。

由于竞技体育的激烈性、敏感性和复杂性，国家体育总局在处理不少事件中饱受诟病。比如说中长跑队、跳水队发生的“奖金不明不公”事件，比如运动员年龄造假事件等。但有一件事很让人佩服，那就是在中国短道速滑女队取得好成绩而又出现尖子队员严重违纪的情况下，毅然绝然地责令其检查认错。在当事人不接受组织教育并一味蛮横僵持的情况下，将其坚决地赶出国家队——哪怕你是冠军，哪怕是在国家队面临伦敦奥运会人才告急的情况下，也没有以实用主义的态度去迁就忍让。表现出非凡的气度和魄力。而在当事人终于幡然悔悟，真诚认错之后，又及时接纳，热情鼓励，重新启用。取得了既教育人、又充分发挥人的作用的良好效果。成为既是是非分明、奖惩分明，又看重积极变化、不一棍子把人打死的关于如何对待名人明星的好案例。

然而，关于名人、明星的话题在时下社会上的传言、议论，可谓多矣，让不少人在爱恨之间纠结不已。

展示国人风貌、体现国家实力、验证竞技水平的奥运会给国人带来多少自豪和欢乐，给优秀运动员们带来多少荣耀和愉悦。而在这个令人振奋的时刻，一簇又一簇异样的“花絮”让国人的心不由地沉了下来，只觉得一阵又一阵挥之不去的别扭。

对那个在雅典奥运会上身披鲜艳的五星红旗、飞步跳上冠军领奖台的阳光帅气的男子110米栏运动员刘翔，国人慷慨而由衷地对其给予了长时间的热情赞美和真心支持，即便他偶尔表现得浮躁和轻狂，也多被视为成长过程中的小瑕疵而一笑带过。但越往后走，却越开始变味了：

零八年北京奥运会上，承载了全国人民厚望的刘翔，在毫无征兆的情况下，轻率随意地从起跑线上突然站起、以“没商量”的退缩决然向相反的方向走去，给现场八万热情的观众一个无情的、无义的、冰冷的背影。由此“完成”了他让人沮丧而无语的“退赛”之举，让身为东道主的国人陷入了深深的尴尬窘境。经过不止一次的退赛、不参赛、修整、治伤等不可捉摸的举动，刘翔又“雄起”了，在连续取得比赛佳绩的情况下，不再一味地装神弄鬼，终于面对伦敦奥运会，信心满满地高调展示了赛前热身，让国人又重新对其充满了期待。然而，他又一次作醋了。当他以出色的起跑出发、却失足于第一架跨栏之下的时候，国人的心连同他强烈的期许一起破碎了。忙于离开这伤心之地的刘翔由于走错了通道被工作人员拦了回来，于是他随机应变，将预赛失败后难堪的颓然退场设计成悲壮的“单腿跳到终点”、“亲吻赛道跨栏”，“以特殊的方式顽强地完成了比赛”，从而“赢得了观众和赛友的尊重”。其实，这是哪儿跟哪儿啊！应该说，是善良、理智的观众在宽容失败、慰藉失意者；是心情复杂的赛友在惺惺相惜中表达应有的友好之意。但并非没人在窥视和体味一种并不高明的作秀和慌乱中刻意要挽回颜面的动机。接下来，随着一场略显神秘、并未完全公开（当然也不必非要公开）的高水平的手术结束，一个坐在轮椅上、脚上打了厚厚的石膏和绷带的刘翔让人十分心酸地出现在世人面前，之后的某些报纸上赫然出现了以特写镜头的方式向社会展示刘翔那支术后拆了线的疤痕明显的小腿，让人悲从中来。

失手就是失手，不要说成“带伤参赛”，那将把有关领导和组织置于不仁不义的残忍境地；是在小组赛中没跨过第一跨栏而落选，不能说成“因伤退赛”，那是自欺欺人的当众撒谎。对于刘翔，国人很理智、很客观，赛前赛后都没有给他什么压力，随他去表现。而作为喝着可口可乐，吃着安利纽崔莱，刷着VISA信用卡，穿着耐克黄金战靴，用着EMS，品着伊利鲜奶、一年的广告代言总金额高达4.61亿元的大名人，理应对养活了他的纳税人和培养了他的组织、师长心存一点敬畏、表达一点诚意，而不是不可一世的傲视和云遮雾罩的忽悠。他须明白，用人民的血汗钱培养出来的他，参赛已不是个人的事，而是国家的使命、人民的期盼。

要说艰难和苦痛，想必南非田径队的“刀锋战士”奥斯卡·皮斯托瑞斯应该是“之最”了。激情四溢的他插着一付将他的残肢摩擦到糜烂的丁型义肢，规矩地下蹲、起跑、加速、冲刺，“圆月弯刀”在阳光下闪着光芒，一种制造“生命中最美时刻”的情愫在“伦敦碗”里无限蔓延，在观众热情、感动的喝彩声中，这位意志坚强的“战士”以45秒44的个人赛季最好成绩获得小组第二，晋级半决赛。无心插柳，却成为了伦敦奥运会、甚至人类体育运动史上真正的名人。现代奥林匹克之父顾拜旦曾经说过，“奥林匹克最重要的不是胜利，而是战斗。”可敬的“刀锋战士”皮斯托瑞斯做到了，而且是如此精彩，如此真诚。他没有编造谎言，他没有文过饰非，他更没有为失败找借口、寻理由。

同样是竞技赛场上的战斗，而我们的个别金牌级的名人运动员却把他们演绎成十分冰冷的无情的恶斗。在伦敦奥运会乒乓球女子单打决赛这一势均力敌的决赛开始的时候，现场观众——不，是包括中国在内的全世界的观众都以极大的兴趣、期待一场精彩的乒乓盛宴。然而，在丁宁的下蹲砍式发球几遭无理判罚、现场观众因不满裁判而嘘声四起的时刻，作为同胞姐妹、队友



的李晓霞却瞪着一双无情的眼睛、每得手一次就不要命地挥舞拳头、大吼一声。任丁宁委屈的眼泪长流，任观众抗议的情绪涌动，李晓霞仍在孤独地享受着她不顾一切争来的胜利。同台竞技、同室操戈，却怒目相向，毫无怜悯之心，只有得奖后的得意和狂喜，哪管战友的感受，让人情何以堪！难怪赛后两人不共执国旗、不绕场展示，甚至不握手、不拥抱、不交流，形同陌路、冷落而归，由此而使俩人各自成为全新诠释中的“名人”。

享受胜利的喜悦是甜蜜的，而回望得胜之途，未必人人都舒心。当中国羽毛球队的总教练李永波率领他的队员、身着成龙大哥赠予的据说每件150万元的超豪华皮衣、兴高采烈地庆祝完胜壮举的时候，不知他是否会惦念到，被他“金牌至上”的说教裹挟而违背体育道德、公然以“消极比赛”的不光彩方式选择对手、因而被赛会取消比赛资格、铩羽而归的一号双配于洋、王晓理正在饱受着道义、道德和舆论讨伐的煎熬。他们洒向人间都是怨，却无处诉说、不能诉说。面对此情此景，始作俑者竟能心安理得、装聋作哑。一群大名人，在隐匿了耳提面命的教唆原罪之后，一本正经地端坐于大雅之堂，谈笑风生、弹冠相庆，对被打入冷宫的小棋子们可有负罪之感、舐犊之情？

正当我们为中国泳坛新锐们的昙花一现而惋惜焦虑的时候，阳光的孙杨和稚朴的叶诗文以他们在奥运赛场上的卓越表现不仅让人眼前一亮，更让中国人为之振奋、自豪、欢呼雀跃。他们以“将不可能变为可能”的奇迹而使全世界惊愕，由此引发了一些不怀好意、不负责任的媒体人的无理质疑和无端猜忌。

铁的事实维护了他们的清白和尊严。然而，当两位小人物一夜之间成为国际性名人，当房子、车子、票子以各种名义接踵而来的时候，当孙杨被商家过早、过度地开发其所谓的“商业价值”、以致传出“孙杨开出的

出场费、广告代言价码高得离谱”的时候，我们实在担心，他们那颗纯真的心会不会在社会有目的的追捧和炒作中受到严重污染和熏灼，他们那付稚嫩的肩膀上能否承载下太多的荣誉之重、名利之重和心理之重，他们为事业而奋斗、而献身的志向和激情在社会的揉搓之下，究竟还能坚持多久。

在充满物欲诱惑的现实世界里，不少人难耐寂寞、难守清贫。名人中也有老者不守晚节、少者有样学样。知名导演的圈钱、房地产大鳄的婚变、文体明星接二连三的遁入豪门，除了体现他们该有的追求幸福生活的权力和选择生活方式的自由之外，他们那由于心满意足而娇嗔做作的肆意摇摆和狗仔队那艳羡趋媚的肉麻追捧，无不透视出社会价值取向、审美情趣和幸福观念的演进、变味和扭曲。浮躁、焦虑和郁闷已使一些人走向了无趣无聊、游戏人生、虚荣虚无、及时行乐的末日心境和失我之途。

还是莫言的定力好，他一脸淡定、举重若轻，在众声喧哗中仍旧坚持“莫言”，仍旧表现出文学巨匠应有的清醒和洒脱。在他荣获2012年诺贝尔文学大奖的日子里，出版商们忙着印他的书，趁热赚钱，一时间洛阳纸贵；记者们围着他挖掘深矿搞专访，却踏破铁鞋无觅处；老家的院子被来参观朝圣者挤爆了，人们爱屋及乌，连屋前的胡萝卜都被当做纪念品而拔光带走了。地方政府还频出豪言，要花几亿元去建莫言文学馆、建万亩红高粱地，以壮行色和提振当地的旅游产业。而莫言则冷静清醒、心如止水。他落地有声地说道，“希望大家把对我的热爱变成对中国当代文学的热情，把对我的作品的关注普及到中国当代文学上，把对我个人的关注普及到所有的作家身上”。对莫言来说，低调、本真、务实是其一贯的本色。而他对时下社会的深度观察和思考，更让人肃然起敬。作为一种极富现实意义的理想，他渴望

“让乡下人生活得比城里人更美好；让穷人生活得比富人更轻松；让老百姓生活得比当官的更自在。”这种朴实的人文关注和关心，反映的是这位不事张扬的有良知的文化人不变的人民属性和不减的乡土深情。从写作到生活，不装、不纵、不打诳。这是怎样的雄厚底蕴，这是怎样的坦荡胸襟！实在是深水静流、海不扬波。

“干惊天动地事，做隐姓埋名人”，这是另一种“名人”的工作特征和生命轨迹。中国工程院院士、总装备部某基地研究员林俊德少将即是此类名人的杰出代表。他把国家利益看得高于一切，把忠诚使命看得重于一切。即便是身患癌症后，他念念不忘的仍然是尚未完成的科研项目。在生命的最后8天，为了争取时间，他以七十四岁的老迈病体3次拒绝手术治疗，强忍病痛整理完成他毕生心血积累的大量科研资料；在生命的最后3天，他3次用电话指导科研工作，两次召集课题组成员布置后续工作任务；“我没有时间了，看望我一分钟就够了，其他事问我老伴吧。”在生命的最后一天，他拒绝众人的探视，用尽最后游丝般的气力、向着为之奋斗了一生的事业发起了悲壮的冲锋。他9次请求下床工作，直至把他最牵挂的某重大课题的技术思路梳理清楚、留给后继者，才带着一身的针管、输氧管，在亲人和同事的搀扶中轰然倒下、溘然长逝。此情、此景，足可以“惊天地、泣鬼神”。坚如磐石的信念使他在生死选择之间无私无畏、淡然自若、义无反顾；而真正让他超越生命局限、放射赤子光辉的，是他将感恩、报国和润泽他内心的精神力量融为了一个崇高的信仰，由此映射出坚定的人生价值观。人们被他感动、为他动容，正是因为他的这种坚定信仰触发了人们内心深处的共鸣。他生命绝唱的背后，正是我们须用心体味的真正的时代精神。

“滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄”。英雄豪杰、先进模范聚集的场所，肯定是产生“名人”的首善之地。

然而，英雄是“名人”，而“名人”未必是英雄。“名人”者，有名气、有名望、有影响力之人是也。但他们所传达给社会的，未必都是积极的东西，未必都是正能量。当社会被物欲裹挟侵蚀、道德的底线被一再突破，假、恶、丑在气势汹汹地围剿和践踏真、善、美，社会规范、法律规范都不能正常发挥作用时，人与人之间的关系正在还原成丛林法则般力量对比的关系，“所有人都在黑暗中互相撕咬着”，“名人”中的一部分人也正在不失时机地利用自己的地位优势和影响力，充分调动和使用他所能动用的一切精神的、物质的、当下的、甚至未来的社会资源，或凶神恶煞、或笑容可掬地、收割机般地榨取别人的血汗、攫取社会的财富，反过来又将其变为炫耀的资本和谋取更大暴利的筹码，以此来恶性地滚动财富和名利的雪球，玩世于江湖之中。

崇敬英雄、景仰名人，是我们一贯的道义主张和价值取向。对善良、善意的珍视，一直支撑着我们在社会风潮的飞沙走石中坚定不移地追寻正义、趋步光明。我们用一颗虔诚的心一次次将赞美送给身边那些善与美的化身——那用手臂接住高楼坠落女童的“最美妈妈”，那为素不相识者捐献骨髓的大学生，那临终前一脚刹车救了全车乘客的公交司机，那救起多名落水儿童的六旬大娘，那勇救学生而双腿高位截肢的人民教师和几十年来默默做好事不停息的当代雷锋郭明义等——他们也许都不是“名人”，也称不上叱咤风云的大英雄。然而，正是这些芸芸众生中的平民百姓，位卑未敢忘忧国，尽抛一颗赤子心。他们用自己并不强壮的身躯填补着社会的坑洼、剪除着道路的荆棘，支撑着天地的道法，维系着人间的温情。

说不尽的英雄，道不尽的“名人”，无论怎样炒作，不管如何渲染，社会自有一杆秤。且将“名人”寻常看，有德有才方为尊。



## 颂“二滩水电站”

叶彩娥

高原冲泻雪山水，雅砻江水滔滔来，  
巨龙横卧雅砻江，双曲大坝耸云端。

飞流直泻如白练，威震山河晕目眩，  
冲泻溢流漫如烟，太阳光辉彩虹悬。

高山峻岭矗铁塔，银线穿云架九天，  
千万里输电路，电线如似蛛网牵。

水电人有回天力，敢叫江水换电源，  
能使高峡出平湖，雅砻江上挂明珠。

智慧奋进加力量，置身千山万水间，  
山川河流永结缘，为建电站代代传。

浪迹天涯四海家，开发祖国电源泉，  
业绩光辉照世纪，二滩电站立丰碑！

## 庆官地八周年词两首

公司官地水力发电厂 徐会亮

### 水龙吟·叹往昔

回望官地八年，栉风沐雨沥肝胆。  
三通一平，人扛马驮，不惧险滩。  
一条索桥，连接两岸，物资中转。  
叹前期岁月，前辈先驱，付青春，洒血汗。  
难分白昼夜晚，埋头深山克万难。  
响声隆隆，人声车声，难以分辨。  
焊花闪闪，汗花雨花，交织一片。  
问情归何处，谈笑之间，情系明天。

### 水龙吟·观今朝

时光忙碌之间，风雨路上换新颜。  
大坝巍峨，拦江蓄水，气势壮观。  
厂房明亮，机组飞转，贡献能源。  
观今朝之景，奏水电歌，交响曲，冲霄汉。  
喜结硕果沉甸甸，文化锦旗迎风展。  
每周讲坛，角色多样，全员体验。  
菜园别致，溪水潺潺，乐在其间。  
看深山里头，田园景色，如诗画卷。

## 渔家傲·雅上秋来凉意至

雅砻江上游建设管理局（筹） 叶式穗

雅上秋来凉意至，高山新雪润山寺。  
举目层林尽染赤。  
秋阳炽，鹰飞万里舒长翅。  
敢战高原何所恃，雅砻水电兴大势。  
惯看江涛多少事。  
中秋日，乡思且伴英雄志。

## 试填《钗头凤》

四川二滩建设咨询有限公司 马景泉

### 人定胜天

苍天倾，风雨疾，  
泥龙肆虐断补给！  
听暴雨，夜难息，  
西南天倾，  
各标告急。  
急！急！急！  
不自弃，不相弃，  
守望相助战汛期！  
组马帮，调人力，  
卡杨奋起！  
赢天胜地！  
喜！喜！喜！



# 在 一 线 锻 炼 成 长

公司杨房沟建设管理局（筹） 湛 洁

人们常说，光阴似箭，岁月如梭，不知不觉中，我也感受到了这几个字的分量，历经了春夏秋冬，它在成长，我们也在成长。

## 冬的热情

伴着寒冬，2011年12月13日我正式加入了杨房沟这个大家庭，对周围的一切既陌生又好奇，还没有好好的了解所有就开始了忙碌，12月16日大家在酒店熬了几个夜，终于我们迎来了杨房沟揭牌仪式，冬天的夜是寒冷的，寒风呼呼的吹，但是大家的热情一点也没有减半，从材料的准备，打印，装订，每个人都都很细致，人数不多的团队分成了接待组、现场协调组、治安及交通保障组来确保揭牌仪式的顺利进行，最记得揭牌仪式那天，天空中甚至飘起了小雪花，天还未亮大家早饭也没吃的就在布置会场，很多同事脸冻得通红，但是雪花丝毫没有阻挡大家工作的热情，所有工作进展得很顺利，当礼花绽放，宣布杨房沟成立时，大家脸上洋溢着灿烂的笑脸，大清早的寒风丝毫没有影响到这个团队的热情。忙碌结束后，终于可以好好的回想这几天的经历了，心中的感慨就是这是一个很和谐，很团结的团队，后来才知道，这一群人都是临时组建起来的，这就是传说中的默契吧。揭牌仪式结束到了木里临时营地后，阳光照耀着整个营地，搬进温馨的新居，一切都是那么亲切，好像来了很久一样，本应该很冷的冬天就在阳光和团队的温暖下落下了帷幕。

## 春的崛起

冬天，不知不觉就结束了，伴着丝丝的凉意我们迎来了山里的春天，放眼望去蓝天，白云，绿山，都在眼前，路边不知名的小花也是竞相争放，不由的感慨大自然的妙。3月学雷锋，管理局组织大家捐款看望县里残疾人，看着那些或躺在床上，或拄着拐杖，或双眼模糊的人，我们内心充满感伤，看着他们

依然顽强的生活着，这就是传说中的生命力吧，不屈不挠的精神鼓舞着我们一路向前。随着时间的推移，我们慢慢的成长，晚饭后稍作停歇，我们跟着视频学习第九套广播体操，每天学习2-3节，随后每天上午十点准时做起了广播体操，刚开始做操的时候，邻居家的矮墙旁边趴了好多人，稀奇的看着这群在阳光下做操的人，每天两遍，从未间断，下雨大家就在各自的办公室做操，坚持着这个习惯，以致于大门口开始有人带着小孩看我们做操，小朋友在一旁手舞足蹈的跟着我们锻炼身体，小模样可爱的比划着广播体操，这是春天里的杨房沟，一切新生的都在努力的绽放光彩，让大家知道他们来了，正在努力的向上崛起。

## 夏的坦然

夏天，让人联想到了暴晒的阳光，吵闹的知了和汗流浹背的身影。然而大山里的夏天带给我们与众不同的感受，漫山遍野的野花点缀着这个县城，一路格桑花让人流连忘返，晚饭后大家喜欢溜达在乡间小路，两旁绿树成荫，农田里蔬菜满园，很是舒适的田园生活，不禁让人联想到了“采菊东篱下，悠然见南山”的那种惬意。这时，管理局内掀起了运动热潮，大家晚饭后不再是回到宿舍看电视，而是在不大的营地运动起来了，篮球、羽毛球、乒乓球，球球飞扬，挥洒的不是汗水，而是激情，实业的小女孩儿跳起了橡皮筋，营地里面一片热闹的景象。然而，雨季的到来，让整个木里县城受灾，电和水都断了，生活陷入困境，大家过起了没电，没水，甚至手机没信号的生活，宿舍一片漆黑，每个宿舍点着蜡烛生活，星星点点的烛光在黑夜中异常的漂亮，像满天繁星照耀着夜空。当然，每天大家最多的盼

望就是有水有电，能过上正常的生活。但是即使没有水没有电，这样的环境依然没有让大家觉得心情抑郁，反而用一颗平常心去对待，坦然自在。

## 秋收获

不知从什么时候开始，夜空中出现了满天的繁星，躺在床上看着天空中闪烁的繁星，好似身在浩瀚的宇宙，窗外的红旗飘飘，整个营地是那么的祥和安静。点滴的时间就这样流淌，文艺汇演结束，乒乓球赛结束，篮球赛进行时，安康杯结束，一次次的活动也让大家一次次的成长，历练的过程让大家越来越成熟，准备越来越充分，此刻，杨房沟文体活动节的活动也在有序的开展中，晚饭后，大家学习彝族达体舞，优美的舞姿象征着彝族人民收获时的喜悦，我们也趁着音乐认真学习舞蹈，感受他们收获的喜悦。

最近，看到一句话“道生于安静，德生于谦和，慈生于博爱，善生于感恩，福生于满足，禄生于勤俭，寿生于健康，喜生于开心，故自在才是生命之本”，想想我们，在远方工作，离开亲人，离开家乡，很少休假，每天不停的忙碌，奔波，心态很重要，端正心态，我们所得到的就是幸福，学会安静的思考，谦和的待人，心存感恩，学会满足，勤俭节约，健康是福。

时间已经过了大半，转眼我来到这里一年，同样管理局成立一周年，它在努力的崛起，而我们也跟随着它前进的步伐一步步的往前走，学会工作，学会思考，学会生活，愿我们的明天会更好！



# 追梦雅攀园

公司桐子林建设管理局 刘寿博

站在历史的海岸漫溯那一道道历史沟渠：楚大夫沉吟泽畔，九死不悔；魏武帝扬鞭东指，壮心不已；陶渊明悠然南山，饮酒采菊……他们选择了永恒，纵然谄媚诬蔑视听，也不随其流扬其波，这是执著的选择；纵然马革裹尸，魂归狼烟，这是豪壮的选择；纵然一身清苦，终日难饱，也愿怡然自乐，躬耕陇亩，这是高雅的选择。在一番选择中，帝王将相成其盖世伟业，贤士迁客成其千古文章。人生就是一个不断选择的过程，在不同的路口，选择不同的方向，就有不同的人生。而我在学校与社会这个重要的岔路口处，我选择了二滩水电开发有限责任公司。生命不是一次彩排，走的不好还可以重头再来，她绝不会给你第二次机会，走过去就无法回头。然而生命却是一个完整的过程，是一个“连载”，不管成功或失败，只要你尊重自己，尊重自己的选择，并努力为之奋斗，你的身后绝不会是一片空白。

或许我是想念这里那片明澈的蔚蓝，或许是我想念这边的烟雨仙山，也或许是我想念这边安静淡泊的生活，更或许是天早就注定。总之，我又阴差阳错的回来了。雅砻江的江水依旧奔鸣着，多日无雨的江水早已沉淀出一湖碧涛，清晨的微风略有凉意却很细腻，朝霞中的桐子林大桥像极了一面三棱镜，折射出熠熠金光。攀枝花的春天是什么样的呢？

重归雅攀园，我又看到了留在这里的24位同事，一个月足以让萍水相逢变成伯牙子期，我们谈生活、谈爱情、谈理想，未入世的纯真构成了沥青路上一道道独特的风景线，是的，我们正值青春。走在干净的沥青马路上，仿佛又听到了我们37位战友跑步时整齐划一脚步声，这里仿佛是一片还未清理的战场，正午脚下的地面依旧炙热，站军姿时正对中指地面上滴下的那滩汗水仿佛并没有干涸，饭前嘹亮的军歌仿佛还在山谷中回荡，教官的苛责声仿佛依旧有让人挺直腰杆的魄力……是的，这里有我太多深刻的回忆，

在这里，我从一个学校人转变成为了一个企业人，从一个初生牛犊的男生长成为一个任重道远的男人。

入住专家公寓的第一个夜晚，夜阑人静，天籁无声。每逢这个时刻，人才能卸下沉重的面具，拆去心园的栅栏，真实地审视自己，在生命的深处，终于倾听到一丝悠然的脆鸣。逆风逆旅的我，每当回望身后的坎坷与泥泞，一道一道，一程又一程，我的心泉便豁然翻涌……终于了悟：生活不相信眼泪，生命的辉煌，拒绝的不是平凡，而是平庸！生命的舵盘已经拨动，我又岂能抓住岸边的缰绳不放，逆风的风帆已经定向，我又岂会随波飘荡。

我的帆是纸做的，上面普满了音符。微笑着，去唱生活的歌谣，不要埋怨生活给予了太多的磨难，不必抱怨生命中有太多的曲折。大海如果失去了巨浪的翻滚，就会失去雄浑；沙漠如果失去了飞沙的狂舞，就会失去壮观。人生如果仅去求得两点一线的一帆风顺，生命也就失去了存在的意义。生活，就是面对现实微笑，就是越过障碍注视未来；生活，就是用心灵之剪，在人生之路上裁出叶绿的枝头；生活，就是面对困惑或黑暗时，灵魂深处燃起豆大却明亮且微笑的灯盏。人生的旅行需要轻装上阵，包袱越重，行船也必定会越吃力，所以，知足者常乐，结果并没有那么重要，沿途的风景或许更有一番滋味。

我的帆是纸做的，上面写着我的信念。信念之于人，犹翅膀之于鸟，信念是飞翔的翅膀。信念的力量在于即使身处逆境，亦能帮助你鼓起前进的船帆；信念的魅力在于即使遇到险运，亦能召唤你鼓起生活的勇气；信念的伟大在于即使遭遇不幸，亦能促使你保持崇高的心灵。我的信念就是我热爱我现在所做的事情，热爱雅砻江的能量，热爱桐子林的一山一石，一水一木，热爱为了事业和爱情奋斗的每一天。

我的帆是纸做的，它是一本耐人寻味的书。它教会了我成熟也记录了我的成长。生活是一个不断学习的过程，

善学者善进。生活同样是一本书，一本博大精深的无字之书，生活可以历练勇者，淘汰懦夫。书是良药，刘向说：“书犹药也，善读可以医愚”；书是益友，臧克家说：“读过一本书，像交了一位益友”；书是窗户，高尔基说：“每一本书，都在我面前打开了一扇窗户”。生活中的书和生活这本书给予了我太多太多的营养，是她告诉我，成熟是一种明亮而不刺眼的光辉，一种圆润而不腻耳的音响，一种不需要对别人察颜观色的从容，一种终于停止了向周围申诉求告的大气，一种不理睬哄闹的微笑，一种洗刷了偏激的淡漠，一种无须声张的厚实，一种并不陡峭的高度。同时，在书的背面，写满了生活为我所做的笔记。

我的帆是纸做的，要么滴水不漏，要么玉石俱焚。我的帆是纸做的，就应该有破碎的准备，但只要在航行，就应当不卑不亢，就应当扬帆飞驰。纵然打湿了也不要紧，因为我的帆是纸做的，晾干后会更加坚挺。即便真的破碎了，也不要紧，因为能够破碎的人，必定真正活过。林黛玉的破碎，在于她有刻骨铭心的爱情；三毛的破碎，源于她历经沧桑后一刹那的明彻与超脱；凡高的破碎，是太阳用黄金的刀子让他在光明中不断剧痛，贝多芬的破碎，则

是灵性至极的黑白键撞击生命的悲壮乐章。如果说那些平凡者的破碎泄漏的是人性最纯最美的光点，那么这些优秀的灵魂的破碎则如银色的梨花开满了我们头顶的天空。所以，纸做的帆是骄傲的，她的终点就是胜利，无论完整或破碎。

心的本色该是如此。成，如朗月照花，深潭微澜，不论顺逆，不论成败的超然，是扬鞭策马，登高临远的驿站；败，仍滴水穿石，汇流入海，有穷且益坚，不坠青云的傲岸，有“将相本无主，男儿当自强”的倔强。荣，江山依旧，风采犹然，恰沧海巫山，熟视岁月如流，浮华万千，不屑过眼烟云；辱，胯下韩信，雪底苍松，宛若羽化之仙，知退一步，海阔天空，不肯因噎废食。

青春是用意志的血滴和拼搏的汗水酿成的琼浆——历久弥香；青春是用不调的希望和不灭的向往编织的彩虹——绚丽辉煌；青春是用永恒的执著和顽强的韧劲筑起的一道铜墙铁壁——固若金汤。青春只有走出来的美丽，没有等出来的辉煌，我将用我有限的青春，扬帆起航，乐此不疲的去做我热爱着的事情。

## 你从山中醒来

公司锦屏水力发电厂 顾 挺

你在山间沉睡  
我从云里走来

山峰与云层的际遇便在此刻停滞

当霞光浸染苍穹之地  
万马脱缰踏过我心底  
是怎样的五彩斑斓却又无声无息

于是  
你的画绘出我们共同未来的壮丽  
山间激情四溢  
我的诗写出那惊鸿一瞥的传奇  
云里见证奇迹

也许  
云的万般形迹 遍布你的深深印记  
山的坚定不移 长满我的铮铮心底  
只是

云继续娓娓前行 创造斑斓天地  
山依旧沉默不语 捍卫历史奇迹

霞光万马的景象永远不会销声匿迹

你从山中醒来  
奔腾万里  
我在云里休憩  
流淌汗迹





公司官地水力发电厂 赵忠倩

“寒星点点眨眼睛，月到中秋分外明。站在水边看月亮，月亮下面是故乡。月光揉在江水里，想起爷爷的声音。今年天气冷得早，秋风清清扰我心……”一曲童谣勾起了我对中秋的无限遐思，今年秋天来得早，九月刚过就感觉到了阵阵凉意，连天的潇潇细雨更让秋意愈发浓郁，思念也在随之慢慢发酵，尤其临近中秋的时候。

记不清有多少个中秋离家在外。对故乡中秋的记忆也还停留在孩提时期，长大后愈发只剩下了思念。中秋的朗月清辉、中秋的浪漫传说、中秋的美味佳肴，心里满是对中秋的企盼。故乡的中秋在脑海里定格在了月光朗照的小院儿，幽蓝的天幕，几盏稀疏的星斗调皮地眨着眼睛，月亮温柔清澈的眸波撒在院子里，亮堂堂的，把人的影子也拉得长长的。父母坐在小桌旁喝茶聊天，我和哥哥嬉闹玩耍，累了便就着月光品月饼，赏罢月亮

进入梦乡，仿佛一场恬美的梦。

梦里来到了神秘遥远的广寒宫，看到了嫦娥和吴刚。真希望能有一天穿越时空，踏月追风。终于，在长大后来到了探月卫星的发射地一月城，与月亮的距离一下子拉进不少。可那美丽的梦，却还在心底无限的延伸，着实羡慕宇航员，可以实现这亦幻亦真的梦，但最钦佩的还是人类揽月的壮举。

中秋是浪漫的节日，碧海青天夜夜心，茫茫长夜，一轮孤月，总能引起无限遐思。“诵明月之词，歌窈窕之章”，一章章精美无比的诗句，跨越了时间与空间，浸透你我的内心。月下中秋，在古老的描述里，总是那么精彩，那么精致，那么精妙绝伦。

中庭地白树栖鸦，冷露无声湿桂花。

今夜月明人尽望，不知秋思落谁家？

诗人的中秋，总蕴含着淡淡的哀愁。当时学到这篇《十五夜望月》时，还曾纠结过“秋思”。懵懂的少女只知诗句很美，却不知秋思为何。长大后，经历着离别、相聚、别离，才渐渐体会到诗人的中秋是对生命的体悟，对岁月的感伤。凉凉的诗意从心中升起，反复吟咏渐生低眉地怀想，激发出无尽的眷恋。

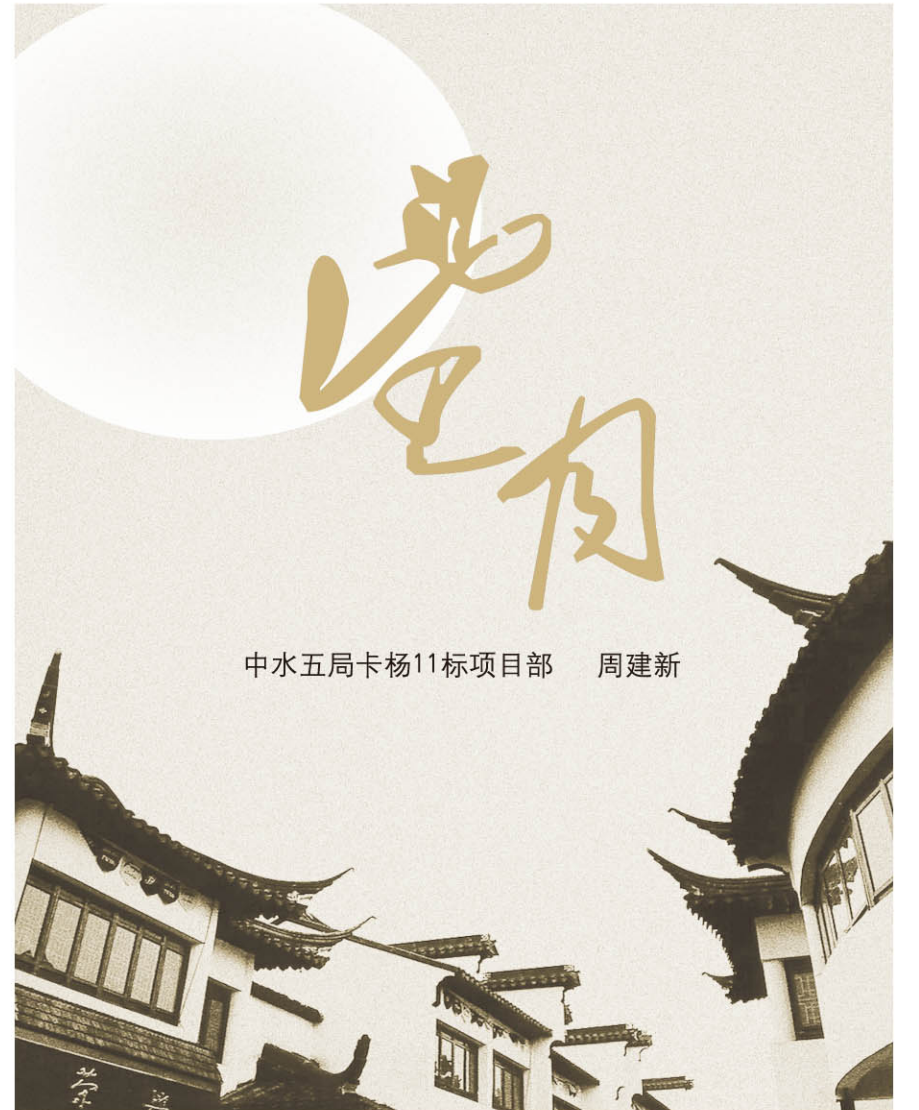
春花秋月，故事传奇，远去的思绪仿如月光般清澈。今年的中秋，是我在外工作的第三年，细细算来，从大学开始就没有在家里度过中秋节了。“露从今夜白，月是故乡明”，在节日里团聚，享受天伦之乐，这是心中理想的过节形式。而中秋更是团聚、怀人的重要节日。现在长大成熟了，倒也觉得，形式不那么重要，重要的是思念的心，为家人着想的心。纵然隔着千山万水，可因为月的联系，彼此的心，都感受到了慰藉与温暖。穿过空间的河流，和家人眺望……月的这边，家人牵挂未归的儿女；月的那边，儿女在思念远方的家。此处与彼处，在这一刻变得圆满，守望着心底柔软的思念与呵护，在心底对幸福对家人深深的祈福。

工地的中秋节，每年都有着不同的活动，从我来到官地的那年开始，月的晚会、观影、游园……大家团聚着，热闹着，也开心着。这个大家庭，也因了彼此珍惜的心，而更加紧密，更加像家人一般度过着一个个远离亲人的节日。

千江有水千江月，万里无云万里天。月下中秋，诗意的中秋，美妙的中秋。

望着月亮的时候，就常常想起你，想着你的时候就望着月亮，那融融的月色就像你的脸庞，月亮在天上，你在地，就像你在海角我在天涯，世界上最美最美的是月亮——这是一首我个人觉得极致唯美的歌曲，也是我非常喜欢的歌曲，常常会伴随着歌声，思绪飞向天际，秋天的夜很美，明澈如水，宁静而恬淡，我静静的坐在雅砻江畔仰望着夜空，思绪万千，溶溶的月色，仿佛笼着一层纱，但最美的还是中秋夜晚的月。时值湿气已去，沙尘未起时，夜空晴朗洁净，一轮皓月当空，圆若盘，亮若镜，月光似水银泻地般的洒向无垠山川大地，透过或密集或稀疏的树叶与花草的缝隙，洒下斑驳的光点。清风徐来，光点便随着摇曳的枝叶摆动，碎了山的影子，扰了秋虫的美梦。仰望天心那一轮皓月，近的仿佛攀上高楼便可摘取。此时我最亲最爱的人你在做什么，虽然月圆了，可是今年的亲人中痛失去我最敬爱的一个，我不知何时，已经泪湿双眼，低吟内心的月缺而悲伤。

“明月四时有，何事喜中秋？瑶台宝鉴，宜挂玉宇最高头；放出白豪千丈，散作太虚一色。万象入吾眸，星斗避光彩，风露助清幽。”那一轮银蟾光满的中秋月，自古文人骚客便对她情有独钟，吟唱了无数千古绝句，淡淡的惆怅与浓浓相思辗转千年，流传至今，愈发弥香，数不清的佳词丽句，道不尽的笔墨风流，照耀千古，于今不灭。几许柔情，几多思念，几丝伤感，因月圆而喜，月缺而悲，明月似乎与人灵犀相通，人也更愿与月互诉衷肠。如此朗月良宵，不禁让人



心旷神怡，浮想联翩。

中秋月下无酒不欢也。“明月几时有，把酒问青天。”“举杯邀明月，对影成三人。”“待月举杯，呼芳樽于绿净。拜华星之坠几，约明月之浮槎”足见赏月不可无酒。中国古代文人雅士借酒和月抒怀的诗词比比皆是，犹见月之与酒的不解之缘。至五代王仁裕的《天宝遗事》便记载了唐玄宗举行中秋夜宴的盛事，“秋风渡江来，吹落山上月。主人出美酒，灭烛延清光。”熄灭灯烛在夜色之下进行“月饮”，可见有月无酒就不能尽欢

。无论是月下独酌，还是邀友共赏，几许醉意更能衬托出月的明朗，月色如练更显美酒的醇香，一杯在手，抒胸中豪气、遣身外愁绪，让酒和月彼此浸润，那似真似幻，若隐若现的感觉，端得是此时只应天上有，人间能得几回享。

诗仙李白传颂千古绝句“举头望明月，低头思故乡”，道出了千古游子的思乡之情。南唐后主李煜的一阕“春花秋月何时了，往事知多少。小楼昨夜又东风，故国不堪回首月明中”道出了一代帝王的家国之思。“中庭



地白树栖鸦，冷露无声湿桂花。今夜月明人尽望，不知秋思落谁家？”。

在秋夜里，静静地遐想，任思绪无边际的飘飞，游走在清朗的月色下，穿梭于摇曳的花影间，是何等的惬意。中秋的月总是被那一份触手可及的秋思所萦绕。“海上生明月，天涯共此时。情人怨遥夜，竟夕起相思”道出了恋人之间的相思之情。“我寄愁心与明月，随君直到夜郎西”道出了友人之间惜别之思。今夜月明人尽望，不知秋思落谁家，是呀，所有的思念都与天心那一轮皓月有着千丝万缕的联系。举头望月，人在天涯，虽身处异地不得见，但却能同赏一片月，共沐千里清光，通过圆月来寄托思乡、思国、思友、思人的情怀。

“人闲桂花落，夜静春山空，月出惊山鸟，时鸣春涧中”，这首宋代诗人王维五言绝句道出了看月人的心境，赏月要用心来赏——用心对月，月见人心。在寂静没有人声的环境里，桂花自开自落，好像可以感觉到桂花落地的声息。夜静更深的时候，景色繁多的大凉山，也好似空无所有，连月亮的初生都会惊动了树上宿的小鸟，那是怎样一种心境，能听见到桂花落地，月惊宿鸟的声音，那已是心如皎月，人月合一的境界。仿佛一幅唯美画卷就在我们眼前定格：远远望着月光下的项目营地，仿佛空中楼阁，在如水一般的月光之中，多么的空灵，何等的美丽，看月人洒脱，淡定从容的心境在此时显露无遗。月对人，人

见心，在月夜下默默地感受，静静地体会那直指内心最深处的情怀，是何等多境情怀的事。

圆月如盘，月光如练，邀两三好友，醉倒在这一片月色下。举杯同饮，对酒当歌，邀月共舞，把尘世的烟云换成浅斟低唱。这一刻，夜空比任何时候都辽远、空寂，心已乘风而去，飞向万里遥遥，九天之外。这一刻，闭上眼睛，可以静静地聆听藏匿在树叶、草丛间的蝉鸣，感觉大自然的清音，静静地体会那毫不张扬的静美和缠绵不绝的馨香。这一刻，只愿这一轮银蟾光满的圆月常在，愿花长开不败，人长聚不散，世间美好的事物长存，望月圆人团圆，千里共婵娟。

## 尊老爱老 至善至德

公司综合计划部 陈会军

九九重阳念母恩，  
忆想流年情至忱。  
倏然知母体有恙，  
顿起心酸泪湿襟。  
——题记

一年一度的九九重阳节到了。关于重阳节的来历，《易经》中把“九”定为阳数，九月九日，两九相重，故而叫重阳，也叫重九。重阳节早在战国时期就已经形成，到了唐代，重阳被正式定为民间的节日，并逐渐形成

了观赏菊花、遍插茱萸、吃重阳糕、饮菊花酒等民俗活动，沿袭至今。2012年6月全国人大常委会初次审议老年人权益保障法修订草案，草案规定每年农历九月初九（重阳节）为老年节，倡导全社会树立尊老、敬老、爱老、助老的风气。近期，中央电视台为庆祝我国第一个“老年节”——重阳节的到来，以“尊老、敬老、爱老”为主题，全方位报道我国老年人的生存状况，凸显温情和亲情，唤起全社会对老年人的关注。相信重阳节成为了

老人专享的节日后，全社会通过开展敬老爱老活动，为老年人创造一个良好的社会环境和生活环境，使老人们能够度过幸福的晚年。

尊老爱老是中华民族的传统美德，是华夏五千年文明的传承。我国古代就有“孝感动天”、“弃官寻母”等24孝故事；“老吾老，以及人之老”、“百善孝为先”等至理名言更是众所熟知；我国当代家庭美德主要规范的第一条就是“尊老爱幼”，这也是社会主义家庭美德的重要规范。可见，

在任何时代，尊老爱老都是社会赋予的责任，也是应尽的义务。我们都明白，没有父母就没有属于自己的家，没有自己的家就没有自己。我们要懂得，尊老爱老是做儿女的责任，是义不容辞的，是天经地义的，正如孔子所言：“夫孝，天之经，地之义也，民之行也。”

还记得1999春晚的经典曲目《常回家看看》吗？不知打湿了多少观众的眼睛，震撼了多少游子的心灵，说出了多少天下父母的心里话，即便是在2012年春晚再度唱响时，也让人为之一泣；还熟悉曾经街知巷闻的《流浪歌》吗？那忧伤的旋律，抒情的歌词，曾引起多少异乡人的共鸣，唱出了多少流浪者的心声。相信你曾经或多或少都有过感触。每个人在受到挫折或感到孤单后都容易想到自己的父母，但是人生难免起起落落，不能只在艰难困苦的时候才想到他们，从他们那里得到对自己的肯定与安慰，要记住在你辉煌的时候他们一样默默为你祝福。

我的母亲为整个家操劳了一生。记得我上大学时劝母亲不要太劳累了，母亲只是简单的说了句“苦点累点，不算什么”，但我能感受到母亲“哭过笑过，心里有我”。今年母亲被查出了脑干堵塞，身体情况和心情一直不好，我便接她到成都检查治疗。前不久母亲突然鼻腔出血不止，老人家由于惊吓便在电话里抽泣着要我带她去医院，由于工作原因我当时不可能抽身回家，这时我所有的解释都是苍白无力的，母亲在电话里说了些埋怨的话，便挂了电话。最后是我妻子赶

回家中带老人去了医院进行检查并止血治疗。下班回到家中了解了情况，内窥镜检查结果是鼻腔内血管破裂引起的，清理创口并止血后无大碍，我悬着的心平静了下来。但母亲在当时流血不止的情况下以为是脑干阻塞引起的脑出血，所以惊恐万分，得到我不能送她去医院的答复后才大发雷霆。由于已无大碍加上我的耐心解释，母亲没有继续埋怨转而给予理解，我才得以释怀。夜不能寐，为人臣者要忠，为人子者要孝，但自古“忠孝不能两全”，想想奋斗在雅砻江开发事业第一线的同事们，他们有更多不为人知的委屈，得到了亲人们更多的支持和理解；想想母亲给我的理解与嘱托，她的眼神，她的背影……

人的一生中父母给的爱是最无私的，最无所求的。以前总没有深刻理解这句话的内涵，但当自己也为父母后最能够深刻体会。从呱呱坠地到呀呀学步，牵着坚实的大手迈出人生第一步，听着有趣的故事进入甜美的梦乡，学习知识的循循善诱，为人处事的谆谆教诲，我们都在父母无微不至的关怀中长大。父母为儿女操劳一生，这种恩情比天还高，比地还辽阔，孟郊诗中的“慈母线”，朱自清笔下的“背影”，刘和刚歌声中的“我的老父亲”都是对这种恩情最好的传颂。不曾忘母亲操劳一生熬白的双鬓，常记得父亲辛苦半辈变曲的后背，父母所给予我们的一切，是无法衡量的，是报答不完的。不由想起那部“妈妈，洗脚”的公益广告，每次看完都有种说不出的感受，“父母是孩子最好的老师”，是啊，关心老人的今天就是

关心我们的明天。

尊老爱老不能简单的理解为给老人们过上富有的物质生活，保证老人的物质生活是必须的，但随着社会的进步和物质的富有，加之当今老人多数都是从穷苦的日子走过来的，他们最需要的往往并不是物质，而是精神上的关怀和抚慰。请老人吃山珍海味不如在家里陪老人多吃几顿饭，送老人出国旅游不如在家里陪老人多说话……在关心老人身体健康的同时，更要关心老人的心理健康，给老人更多的理解和尊重，用真情实感让他们感受到温暖，感到这辈子的辛苦是值得的。

尊老爱老不能局限于自己的亲人，全社会的老人都需要我们的尊重和爱戴。涌现在我们身边的尊老爱老模范有很多，感动中国人物林秀贞30多年把孤寡老人当作自己的老人来赡养和尊爱，中华孝亲敬老楷模常玉珍自建敬老院收养了多名老人并养老送终……我们在日常的生活中应学习楷模精神力所能及的为老人做些事情，如乘坐公共交通时给老人让座，在公共场合排队给老人提供优先权，关心帮助身边的空巢老人生活等，这些都是我们能够做到的尊老爱老的小事。在此我想呼吁大家，尊老爱老，从自己做起，从现在做起，从身边事情做起。

尊老爱老，是善德之始，是和谐之源。“最美不过夕阳红”是对老年生活的绝美赞歌，祝全社会老年人的晚年生活幸福、快乐、健康，愿尊老爱老的传统美德不断传承、发扬、光大。



# 用感恩的心生活

公司培训中心 胡保修

光阴荏苒，岁月从指间悄悄流逝。面对过往的青春，绚丽的梦在心中沉淀，七彩的故事在划过心田，成长留下最清晰的印记。回眸年华的远徉与青春季节的轮回，几多思索，几多感悟，在心间旖旎成一处风景，在岁月的河流中，我慢慢欣赏。今天，在这里我希望能与大家一起分享我的思考，我的感悟，更希望能给大家带来一些收获！

用感恩的心生活。从没有想过该用怎样的语言去赞美父母，直到现在，从没有思考该如何诠释父母百分之百的爱，直到现在。一切的一切，似乎冥冥中自有安排。那种名叫时间的东西，无情地侵蚀着我们。父母如一部大书，无论翻多少页都不会到尽头。曾经的美好，昔日的呵护，像影片翻来覆去的播放着。

感恩，我们要懂得回报。走进陌生的城市，体验的是无助和悲伤，隔三差五的电话成为唯一可以缓解疲惫的良药。独在异乡的日子有些凄凉，总让人想家；度日如年的季节似乎漫长，常使人难忘。脑海中没有一刻停止过思考，真想此刻就陪伴在父母身旁聊天、捶背，给他们读报。此刻感受到平凡也是一种幸福的滋味。感恩，就在此刻的平淡。

“慈母手中线，游子身上衣。临行密密缝，意恐迟迟归。谁言寸草心，报得三春晖。”每当吟咏孟郊的《游子吟》，母爱的春晖总是温暖着我们的心房。古往今来，许多文人墨客无不歌颂母爱，赞美母爱。是的，母爱是温暖的，

是甜美的，是圣洁的，是甜蜜的。但是，这些赞美都只是表象。母爱的实质，其实是一种永远也报答不完的恩情，它平常却不平凡，它普遍却不普通。这样的恩情，从我们呱呱落地的那一刻起，就一直滋润着我们，呵护着我们，守望着我们。多少回日月交替，无数次季节变换，它始终不会改变。在我们走过的春花秋月中，这恩情一点一滴的积累直到如今，已汇成一片无法丈量的汪洋。

在我们的生命悄然走过四分之一后，在走过生命几度春秋之后的今天，蓦然回首，我们发现：从我们生命诞生的那一刻起，就被他人，被社会以这样一颗珍贵的心呵护着，守护着。父母用无私的爱护住我们生命的根，老师用知识浇灌我们的生命之树，朋友用友爱滋润着我们成长路上的每一天，陌生的人们则用他们的存在让我们不感到孤单，而社会又以它独特的温馨、和谐与安定给了我们一个无忧的生长空间。 我们开始思考：在过去的二十年里，我们似乎一直在获取，在心安理得的接受着来自父母、亲人、朋友及社会各界的帮助与照顾。那么，二十年后的今天，我们也是否应该为那些曾呵护过我们的人做点什么呢？

带着感恩的心去聆听，所有的喧嚣退去，爱的声音在心中回响，习惯了爱萦绕的感觉。一切都变成空气，看不到默默爱我的人，听不到幸福在耳边的吟唱。永远保持眺望的姿态，寻找天空中清远的梦。追逐中，我满是辛酸，以为

所有的幸福都离我远去。当登上火车，当熟悉的风景慢慢向身后退去，当站台上熟悉的身影最后化成一个小点……顿时，所有的空气被抽去，我像跃出水面回不到大海的鱼儿，一切挣扎都变成徒劳。那一刻，我明白：爱不曾远去。只是我们习惯了占有，习惯了享受；忘记了怀有一颗感恩的心去感谢那给我生命的人，那给我温暖给我关怀的人，那爱我胜过爱自己的人。就在那一刻，我学会了用感恩的心去听那爱的声音，去体会那爱的温暖；就在那一刻，我学会了在感谢的同时去给予，去付出，去关心。

带着感恩的心去观望，所有的阴霾散尽，美丽的景致填满双眼。在沉淀中，感谢困难，是它让我更加有斗志；感谢坎坷，是它教会了我坚持；感谢失败，是它带给我成长。每一段曲折的路都让我更接近生命的真谛。在宁静中，感谢身边的朋友们，是你们让我体会到友谊的芬芳；感谢我的老师，是你们带我在知识的海洋中畅游，带我寻找到生命中最真最纯的意义；感谢生命带给我在这世上体味缤纷，感味生活。当耳旁不再喧嚣，当眼睛不在迷茫，当心不再悲愤，让我们沉淀下来，用一颗感恩的心去生活。用感恩的心去发现，去探索，去品位生命中的至真至纯！感谢生活，在时间还没有完全流逝得无影无踪的时候，教会了我用感恩的心去生活。

我们大家都是从题海战术中拼过来的，一看到阅读，马上就会想到那些厚厚的试卷和堆成堆的资料。其实我今天要和大家一起分享的是这个之外的阅读。

还没有上学的时候，对那些能从书报上获得信息的人很羡慕，看到那些方正正的字都是差不多的样子，怎么就能包含那么多的内容，让人能足不出户就可以了解千里之外发生的各种事情。父亲看到我对认字很有兴趣，就在家里的墙上写了几十个个字教我认识，于是在那些日子里，经常因为从书报上找到我认识的字而感到高兴。

上小学了，从一个走乡串寨的收工艺人那里接触到了第一本小说《射雕英雄传》，这本书也是对我以后的阅读兴趣起到非常大的作用，当时看这本书的时候，对书中还有很多字都不认识，是靠蒙带猜完成的，而且时间还很短，所以也就是很快很粗的看完了，至今还清楚地记得在看这本书的感受，对书中的故事情节的跌宕起伏是看得如痴如醉，那时候发现原来在我们生活的另外一个世界原来还有如此精彩的故事，从那开始也让我对这个世界有了更多的期望，但是因为家里所处环境的缘故，在上中学之前能接触到书籍很有限。

到了中学和大学，因为都有图书馆，那时候是我阅读的高峰期，只要是能看的东西都尽量找来。还记得在高中的时候第一次看《红楼梦》还是一套竖装本，里面繁体字很多，也不记得是哪个同学找来的，大家都是偷偷抢着轮流看，不敢把书拿到教室里去，看到那些似懂非懂的内容的时候，还有一种脸上发烫的感觉。到了大学里终于有机会把金庸先生写的那些小说全部看完，看完最后一本的时候很有一种满足和成就感，仿佛终于完成了一件很伟大的事情，也

好像找到了传说中书中的颜如玉和黄金屋，很长一段时间都没有再去找同类型的书去看，书中的故事一直持续让我回味那种感觉。

参加工作后来到二滩电厂，因为工作地点和工作性质的原因，我参加了一个书友会，从书友会的介绍和推荐中买了很多书来看。在《当鞋合脚时》那本书中，一句话让我很有感悟，他说一

个人的鞋合不合脚，只有自己的脚知道，其他任何人都不知道。道理很简单，却很让人深思，其实在生活中我们经常遇到的就是做一些不适合自己的事情，就好像为了其他原因买了一双不适合自己的脚的鞋，虽然从表面看来也许很好，或者说给别人的感觉很好，但是自己的脚却很难受。书的作者是一个智者，他只是用一个大家习以为常的事情来讲述我们在生活中应该采取的态度。《瓦尔登湖》让我在曾经极度迷茫的时候突然有了眼前一亮的感觉，原来生活其实可以很简单的，我们随时随地都可以找到让自己满足东西，往往简单就是快乐，很多时候我们都是把简单的东西复杂化了，从而让自己不快乐。

经常在旅途中看到很多人在等交通工具的时候拿一本书来看，他们那种专



注的神态既让人羡慕，也让人感动，其实阅读的不一定是内容，而是一种心情。

说了这么多，感觉自己好像是卖书的，或者说是向大家推销的，其实我只是想把自己从书中获得的一些感受和大家一起分享。前几天在回工地的路上从收音机上听到一位主持人说一个人活得知识的来源主要有四个，父母、老师、书籍和社会，而现在从前三个活得的知识和从社会活得知识往往是反的，虽然有些现实有些悲观，不过我还是喜欢阅读的感觉。

最后感谢我的父亲没有因为我看这些闲杂的东西而阻止我，相反他还经常千方百计地找一些书让我来看，让我有了这么一个不算兴趣的兴趣，同时也祝愿大家都能从阅读中找到自己的乐趣。



## 要了解二滩公司 必须阅读《雅砻江水电》

四川二滩建设咨询有限公司 姜耀春



一本装帧精美的《雅砻江水电》杂志放在我的桌上，这是二滩建设公司宣传部的同志，将刚出版期刊特意嘱托送我的。

望着《雅砻江水电》封面遒劲有力刊题，感到特别亲切，一眼看出是出自自我熟悉的一位老领导书法笔墨，犹如汹涌澎湃的雅砻江就在眼前。绚丽活泼的封面彩页，凸显出本期主要内容和公司近期重要活动。卷首“编辑部”文章，酣畅淋漓，高度概括，总结指导公司近期工作要点、方向、思路，传递高层管理重要信息，可为公司文笔深喉。期刊内的目录清晰简捷，以“图文传真、综合信息、交流平台、雅砻道情”四大板块为主体，每期约2万字，图文并茂，全方位反映出二滩水电开发有限责任公司的政治、经济、职工生产生活、和工程建设真实风貌。

捧卷在手，《雅砻江水电》以二滩公司高昂向上进取精神为指引，高举旗帜，凝心聚力，发愤图强，如前进之号角，博弈之鼙鼓，牢牢抓住滚动开发一条江为主线，公开对内对外宣传报道二滩“务实创新，忠诚奉献”精神，与国际对接，与社会共融，相互共补，相互

促进，彰显全公司上下发扬艰苦奋斗，自强不息战斗画卷。记录着二滩人“为国分忧，忠诚奉献，艰苦奋斗，坚忍不拔，科学发展，务实能战”，再铸辉煌的创业史、发展史、心灵史，更是二滩公司品牌形象大使，其影响力和战斗力是卓有成效的。第一，及时宣传报道公司工作方针和发展战略，简明扼要的刊发有指导性、针对性、参考性、借鉴性公司工作要点，对基层工作起着引领导向作用。第二，突出宣传报道公司创新发展，工程开发建设重大成果，提升“流域化、集团化、科学化”发展与管理，发挥了承上启下，激励升华作用。让决策者之思，成为全公司之力，上传下达，合谋共识，以最佳的精神状态，夺取开发一条江全面胜利。如《雅砻江水电》2012第3期，“官地水电站第二台机组投产发电，标志着四川省发电装机容量突破5000万千瓦”消息，振奋人心，激人上进，让二滩人充满自豪感。今年“七一”纪念建党91周年活动中，公司召开创先争优表彰大会，公司党委书记陈云华同志提出，培养“三种能力”干部，要把心思用在想干事，能干事，会干事，干成事，完善权责统一的讲话，切中时弊，“正确的路线

确定之后，干部是决定因素”干部决定一切。不但领导机关知道，中层干部知道，还要让下层和员工都知道，充分认识到完成我们这项伟大事业自身使命和责任。第三，充分宣传报道在雅砻江水电开发建设中，涌现出的一大批，不畏艰险，不怕困难，战天斗地，可歌可泣先进模范事迹，弘扬正气，崇尚荣誉，献身使命，建优质工程，创优秀团队，对整个流域间的工作，广泛交流，取长补短，看自己挺进步，跟别人比要跑步，发挥了比学赶超激励推进作用。如《以团队建设为抓手，全力推进二滩建设科学化规范化管理水平的提升》《再谈二滩精神》《浅议创先争优活动“三要”与“三忌”》《努力提高服务水平 精心打造监理品牌》等文章，都对基层工作产生直接的教导。有的内容在工地每周学习例会上，进行通篇学习落实，并刊发在现场监理工作简报上。第四，发挥了推动公司文化繁荣发展，交流、桥梁、渠道作用。开发一条江，必有一条江文化底蕴为支撑。上至白发前辈笔墨真情，下至小学生雅气清纯作品，诗词歌赋，丰富多彩，喜闻乐见，唤起群体心灵共鸣，为传播繁荣公司文化搭起平台。

《雅砻江水电》不仅是给公司内部人看的，外部也有点小“市场”，去年六月休假期间探望老同志，一位在国家企业机关刚入职“新二代”，一提到二滩马上眼前一亮，“二滩公司太好了，真想去看看”。她说看到《雅砻江水电》了，说明其影响力不断延伸。今年5月31日，在官地我巧遇一位已失去十余年联系的老同志，陪同原四川省投资公司董事会领导来官地考察，见面第一句话：“我在《雅砻江水电》上看到你的字了”。令我吃惊的是，年逾七十岁的人了，已颐养天年，都在细读《雅砻江水电》，确实让我深有感触和震动。其实学习精神，就是进取精神，就是公司提出精准的“务实创新，忠诚奉献”的二滩精神，借此向二滩先驱们致以

崇高的敬意！

诚然，《雅砻江水电》还算不上是完美无缺，人无完人，物无尽美，我们要以包容的心态，关心它，支持它，爱护它，为它健康成长浇水、培土、施肥。在今年有幸参加公司宣传培训会上，我刚认识公司政治部一位领导，同道之人告诉我，他的身体都要累垮了，没有星期天和节假日，干起工作来，如同拼命三郎，经常工作到深夜，望着他清瘦精干身影，敬佩之情油然而生。在雅砻江水电开发建设中，全公司已不分前方后方，后线、前线一切为了雅砻江开发建设第一线，大家都在同一个战壕里并肩战斗，脑力劳动既是体力劳动，而且更是劳心累神的劳动，“文官”不怕累，“武官”不怕难，还有什么困难不能战胜呢。感谢他们在繁忙工作之中还能编辑出这本《雅砻江水电》杂志，弥补了工地上学习资料的缺乏，为大家送来精神食粮，真是难能可贵，为他们敬业精神深表敬意。

《雅砻江水电》生长还不到十岁，到现在也只发行了56期，它像一位受人尊敬的年轻师者，以高昂奋进精神指导我们的工作，关乎思想，关乎精神，关乎文化，关乎发展。当你在施工现场、大坝、厂房拼搏了一天，疲倦的躺在床上的时候，打开《雅砻江水电》你会开卷有益，读它你会轻易感受到里面的至真、至善、至美的和谐氛围，它会告诉你要坚强，要勇敢，要为你的人生和你爱的事业勇于担当；当你深陷一种困惑迷茫的时候，它会提醒你要保持真我，摒弃奢靡，及时调整人生航标，为他人社会留住一抹馨香；当你还心存纠结隐隐作痛的时候，它会为你打开一扇窗，把一缕清新的阳光洒进你的心田，成为你的良师益友，和你携手奔向更充实的明天。仁者见仁，智者见智，我希望《雅砻江水电》越办越好。



# 回 家

公司两河口建设管理局（筹） 伍远朋

料想工作之后能回老家的次数屈指可数，更何况自己要从川西高原奔波到鄂西南，但终究还是抵御不了回家的诱惑，于是收拾了行囊，行色匆匆的踏上了回家的路。

天朦朦亮的时候出发，穿出大梁子隧道展示在你眼前是一望无际的山，翻过这山望着那山，终于在翻过一个大山头的时候，忽然发现太阳已经在山的那边冉冉升起，红彤彤的冒出了一个头，周围的雾气将太阳团团托起，似乎已经等待我们很久很久。随着车子的颠簸，经幡、玛尼石堆不断在眼前出现，消失，再出现，再消失，藏族特有的气息让你感到一种类似洗礼一样的空气。当第一束阳光打照在宝塔和经幡上，你会觉得这似乎是天底下最神圣和美丽的时刻，每每这个时候我都在想要不是赶路，我绝对会让师傅停下见证这奇迹的时刻，但每次经过的时候都是匆忙而过，将他们抛在车后，去迎接更高的山峰。

就这样一路看到了成都，踏上火车的那一刹那，我才有种是要回家的激动。在隧洞穿出之间有伏于绿坡的野花，大片的白，大片的紫，大片的红，远离喧嚣，举目天地间，时不时让风摆弄出几个妩媚的姿态。山脚下常坐落着大大小小的村庄，偶尔会看见田间耕耘的农民，三三两两的影子。

记得小时候，也常在村里见到这样的画面。播种和收割时的场景在孩子们的脑海中留有较深的记忆。那时正值农忙时节，大人们常叫上家中的孩子帮忙，其实，小孩子懂什么呢，多半是跟过去到田间嬉戏的。

现在村里人几乎没有人做农活了，

许多田地要么租给外人耕种，要么搁置着，要么盖起了房子，修起了公路，要么卖给别人另做它用。只剩下我爸还固执地守着他众多的田地，毕竟年纪大了，再也不像从前见着村里有废弃的田地边讨来种地。在很多村里人看来，我爸还是很硬朗的，那儿把农具，一直是我爸很珍视的东西。我爸做了一辈子的农民，我们这一辈的人，除了儿时那浅浅淡淡的田园记忆，现在也只不过是手无缚鸡之力的书生。我是农家的孩子，读书，是许多农家孩子跳出农门的唯一出路，对于许多来自农村的孩子，特别是内地偏远山村的孩子来说，事实就是这样吧。

小学、初中、高中、大学，随着一次次的升学，留在我身边和我一起升学的那些小伙伴越来越少，终于还是在高中的时候只剩下了我一个，那些小伙伴出去打工的打工，在家给父辈帮忙的帮忙，等着我大学毕业回家的时候，他们都已经抱着孩子在村头教着孩子叫我叔叔，男的胡子拉渣，刚从田地里回来乘着天还没有黑让自家儿子在自己的脖颈

子上转上几圈，因为第二天一大早他就要去附近的工地干活……女的穿着厨衣穿梭在屋内穿梭，每每去串门的时候腾出双手在厨衣上擦了擦站在门口跟我说话，然而说不上几句话就不得不去看那些调皮捣蛋的孩子，每次回家的时候都想着要和儿时的小伙伴好好玩一玩，但是终究还是因为他们要出去耽搁，少了些乐趣，多了些遗憾。

好不容易下了火车，挤上汽车，随着颠簸的汽车我昏昏欲睡，醒来的时候汽车还在像一位得了哮喘的老人在窄窄的公路上爬行，眼前巨大的城乡共建的条幅说明这条土路马上就要加宽和硬化，但我总觉得这是一个被遗忘了的地方。

我是农家的孩子，我喜欢农村，也渐渐地喜欢上了城市的声音。在成都听着车水马龙，似乎听到这个时代强烈的足音，毫不犹豫的脚步穿梭于忙碌的世界中。

车抵站了，看着站在公路边接我的老爸老妈！只有两个字形容那就是“亲切”，这大抵就是家乡的感觉了吧！



艾草，一种极其普通的多年生草本植物，千百年来，它素幽的清香一直氤氲在已然泛黄的诗卷里。

它不美丽，甚至可以说长得有些许不养眼，它们也没有较好的生长环境，只胡乱地散落在路旁或乡间的荒地，密匝匝地簇拥在一起，似要挤满脚下的土地，不辜负来人间的这一趟固定而羞涩的旅行。

艾草不但长得不合人们审美的神色，甚至于连乡下的农人也仅仅把它们拔来扔进猪圈里，进行一次食物链的反应。艾草的命运是孤独的，不被农人所欣爱，又被造物者胡乱地丢在尘土飞扬的路边或淤湿的烂地。然而，艾草却又是在平凡中溢出了它的作用，经过历史实践的浸润，富于经验的农人也会为这些平庸的小草而悉心。

从小似乎就觉得自己一直都它有着不解之缘。屈原有香草美人一说——“扈江离与辟芷兮，纫秋兰以为佩……”还记得小时候皮肤此般脆弱，擅招蚊虫叮咬，这时外婆便用陈艾菖蒲等熬水给我泡澡，哼唱起童谣“粽子香，香厨房。艾叶香，香满堂。桃枝插在大门上，出门一望麦儿黄。这儿端阳，那儿端阳，处处都端阳”。香味朴实馥郁，满满一大盆，在夏天泡上一柱香左右的时间，既是消暑还是避蚊虫的土方。伴随了我整个童年的香氛。还有外婆自制的香包，十余种香草研细了包成各种动物形状，或是绣上花，端午佩戴在身上或帐角，可避虫蛇或不净之物。伴随着我的成长和居住环境的变迁渐渐的也就淡忘不可寻了。只依稀记得外婆的生活方式与其他农村人有一定的差异。她素爱整洁清静，擅针线，养植物，信中医，对香草使用精通非常。但自从上了小学便不再与她一起



公司官地建设管理局 薛晓宇

生活而是搬回了爸妈所在的家。一晃十余年过去了，上月休息在家时便想到了外婆当年的土方。用艾草来泡泡澡，选料的任务自然交给我了。摘了一上午，随着艾草堆积越来越浓烈的异香将我那时的记忆全部换回。我相信艾草是有精魂的。气味能够储存人的记忆，在我身上就得到过很好的验证，我记得熟悉的人身上的味道，曾为一种气味迷过路，曾在街上某家餐店门口站了好久。只为想起当年在幼稚园吃过的一种糊糊……曾经怎么都想起不起的事物会因一种味道回忆起来。

然而艾草的味道是我懂事起明白的第一种女人香味。它亲近，自然，不做作，既有闺秀风范又融合碧玉温婉。枉我那样痴迷现今各种香水所带来的不同通感。原来如艾的女人自是一番风韵，更多的是美德。

在离繁华都市很远的深山里，有着这样的一种女人。如艾草般温暖、淳朴。虽高不及男人们的肩背，却有不能触及的深度。不像繁华世界里高傲美丽的女人一样把自身的价值投注在一次美丽的绽放，一次骄傲的展示

上，而这样的女子不用张扬，自有人注视。如艾草般，它们扎根于大地，从大地汲取水分和营养，与山坡上绿水畔其它的杂草有一样的平凡绿色，枝叶里却深藏神奇能量。为了水电事业做着看似微不足道的奉献，但却那样真实。舍弃了繁华的都市，漂亮的衣服，只着朴素单一的工作服，但，谁能说这样的女子没有风韵，没有美丽，如艾草般，不起眼却携一股独特的清香，风姿清雅，从葱茏的青草中盈盈而出。

清风徐来，你婷婷的身姿婀娜摇曳，在时光深处向我深情微笑，仿佛在与我低眉浅语：把我采回家吧！是啊，我要把你采回家，挂在高高的门楣上，佩在素薄的衣衫上。

要把你采回家，坐在清素素的艾香里，外婆的呢喃仿佛又在耳边响起……

粽子香，香厨房。艾叶香，香满堂。桃枝插在大门上，出门一望麦儿黄。



# 与琴同行

成都市银都小学五年级

王尚业

五年前，我被小提琴优雅的造型和优美的乐声所吸引，开始学习小提琴。在有琴相伴的日子里，发生了许多难忘的事情，就让我按音乐序章开始抒“琴”吧。

小提琴的第一课，我很激动，老师也很激动，因为我是老师的第一个学生。“一定要打好基本功”，望着老师充满期待的双眼，我开始练习平静舒缓的前奏曲。老师先教我琴弦音的名称和拉琴的指法，熟悉后，我又开始练习简单的曲子。我练习的第一首曲子就是“一闪一闪亮晶晶”。虽然《小星星》这首歌谁都会唱，谁都会哼，但是对于那时的我来说，要将它用琴演奏出来就难了。经过几番努力，我终于能拉出完整的曲调，我对小提琴也渐渐地抛开了最初的陌生感，算得上是一个知“琴”人了。

在我能默记五线谱拉一些简单的儿歌时，我摔坏了我的第一把小提琴，于是，我拉开了彷徨迷茫的中篇曲。那天，邻居家的小伙伴来找我玩耍，还送给我一张油煎饼。我馋馋地吃着油饼，忽然，看到他好奇地打量我的小提琴，露出和自己当初如出一辙的渴望眼神，就急忙把琴拿起来显摆说：“看我拉一首卖报歌给你听”。拉完曲子后，我准备把琴往沙发上随意一扔就准备出去玩，谁知手上有油，一不小心，琴摔到了地下，琴被摔断了。“就你这样不爱惜，能学好拉琴吗？你看看小提琴都被你糟蹋成什么样了！”，奶奶看到后，生气的教训我。我羞愧地看了一眼琴，琴身上的油手印就跟被狠狠抽了一巴掌一样，不仅如此，还有每次拉琴落下的松香末。所有这些，都满怀委屈地诉说着它受到的“虐待”。从那以后，我开始变成了一个有心的小主人，不但爱惜琴，还学习保养小提琴的方法。因为，我懂得了爱“琴”。

渐渐地，我学会了很多优美的曲目，难度也在增大。我在将《长城谣》、《念故乡》等练习曲目拉得滚瓜烂熟后，迎来了跌宕起伏的高潮曲。我报名参加了一个小提琴比赛，开始练习比赛曲目《扎红头绳》。可这首曲子并没有我想象中的那么容易，曲中有很多变化音和速度很快的音节，节奏强烈，还有每一段音节伴随的感情，都很难掌握。指导老师先演示了一遍给我听，我却对自己缺乏信心：“这也太难了吧！换一首？”。老师鼓励我：“这首曲子很动人，你慢慢地熟悉后就觉得很容易了”，并指导着我练习了几遍，我却始终似懂非懂

，但我告诉自己一定要坚持。在反复枯燥的练习中，我逐渐掌握了这首曲子的技巧，并且能将曲普背下来。当我认为已经准备好了时，老师却对我说“还不够”。“为什么呢？我的音准和节奏都可以呀！”我嘴里嘀咕道。妈妈在旁边看见后，便给我讲了白毛女的故事，给我描述乐曲创作者想要表达的情感意图。我这才感受到了原来好的音乐要与故事情节、人物情感相结合才能打动人心，这也是音乐的魅力之一吧。

后来，我慢慢地懂得了要拉好曲目，就像鉴赏诗词一样，要做足功课，了解它所表达的思想。如果一首曲目自己都不喜欢，演奏时就不能和小提琴融为一体，无法抒发出准确的乐律和情感，又怎么能打动别人，使之产生共鸣呢？

比赛开始前，我的心越来越紧张，就像时不时有一只兔子钻进去一样，突突乱蹦。但一上场，我就忘记了周围的一切，将对乐曲的理解倾注到小提琴上，认真地拉好每一个音符，尽情地演奏、倾述自己情感……。最后，我获得了一等奖，跨出了成功的一小步。紧紧抱着我心爱的小提琴，我不禁感慨着：心中有琴，琴亦有“情”，我要做一名倾“情”人，要让更多的人感受有琴带来的感触和愉悦。

这便是我与小提琴一路同行，感受到的音乐“情”路。在我充满信心微笑的尾章曲中，若你也和我一样是个有“琴”人，联系我，让我们一起与琴同行，谱写出更为精彩美妙的续章吧！

（本文作者系公司员工王文新之子）

凡去过浙江绍兴的文人，必定会去沈园一游以不虚此行。因为沈园是诗人陆游与表妹唐婉写下千古伤情的爱情绝唱《钗头凤》之地，去沈园是去体味800多年前这对生死恋人那种缠绵悱恻、唯善唯美的爱情。

从鲁迅路穿过放翁桥，就到了沈园。这是一片江南旧宅，踱进雅致的庭院，但觉深沉而静谧。我去的那天，天上飘着细细的雨丝，游人不多，故而庭院内一派静寂。进门处看到一块断裂开来的卵石，上书寓意深刻的“断云”二字，这自然是隐寓着陆游、唐婉的爱情悲剧的内涵。清澈的一池绿水映着残石的倒影，在朦朦的烟雨中低吟浅唱着沈园曾有过的刻骨铭心、生生死死的爱情。远远近近、古香古色的楼台亭阁，衬着阴霾晦暗的天空，营造出一种肃然的古意。才进入沈园，就犹如穿越了时空的隧道，眼前的景物、氛围，一下子就好像把你引领到800多年前诗人曾经历过那个古代社会中去了。

沈园花木扶疏，亭台楼阁错落有致，碧池连片绿波漾漾，显得古朴庄重，再现了宋代“池台极盛”的风貌。园内建有陆游纪念馆，辟有历代遗迹区。我在宋代遗迹区内一堵残墙断垣刻有《钗头凤》文字的诗壁前久久伫立，细细品味着陆游、唐婉当年写下的这些伤心词。缠绵的柳丝拂面，灰色的，砖壁已显斑驳，虽然诗壁上所镌刻的诗词是我几十年前就曾熟读过的，戏剧《钗头凤》也是几十年前就曾看熟了的，但而今一字字一句句又仔细读来，因为身临其境之故，心灵却又一次受到了猛烈的震撼。

陆游自从与表妹唐婉结为夫妻后，两人一直琴瑟和谐、情投意合、恩爱有加，无奈陆母对儿媳唐婉竟一百个看不顺眼，非逼着儿子休妻，来个“棒打鸳鸯两离分”不可。二人被迫分离后，陆游另娶，唐婉再嫁，分别另组了新家。

公元1115年陆游31岁时，来沈园游玩，竟与前妻唐婉不期而遇。一别经年，虽



云南省南涧县第一中学退休教师 沙 平

男婚女嫁各已另有家园，但他们却两情缱绻相互牵挂深深，当时这猝然的相逢，便引发了两人内心感情世界的巨大风暴。唐婉以酒肴相待陆游，更令陆游无限感慨、惆怅，情难自持，便在沈园的粉壁上写下了震撼千古的《钗头凤》：“红酥手，黄滕酒，满城春色宫墙柳。东风恶，欢情薄，一怀愁绪，几年离索，错！错！错！春如旧，人空瘦，泪痕红邑鲛绡透。桃花落，闲池阁，山盟虽在，锦书难托，莫！莫！莫！”唐婉得知后，柔肠寸断，泪下千行，便用原调和了一首：“世情薄，人情恶，雨送黄昏花易落。晓风干，泪痕残，欲笺心事，独语阑干，难！难！难！人成各，今非昨，病魂常似秋千索。角声寒，夜阑珊，怕人寻问，咽泪装欢，瞒！瞒！瞒！”唐婉满腹辛酸虽然“咽泪装欢”，但瞒得过别人却瞒不过自己的心灵，沈园的猝然相逢对她的精神刺激太大，不久她就一病不起，泪尽而亡了！……

陆游晚年，每年春上必往沈园凭吊唐婉，每往必写诗词，必有寄情。诗词中充满了刻骨铭心的眷念与相思，也充满了不堪回首的无奈与绝望，回肠荡气，震撼人心，成为千古绝唱。例如：公元1150年陆游66岁时，来到沈园凭吊唐婉写下的《沈园二题》：“城上斜阳昼角哀，沈园非复

旧池台。伤心桥下春波绿，疑是惊鸿照影来。”“梦断香消四十年，沈园柳老不吹绵。此身行作稽山土，欲吊遗踪一泫然。”公元1195年陆游81岁时，赴沈园凭吊唐婉，又写下了“路近城南已怕行，沈家园里更伤情”，“城南小陌又逢春，只见梅花不见人”的无限伤感的诗行。公元1199年，85岁的陆游最后一次来到沈园凭吊唐婉，又写下了哀唐婉的诗行：“沈家园里花如锦，半是当年识放翁。也信美人终作土，不堪幽梦太匆匆。”……

霏霏的润雨一直在下，远处飘来了淡淡的古乐声，悠悠扬扬，飘飘荡荡，使人仿佛置身于梦幻的世界。我徘徊在沈园的闲云亭前，踟躕在沈园的孤鹤轩下，默想着陆游、唐婉的身世和诗词，不禁生出几许怀古的幽思，也生出几许无限的惆怅。徘徊在沈园，我的脚步放得很轻很轻，只怕打扰了这对已经长眠了近千年的情人，更生怕细微的声响破坏了他们这世所罕见的、唯真唯善唯美的爱情。世间有些事物并不会随着时间的消逝而消逝，沈园如此，陆游、唐婉的爱情亦如此。诗人因沈园而崇高，沈园因诗人而千古。





书法作品 龚鄧力



书法作品 严尚源





书法作品 龚金林



紧急抢修 李金明





开工纪念石 张旭阳



风雨见彩虹 李 刚



空中走廊 刘南京



高原晨光 丁小琴





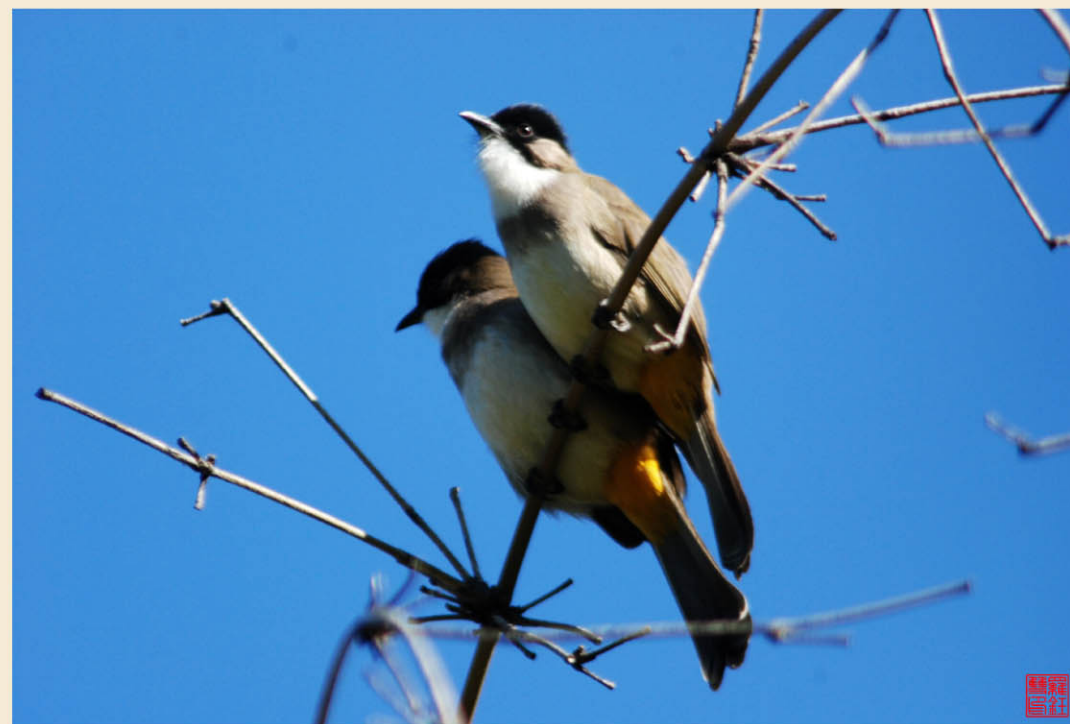
中流击水 赵忠倩



荷影 肖启露

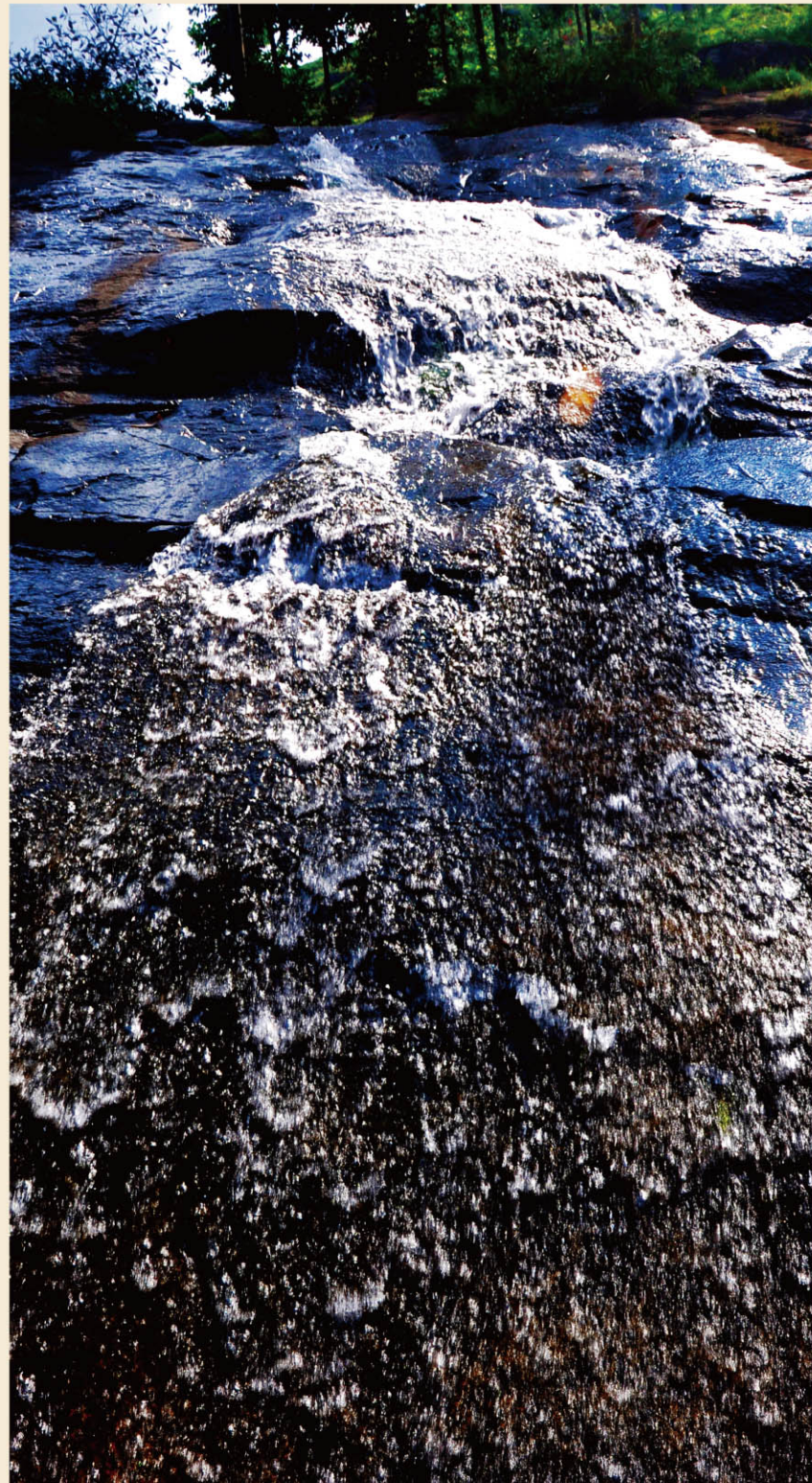


童趣 云锦



憧憬 罗玉双





官地风光——高山流水 潘正高



手工绢画 覃兰英



# 雅砻江水电

# 5

2012

(总第57期)

雅砻江水电

2012·05 (总第57期)

雅砻江流域水电开发有限公司



烈焰金秋



加快雅砻江流域上游水电开发现场办公会在新龙召开



雅砻江流域水电开发有限公司  
YALONG RIVER HYDROPOWER DEVELOPMENT COMPANY, LTD.